MERCURY

إدارة المشاريع المتقدمة

4 – 8 أكتوبر 2027

مدريد (إسبانيا)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

إدارة المشاريع المتقدمة

المرجع: 190069_120518 **التاريخ:** 4 – 8 أكتوبر 2027 **المكان:** مدريد (إسبانيا) **الرسوم:** Euro 5600

المقدمة:

تُعدّ إدارة المشاريع المتقدمة ركيزة أساسية لنجاح المؤسسات في بيئة أعمال سريعة التغير وعالية التنافسية. وتأتي دورة إدارة المشاريع المتقدمة التي يقدمها مركز ميركوري للتدريب لتنقل المشاركين من الإلمام بالأساسيات إلى إتقان قيادة المشاريع المعقدة متعددة الأطراف. ويركّز البرنامج على التخطيط الاستراتيجي للمشاريع وربط أهدافها برؤية المؤسسة وأولوياتها. كما يتناول إدارة المشاريع وفق المعايير الدولية، بما يضمن توحيد الممارسات ورفع جودة المخرجات. ويغطي التدريب محاور جوهرية تشمل إدارة مخاطر المشاريع، وإدارة تكاليف المشاريع والميزانيات، وجدولة المشاريع ومراقبة الأداء. ويستعرض أيضًا منهجيات إدارة المشاريع الحديثة، كالمنهجيات الرشيقة والهجينة، وآليات الحوكمة وإدارة المشاريع على مستوى المحافظ. ويمثل البرنامج خطوة عملية نحو التأهيل المهني لمديري المشاريع، ويمهّد للاستعداد لمسار إدارة المشاريع الاحترافية PMP.

الفئات المستهدفة:

تستهدف دورة إدارة المشاريع المتقدمة، الفئات والمحترفين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مديرو المشاريع ذوو الخبرة.
- العاملون في مكاتب إدارة المشاريع PMO.
- مديرو البرامج والمحافظ.
- رعاة المشاريع وأصحاب القرار.
- المدراء التنفيذيون والإدارة العليا.
- قادة الفرق والمشرفون الفنيون.
- محللو التكاليف والتخطيط والجدولة.
- مسؤولو الجودة والمخاطر في المشاريع.
- المهندسون المنتقلون إلى أدوار إدارية.
- الراغبون في التأهيل المهني لمديري المشاريع.
- المستعدون لمسار إدارة المشاريع الاحترافية PMP.

أهداف الدورة التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج التدريبي إدارة المشاريع المتقدمة، سيكون المشاركون قادرين على:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- تحليل البيئة التنظيمية وأثرها على المشروع.
- ربط أهداف المشروع بالتوجهات الاستراتيجية للمؤسسة.
- تطبيق التخطيط الاستراتيجي للمشاريع بمنهجية متكاملة.
- تحديد نطاق المشروع وضبط التغييرات عليه.
- إعداد هيكل تجزئة العمل بدقة.
- بناء جداول زمنية واقعية وتحديد المسار الحرج.
- تقدير التكاليف وإعداد الميزانيات المرحلية.
- استخدام القيمة المكتسبة لقياس الأداء.
- تصميم مؤشرات أداء رئيسية ولوحات متابعة فعّالة.
- تحديد المخاطر وتحليلها نوعيًا وكميًا.
- وضع خطط استجابة للمخاطر ومتابعتها.
- قيادة فرق المشاريع وتحفيزها وحل النزاعات.
- إدارة توقعات أصحاب المصلحة وخطط الاتصال.
- تطبيق ضوابط الجودة وإدارة التوريدات والعقود.
- اختيار المنهجية الأنسب بين التقليدية والرشيقة والهجينة.
- تطبيق أطر الحوكمة وإغلاق المشروع وتوثيق الدروس.

الكفاءات المستهدفة:

إدارة المشاريع المتقدمة سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- التفكير الاستراتيجي في المشاريع.
- التخطيط المتكامل للمشروع.
- إدارة نطاق المشروع وموارده.
- الجدولة وتحليل المسار الحرج.
- التحكم في التكاليف والميزانيات.
- تحليل القيمة المكتسبة.
- قياس الأداء بالمؤشرات الرئيسية.
- تقييم المخاطر والاستجابة لها.
- القيادة وبناء الفرق.
- التفاوض وحل النزاعات.
- إدارة أصحاب المصلحة.
- التواصل وإعداد التقارير.
- ضمان الجودة وضبطها.
- إدارة العقود والتوريدات.
- تطبيق المنهجيات الرشيقة والهجينة.
- الالتزام بأطر الحوكمة.
- اتخاذ القرار المبني على البيانات.

دراسات حالة من الواقع العملي:

في تدريب إدارة المشاريع المتقدمة، سيطوّر المشاركين قدراتهم عبر دراسة الحالات:

- تحليل تعثر مشروع بنية تحتية بسبب توسع النطاق.
- تقييم تجاوز ميزانية مشروع تقني وأسبابه.
- مراجعة خطة مخاطر لمشروع إنشائي ضخم.
- دراسة تحوّل مؤسسة إلى المنهجية الهجينة.
- تحليل نزاع بين أصحاب المصلحة وآليات حله.
- تقييم أداء مشروع باستخدام القيمة المكتسبة.
- مراجعة إطار حوكمة مكتب إدارة مشاريع.
- استخلاص دروس من إغلاق مشروع حكومي.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، البيئة التنظيمية والتخطيط الاستراتيجي للمشاريع:

- دور المشروع في تحقيق استراتيجية المؤسسة.
- الثقافة التنظيمية وأثرها على نجاح المشروع.
- الهياكل التنظيمية: الوظيفية والمصفوفية والمشروعاتية.
- العوامل البيئية وأصول العمليات التنظيمية.
- دورة حياة المشروع ومراحلها المتقدمة.
- دراسة الجدوى وبناء دراسة الحالة التجارية.
- ميثاق المشروع وتحديد الصلاحيات.
- تحديد أصحاب المصلحة وتحليل نفوذهم.
- مواءمة المشروع مع المحفظة والبرامج.
- معايير اختيار المشاريع وترتيب أولوياتها.

الوحدة الثانية، إدارة نطاق المشروع وموارده وجدولته:

- جمع المتطلبات وتوثيقها بدقة.
- تعريف النطاق وكتابة بيان النطاق.
- بناء هيكل تجزئة العمل WBS.
- ضبط النطاق ومنع التوسع غير المخطط.
- تقدير الموارد وتوزيعها على الأنشطة.
- تسوية الموارد وموازنة الأحمال.
- تحديد الأنشطة وتسلسلها المنطقي.
- تقدير المدد بأساليب ثلاثية النقاط.
- تحليل المسار الحرج والمرونة الزمنية.
- تقنيات ضغط الجدول: التسريع والتنفيذ المتوازي.
- جدولة المشاريع ومراقبة الأداء بالأدوات الرقمية.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الثالثة، إدارة تكاليف المشاريع والميزانيات والأداء:

- أساليب تقدير التكاليف: التناظري والبارامتري والتفصيلي.
- إعداد خط الأساس للتكلفة.
- تحديد احتياطيات الطوارئ والإدارة.
- التدفقات النقدية ومتطلبات التمويل.
- مفاهيم القيمة المكتسبة ومؤشراتها.
- حساب انحرافات التكلفة والجدول.
- التنبؤ بالتكلفة النهائية للمشروع.
- تصميم مؤشرات الأداء الرئيسية.
- بناء لوحات المتابعة وتقارير الأداء.
- الإجراءات التصحيحية والوقائية.

الوحدة الرابعة، إدارة مخاطر المشاريع والجودة والتوريدات:

- تخطيط إدارة المخاطر وتحديد مستوى التحمل.
- أساليب تحديد المخاطر وسجل المخاطر.
- التحليل النوعي ومصفوفة الاحتمال والأثر.
- التحليل الكمي ومحاكاة مونت كارلو.
- استراتيجيات الاستجابة للتهديدات والفرص.
- مراقبة المخاطر وتحديثها دوريًا.
- تخطيط الجودة وضمانها وضبطها.
- أدوات الجودة وتحليل الأسباب الجذرية.
- تخطيط التوريدات واختيار نوع العقد.
- إدارة الموردين وإغلاق العقود.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الخامسة، قيادة وإدارة فرق المشاريع والحوكمة والمنهجيات الحديثة:

- أنماط القيادة الملائمة لمراحل المشروع.
- بناء الفرق عالية الأداء وتحفيزها.
- إدارة النزاعات والتفاوض داخل الفريق.
- إدارة الفرق الافتراضية والموزعة.
- خطط الاتصال وإدارة توقعات أصحاب المصلحة.
- منهجيات إدارة المشاريع الحديثة: Scrumg Agile.
- النهج الهجين ومعايير اختيار المنهجية.
- الحوكمة وإدارة المشاريع ودور مكتب PMO.
- إدارة التغيير وضبط الطلبات.
- إغلاق المشروع وتوثيق الدروس المستفادة.
- الأخلاقيات المهنية ومتطلبات إدارة المشاريع الاحترافية PMP.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية:

تمنح دورة إدارة المشاريع المتقدمة من مركز ميركوري للتدريب المشاركين إطارًا متكاملاً لقيادة المشاريع المعقدة من التخطيط حتى الإغلاق. ويُوصى بتطبيق أدوات الجدولة والقيمة المكتسبة وإدارة المخاطر بصورة منهجية في كل مشروع لضمان السيطرة على الوقت والتكلفة والجودة. كما يُستحسن اعتماد أطر حوكمة واضحة واختيار المنهجية الملائمة لطبيعة كل مشروع لتعزيز فرص النجاح المؤسسي.