



إعداد التقارير الإدارية لتقدير أداء الأعمال

01 - 05 يوليو 2024
ميلانو (إيطاليا)



إعداد التقارير الإدارية لتقدير أداء النعمان

رمز الدورة: 205_100409 تاريخ الإنعقاد: 01 - 05 يوليو 2024 دولة الإنعقاد: ميلانو (إيطاليا) التكلفة: 4900 البيرو

المقدمة:

نحن نعيش في العصر المعلوماتي وفيه يحيط بنا كم هائل من المعلومات من كل اتجاه، ولذا من الضروري على أي إدارة علية أو مجلس إداري الحصول على أدلة توكنهم من الوصول للمعلومات الموثقة بسرعة وكفاءة، إن عدم الكفاءة في عملية استرجاع المعلومات من مصدر عدة في المؤسسة يؤدي لعدم ترابطها وبالتالي لا تنتمي السندات المرجوة، الحل يمكن في الابتكار في إدارة التقارير، وعلى الرغم من أن النظام الإداري للتقارير يتم وضعه بواسطة المدير المالي أو الخاطر الإداري في المؤسسة إلا أن ذلك النظام يجمع معلوماته من مختلف أقسام وموظفي المؤسسة. تتناول هذه الدورة التدريبية المعلومات المطلوبة لتخاذل قرارات عالية المستوى وكيفية عرض تلك المعلومات في تقرير واضح وفعال يسهل للإدارة العليا قراءته واستخدامه.

تبدأ عملية إعداد التقارير الإدارية المبتكرة بتحليل البيئة المؤسسية ثم تقديم نموذج بطاقة نتائج متوازن وبنك يساعد على درج عناصر الحكومة المؤسسية المستثمرين ووضع النظم والذمم الدائنة مع العناصر الأخرى بطاقة النتائج، كما تتناول الدورة التدريبية إدارة المخاطر المؤسسية وفقاً للطار كوسو COSO، وتصف الدورة كيف يمكن للمشاركين استخدام الندوات العملية في إعداد التقارير الإدارية المبتكرة ومن ضمنها حساب تحليل التعامل وهوامش الربح والمعدلات للمشاريع الجديدة والتحليل المالي النسبي للميزانيات والمتغيرات ومؤشرات النداء النساسي للجوائب المالية.

الفئات المستهدفة:

- المدراء الماليين والمراقبين.
- الماليين والإداريين بمختلف مستويات المؤسسة.
- كبار المحاسبين ومشرفي المحاسبة.
- جميع الموظفين الذين يملكون في إعداد التقارير والإدارة المحاسبية من مختلف التخصصات.
- مسؤولي إدارة المخاطر أو بطاقات النداء المتوازن للتحاليل المالية للميزانية أو أي جوانب محاسبية أخرى.
- المدراء التنفيذيين وجميع من يهتم بمجال حوكمة المؤسسات.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير ومهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- إعداد مقدمة حول النداء المؤسسي وإبلاغ متذدي القرار بها.
- التشديد على أهمية مؤشرات النداء النساسي من النقصان المختلفة بهدف قياس الكفاءة.
- تحليل حالة الجوانب المؤسسية المختلفة وإظهار تأثير التغيرات المحتملة على النداء.
- تحديد ماهية "تقارير المخاطر العاجلة" وضمنها التي يجب إبلاغها للمجلس الإداري فوراً.
- تقدير الإدارة المحاسبية لمعلومات القيمة التي لا تتوفّر في التقارير المالية المعتمدة للمجلس الإداري.
- إعداد تحليل مالي يتجاوز العناصر الواردة في تقرير الميزانية بضمنها مؤشرات النداء المالي النساسي.

الكتفاهات المستهدفة:

- إعداد التقارير المالية.
- تحليل البيانات وإعداد التقارير.
- عرض وتفسير البيانات.
- إعداد التقارير ومقاييس النداء.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، نظرة عامة على أساسيات الأداء المؤسسي:

- الملخص التنفيذي
- تحليل البيئة الخارجية
- تحليل البيئة الداخلية

الوحدة الثانية، أداء الأقسام المختلفة: مؤشرات الأداء الأساسية:

- النماذج التشغيلية
- قسم المبيعات
- قسم الانتاج
- المشاريع
- خدمات الدعم
- قسم الخدمات العامة
- قسم الموارد البشرية
- قسم المالية والمحاسبة

الوحدة الثالثة، الطبقات الخمس المبتكرة "بطاقة الأداء المتوازن":

- ربط الأداء بالأهداف الاستراتيجية
- وضع النسق بين أصحاب المصلحة وحكومة المؤسسة
- المستثمرون
- وأعضاء المنظمة
- الذمم الدائنة
- التعلم والتنمية
- الموظفون
- المؤسسة
- العمليات والوصول والمنتجات
- رضا واستبقاء العملاء
- مقاييس الأداء: الربح ومقاييس أخرى

الوحدة الرابعة، تحليل GRC والاستجابة للمخاطر:

- تقرير مراقبة المخاطر العالية
- تحديد المخاطر الجديدة
- الاستجابات المختارة والضوابط المطبقة
- تحديد المخاطر الخارجية وتاثيرها والاستجابة لها
- تحديد المخاطر الداخلية وتاثيرها والاستجابة لها

الوحدة الخامسة، القوائم المالية والمحاسبة الإدارية:

- كشوفات الدخل
- حقوق ملكية حاولي النسخة
- الميزانية
- التدفق النقدي
- الملاحظات على الكشوفات المالية
- المحاسبة الإدارية
- منهجية كشوفات الدخل
- تصنیفات وتوضیحات التکالیف
- تحلیل التعادل والهواشم والمعدلات

الوحدة السادسة، التحليل الوالي للميزانيات ومؤشرات الأداء المالية الأساسية:

- تقرير العوامل المتغيرة
- تحليل العوامل المتغيرة
- تنبؤ وضع التقديرات الميزانية
- مؤشرات النداء الوالية الأساسية
- السيولة
- الكفاءة
- الدين
- الربحية



نحوذن تسجيل :
إعداد التقارير الإدارية لتقدير أداء النعمال

رمز الدورة: 205 تاريخ الإنعقاد: 01 - 05 يوليو 2024 دولة الإنعقاد: ميلانو (إيطاليا) التكلفة: 4900 اليورو

معلومات الوشارك

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

المسمي الوظيفي:
الهاتف / الجوال:
البريد الإلكتروني الشخصي:
البريد الإلكتروني الرسمي:

معلومات جهة العمل

اسم الشركة:
العنوان:
المدينة / الدولة:

معلومات الشخص المسؤول عن ترشيح الموظفين

الاسم الكامل (السيد / السيدة) :

المسمي الوظيفي:
الهاتف / الجوال:
البريد الإلكتروني الشخصي:
البريد الإلكتروني الرسمي:

طرق الدفع

الرجاء إرسال الفاتورة لي

الرجاء إرسال الفاتورة لشركتي