MERCURY

مسؤول تطبيق التحكم بالمشاريع، مراقبة المشاريع وإعداد التقارير والتحكم

3 – 7 مايو 2027

برشلونة (إسبانيا)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

مسؤول تطبيق التحكم بالمشاريع، مراقبة المشاريع وإعداد التقارير والتحكم

المرجع: 190051_120446 **التاريخ:** 3 – 7 مايو 2027 **المكان:** برشلونة (إسبانيا) **الرسوم:** Euro 5600

المقدمة:

تزداد المشاريع اليوم تعقيدًا، وتتسارع متطلبات أصحاب المصلحة، مما يجعل التحكم في المشاريع ركيزة أساسية لنجاح أي مؤسسة. تقدّم دورة مسؤول تطبيق التحكم بالمشاريع، مراقبة المشاريع وإعداد التقارير والتحكم إطارًا متكاملاً يربط بين التخطيط والتنفيذ والقياس. يتعرّف المشاركون على منهجيات إدارة ومراقبة المشاريع وفق أفضل الممارسات الدولية المعتمدة. وتغطي الدورة إدارة التكاليف والجدول الزمني للمشاريع، وتحليل الانحرافات باستخدام أسلوب القيمة المكتسبة. كما تركز على بناء مؤشرات أداء المشاريع وإعداد تقارير أداء المشاريع بصورة واضحة تدعم قرارات الإدارة العليا. ويمتد نطاقها ليشمل تحليل مخاطر المشاريع وضبط التغييرات وإغلاق المشروع بنجاح. يقدّم مركز ميركوري للتدريب هذا البرنامج ليمنح المحترفين قدرة عملية على تخطيط ومتابعة المشاريع وتحقيق أهدافها ضمن الوقت والميزانية والجودة المطلوبة.

الفئات المستهدفة:

- مديرو المشاريع والبرامج.
- مسؤولو التحكم في المشاريع.
- مخططو المشاريع ومحللو الجداول الزمنية.
- مهندسو التكاليف ومحللو الميزانيات.
- منسقو مكاتب إدارة المشاريع PMO.
- قادة الفرق الفنية والتشغيلية.
- محللو المخاطر في المشاريع.
- المسؤولون عن إعداد تقارير المشاريع للإدارة العليا.
- المرشحون لشهادة إدارة المشاريع الاحترافية PMP.
- أعضاء فرق المشاريع الراغبون في التطور المهني.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

أهداف الدورة التدريبية:

- شرح مفاهيم التحكم في المشاريع ودوره في نجاح المؤسسة.
- إعداد ميثاق المشروع وتحديد نطاقه بدقة.
- تطبيق أساليب إدارة جداول المشاريع وتحديد المسار الحرج.
- توظيف إدارة تكاليف المشاريع للحد من التجاوزات.
- تحليل مخاطر المشاريع وتحديد الاحتياطيات المناسبة.
- قياس مراقبة تقدم المشاريع باستخدام القيمة المكتسبة.
- حساب مؤشرات أداء المشاريع وتفسير نتائجها.
- إعداد تقارير أداء المشاريع موجهة لكل مستوى إداري.
- إغلاق المشروع وتوثيق الدروس المستفادة باحتراف.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: أساسيات إدارة المشاريع وحوكمة التحكم في بدايتها

- تعريف المشروع وخصائصه الأساسية.
- دور مسؤول التحكم في المشاريع داخل المؤسسة.
- مبادئ حوكمة المشاريع ومستويات الصلاحية.
- إعداد ميثاق المشروع وعناصره الرئيسية.
- تحديد أصحاب المصلحة وتحليل تأثيرهم.
- تنظيم اجتماع الانطلاق وتوحيد الفهم مع الفريق.

الوحدة الثانية: تخطيط النطاق وإدارة جداول المشاريع

- أساليب جمع المتطلبات وتوثيقها.
- بناء هيكل تقسيم العمل WBS.
- تعريف الأنشطة وتسلسلها المنطقي.
- تقدير مدد الأنشطة والموارد اللازمة.
- تحديد المسار الحرج والمرونة الزمنية.
- اعتماد خط الأساس الزمني للمشروع.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الثالثة: إدارة تكاليف المشاريع وتحليل المخاطر

- أساليب تقدير تكاليف المشروع.
- إعداد خط أساس التكلفة ومنحنى S.
- تحليل مخاطر المشاريع نوعيًا وكميًا.
- إعداد سجل المخاطر وخطط الاستجابة.
- احتياطي الطوارئ واحتياطي الإدارة.
- ضوابط الصرف ومنع تجاوز الميزانية.

الوحدة الرابعة: مراقبة تقدم المشاريع ومؤشرات الأداء

- مفاهيم القيمة المكتسبة: PV وEV وAC.
- حساب انحرافات التكلفة والجدول الزمني.
- مؤشرات أداء المشاريع CPI وSPI.
- التنبؤ بالتكلفة النهائية EAC وETC.
- إدارة طلبات التغيير ومجلس التحكم بالتغيير.
- تحديث خطوط الأساس بعد اعتماد التغييرات.

الوحدة الخامسة: إعداد تقارير أداء المشاريع وإغلاقها

- خطة الاتصالات وتحديد احتياجات المعلومات.
- تصميم تقارير موجهة للإدارة العليا.
- بناء لوحات متابعة تعرض المؤشرات الرئيسية.
- أدوار فريق Scrum وأدوات المتابعة المرنة.
- إجراءات إغلاق المشروع وتسليم المخرجات.
- توثيق الدروس المستفادة لتحسين المشاريع القادمة.