



## مدير المشاريع للبنية التحتية لقطاع النقل

18 – 22 يناير 2027

أمستردام (هولندا)



## مدير المشاريع للبنية التحتية لقطاع النقل

المرجع: 120420\_ 97421 التاريخ: 18 - 22 يناير 2027 المكان: أمستردام (هولندا) الرسوم: Euro 6200

### المقدمة

تتناول دورة مدير المشاريع للبنية التحتية لقطاع النقل، الأسس المتقدمة لإدارة مشاريع البنية التحتية للنقل، وتمكن مدير المشاريع للبنية التحتية لقطاع النقل من إدارة مراحل المشروع بكفاءة. كما تركز على تخطيط مشاريع البنية التحتية وتطوير مشاريع النقل وربطها بالأهداف الاستراتيجية واحتياجات الشبكات. وتستعرض مبادئ إدارة المشاريع الهندسية للنقل، وتنفيذ مشاريع النقل الكبرى، وإدارة الإنشاءات في قطاع النقل.

تقدم هذه الدورة التدريبية مدير المشاريع للبنية التحتية لقطاع النقل، إدارة الجداول الزمنية للمشاريع، وإدارة تكاليف مشاريع النقل، وإدارة المخاطر والجودة والعقود. كما توضح أساليب الحوكمة والتمويل وإدارة أصحاب المصلحة في إدارة المشاريع الحكومية للنقل. وتدعم تطوير البنية التحتية للنقل وتحسين مشاريع البنية التحتية من خلال التخطيط الفعال والرقابة وتحقيق الفوائد.

### الفئات المستهدفة

تستهدف دورة مدير المشاريع للبنية التحتية لقطاع النقل، الفئات والمحترفين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مديرو المشاريع في قطاع النقل والبنية التحتية والمشاريع الهندسية الكبرى.
- مهندسو المشاريع والمخططون والمشرفون على أعمال التصميم والتنفيذ.
- مديرو الإنشاءات ومتابعو التنفيذ الميداني وضبط تقدم الأعمال.
- مسؤولو تطوير شبكات النقل والمرافق والخدمات المرتبطة بها.
- العاملون في الجهات الحكومية والمشاريع العامة وبرامج التطوير الوطنية.
- مسؤولو العقود والمشتريات والمناقصات الهندسية وإدارة الموردين.
- مختصو الجودة والتكاليف والمخاطر والجدولة ومراقبة الأداء.
- قادة الفرق الفنية ومنتخذي القرارات التشغيلية والاستثمارية.
- مسؤولو إدارة الأصول والمشاريع متعددة الأطراف وأصحاب المصلحة.
- المهنيون الراغبون في تطوير مهارات إدارة مشاريع النقل والبنية التحتية.

### أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي مدير المشاريع للبنية التحتية لقطاع النقل، سيكون المشاركون قادرين على:

- تعزيز فهم دورة حياة مشاريع النقل ومتطلبات التسليم الفعال.
- تحليل رؤية الشبكة وربطها بالأهداف الاستراتيجية للمشروع.
- تطبيق مبادئ تخطيط مشاريع البنية التحتية بصورة منظمة.
- تحديد نطاق المشروع ومخرجاته ومعايير نجاحه بدقة.
- تقييم دراسات الجدوى والافتراضات الفنية والتجارية الأساسية.
- اختيار منهجيات إدارة المشاريع المناسبة لطبيعة المشروع.
- بناء هياكل واضحة للحوكمة والمسؤوليات وصلاحيات القرار.
- تنظيم فرق المشروع وتحديد الأدوار وقنوات الاتصال.
- تطوير مفهوم العمليات CONOPS وربطه بالتصميم والتنفيذ.
- إدارة الموافقات والاشتراطات والمتطلبات التنظيمية للمشاريع.
- إعداد خطط فعالة لإدارة الموارد والمشتريات والعقود.
- تطوير الجداول الزمنية ومراقبة المعالم ومراحل التسليم.
- تطبيق إدارة تكاليف مشاريع النقل ومتابعة الانحرافات المالية.
- تحديد المخاطر وتحليل أثارها ووضع استجابات مناسبة.
- تعزيز إدارة الجودة في مشاريع النقل خلال مراحل التنفيذ.
- تطوير آليات الإشراف والمتابعة لمشاريع الطرق والأعمال الإنشائية.
- تحسين التقارير واتخاذ القرارات بناءً على مؤشرات الأداء.
- إدارة أصحاب المصلحة والتوقعات والتواصل أثناء دورة المشروع.
- دعم تنفيذ مشاريع النقل الكبرى وفق الحوكمة والقيمة المستهدفة.
- إدارة الإغلاق والدروس المستفادة وقياس الفوائد المحققة.

## الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج مدير المشاريع للبنية التحتية لقطاع النقل:

- قيادة مشاريع النقل وفق أهداف واضحة وقابلة للقياس.
- تحليل متطلبات الشبكة وتحديد الأولويات الاستثمارية.
- إعداد خطط متكاملة للنطاق والوقت والتكلفة.
- تنظيم الموارد البشرية والفنية والمالية بكفاءة.
- إدارة المخاطر وتقييم آثارها على التسليم.
- ضبط الجودة ومتابعة مطابقة المخرجات للمعايير.
- إدارة العقود والمشتريات والتزامات الأطراف.
- متابعة الجداول الزمنية والمعامل ونسب الإنجاز.
- إعداد تقارير دقيقة للإدارة وأصحاب القرار.
- إدارة أصحاب المصلحة وتنسيق توقعاتهم.
- دعم الموافقات والحوكمة والامتثال المؤسسي.
- تقييم البدائل التمويلية وخيارات التسليم.
- قيادة فرق متعددة التخصصات في بيئات معقدة.
- تحليل الانحرافات واتخاذ إجراءات تصحيحية مناسبة.
- إدارة الإغلاق ونقل المعرفة وقياس الفوائد.

## دراسة سيناريوهات

في تدريب مدير المشاريع للبنية التحتية لقطاع النقل، سيطور المشاركون قدراتهم عبر دراسة الحالات:

- تحليل مشروع طريق سريع لتحديد نطاق العمل وأولويات التسليم.
- دراسة تأخر مشروع نقل رئيسي وتحديد أسباب الانحراف الزمني.
- تقييم ارتفاع التكاليف ووضع إجراءات للحد من التجاوزات المالية.
- محاكاة مخاطر تعارض الأعمال بين المقاولين ومقدمي الخدمات.
- دراسة آلية إدارة العقود عند تغير نطاق المشروع.
- تحليل موافقات مشروع حكومي وتأثيرها على الجدول التنفيذي.
- تقييم جودة أعمال الإنشاء وفق متطلبات التصميم والمواصفات.
- مراجعة فوائد مشروع نقل بعد التشغيل وقياس النتائج المحققة.

## محتوى الدورة

### الوحدة الأولى: إدارة مشاريع النقل والبنية التحتية

- تحليل رؤية الشبكة وربطها بخطة النقل الاستراتيجية وأهداف التنمية طويلة المدى.
- فهم نطاق إدارة مشاريع البنية التحتية للنقل ومتطلبات المشاريع متعددة المراحل والتخصصات.
- تحديد احتياجات المستخدمين وربطها بالطاقة الاستيعابية ومستويات الخدمة والأداء المستهدف.
- تطبيق مبادئ تطوير مشاريع النقل وفق الأولويات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.
- دراسة دورة حياة المشروع من الفكرة والتخطيط إلى التنفيذ والتشغيل والإغلاق.
- تقييم خيارات التمويل والتسليم ومقارنة آثارها على المخاطر والقيمة والمرونة.
- تعزيز الاتصال المبكر مع أصحاب المصلحة وتحديد أدوارهم وتوقعاتهم ومسارات مشاركتهم.
- ربط إدارة الأصول بالتخطيط المستقبلي واستدامة البنية التحتية وجودة الخدمات.

### الوحدة الثانية: تأسيس وتخطيط المشروع

- تحديد مبررات المشروع ونطاقه ومخرجاته ونتائجه ومعايير النجاح الأساسية.
- إعداد دراسة الجدوى الأولية وتحليل الافتراضات الفنية والمالية والتشغيلية المؤثرة.
- اختيار منهجيات إدارة المشاريع المناسبة لطبيعة المشروع وحجمه ومستوى تعقيده.
- بناء هيكل الحوكمة وتحديد الصلاحيات والمسؤوليات وآليات التصعيد واتخاذ القرار.
- تشكيل فريق المشروع وتوزيع الأدوار الفنية والإدارية وقنوات الاتصال الداخلية.
- تطوير مفهوم العمليات CONOPS وربطه باحتياجات التشغيل والتصميم والأداء المستقبلي.
- إعداد خطط تخطيط مشاريع البنية التحتية وربط النطاق بالموارد والجدول والتكلفة.
- تنظيم الموافقات والاشتراطات التنظيمية ومراجعة جاهزية المشروع قبل الانتقال للتنفيذ.

## الوحدة الثالثة: تنفيذ ومراقبة مشاريع النقل

- تطبيق مبادئ إدارة المشاريع الهندسية للنقل خلال التصميم والتعاقد والتنفيذ.
- تنظيم المشتريات وطلبات المعلومات واختبارات السوق والتعبير عن الاهتمام.
- إدارة العقود في مشاريع النقل ومتابعة الالتزامات والتغييرات والمطالبات.
- إعداد الجداول الزمنية وتحديد المعالم الحرجة وتسلسل الأنشطة ومراقبة التقدم.
- تطبيق إدارة الجداول الزمنية للمشاريع وتحليل التأخيرات والانحرافات الزمنية.
- تطبيق إدارة تكاليف مشاريع النقل ومراقبة الميزانيات والتقديرات والتدفقات المالية.
- تنفيذ إدارة مخاطر مشاريع النقل وتحديد الاستجابات والمالكين ومؤشرات الإنذار المبكر.
- تعزيز إدارة الجودة في مشاريع النقل من خلال الفحص والتدقيق والإجراءات التصحيحية.
- تنظيم الإشراف على مشاريع الطرق ومتابعة الأعمال الميدانية والسلامة وجودة التنفيذ.
- تطوير تقارير الأداء وربط الإنجاز الفعلي بالمخطط واتخاذ الإجراءات التصحيحية.

## الوحدة الرابعة: الحوكمة والتمويل وإدارة المشاريع الكبرى

- فهم متطلبات إدارة المشاريع الحكومية للنقل ضمن الأطر التنظيمية والرقابية.
- دراسة هياكل تمويل البنية التحتية ومصادر التمويل العام والخاص والمختلط.
- تحليل الشراكات بين القطاعين العام والخاص وأثرها على المخاطر والعوائد.
- تقييم القيمة مقابل المال واختيار نماذج التسليم المناسبة للظروف الاقتصادية.
- إدارة الإنشاءات في قطاع النقل من خلال التنسيق بين التصميم والمقاولين والاستشاريين.
- دعم تنفيذ مشاريع النقل الكبرى عبر حوكمة متكاملة ومؤشرات أداء واضحة.
- تطوير شبكات النقل من خلال تنسيق المشاريع والواجهات الفنية والتشغيلية.
- تطبيق مبادئ النزاهة والأخلاق والشفافية في القرارات والمشتريات والعقود.
- إدارة أصحاب المصلحة وبناء قنوات اتصال فعالة مع الجهات الحكومية والمجتمعية.
- تعزيز إدارة البرامج والتنسيق بين المشاريع المترابطة لتحقيق الأهداف المشتركة.

## الوحدة الخامسة: الإغلاق وتحقيق الفوائد والتحسين المستمر

- تحديد متطلبات الإغلاق والتأكد من اكتمال الأعمال والمخرجات والوثائق التعاقدية.
- مراجعة التصميمات المبنية ومطابقتها للتنفيذ الفعلي ومتطلبات التشغيل والصيانة.
- تنفيذ إغلاق المشروع ونقل الأصول والمسؤوليات والمعرفة إلى الجهات المختصة.
- قياس الفوائد المحققة ومقارنتها بالأهداف والمؤشرات المعتمدة منذ بداية المشروع.
- تحليل الأداء النهائي وتحديد أسباب النجاح والتعثر والانحرافات الرئيسية.
- توثيق الدروس المستفادة وتحويلها إلى ممارسات قابلة للتطبيق في المشاريع القادمة.
- تطبيق تحسين مشاريع البنية التحتية من خلال المراجعة والتحليل والتعلم المؤسسي.
- ربط نتائج المشروع بمؤشرات الخدمة والاستدامة وتجربة المستخدم وكفاءة الأصول.
- دعم تنفيذ استراتيجيات النقل عبر تقييم النتائج وتحديث الأولويات المستقبلية.
- تعزيز القدرة على إدارة المشاريع المتتابة ضمن برامج تطوير النقل طويلة الأجل.

## خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تعزز الدورة قدرة المشاركين على إدارة مشاريع النقل بكفاءة من التخطيط والتصميم إلى التنفيذ والإغلاق. كما تدعم التكامل بين الوقت والتكلفة والجودة والمخاطر والعقود وأصحاب المصلحة لتحقيق نتائج مستدامة. ويساعد تطبيق المفاهيم المكتسبة على تحسين الحوكمة ورفع كفاءة تنفيذ مشاريع البنية التحتية للنقل. ويشكل الربط بين الأداء والدروس المستفادة وتحقيق الفوائد أساساً لتطوير مشاريع النقل المستقبلية بصورة أكثر فاعلية.