MERCURY

إدارة مخاطر المشاريع والامتثال

24 – 28 مايو 2027

برشلونة (إسبانيا)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

إدارة مخاطر المشاريع والامتثال

المرجع: 190050_120443 **التاريخ:** 24 – 28 مايو 2027 **المكان:** برشلونة (إسبانيا) **الرسوم:** Euro 5600

المقدمة:

تُعد دورة إدارة مخاطر المشاريع والامتثال برنامجًا متخصصًا يزوّد المشاركين بمنهجية متكاملة للتعامل مع حالات عدم اليقين التي تواجه المشاريع منذ التخطيط حتى الإغلاق. وتنطلق الدورة من مبدأ أن إدارة مخاطر المشاريع ممارسة استباقية تُدمج في كل قرار، لا إجراء تفاعلي يُستدعى عند وقوع الأزمات. ويتناول البرنامج تخطيط مخاطر المشاريع وتحديدها، إلى جانب تقييم مخاطر المشاريع وتحليل مخاطر المشاريع بالأساليب النوعية والكمية. كما يربط بين إدارة المخاطر والامتثال لضمان التزام المشروع بالأنظمة والتشريعات والسياسات الداخلية والالتزامات التعاقدية. ويتعرّف المشاركون إلى أدوات تقدير الجداول والتكاليف، وبناء سجل المخاطر، وتحديد الاحتياطيات على أساس القيمة النقدية المتوقعة. وتمتد الدورة لتشمل تصميم استراتيجيات الاستجابة للتهديدات والفرص، ومراقبة مخاطر المشاريع وإعداد تقاريرها لأصحاب المصلحة. وبنهاية تدريب إدارة مخاطر المشاريع والامتثال، يصبح المشارك قادرًا على حماية أهداف المشروع في النطاق والوقت والتكلفة والجودة، وتعزيز ثقة الإدارة العليا بمخرجاته.

الفئات المستهدفة:

- مديرو المشاريع والبرامج والمحافظ.
- مسؤولو إدارة المخاطر المؤسسية.
- مسؤولو الامتثال والحوكمة.
- مهندسو التخطيط ومراقبة المشاريع.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع PMO.
- المدققون الداخليون ومراجعو المشاريع.
- محللو التكاليف والجداول الزمنية.
- مسؤولو العقود والمشتريات.
- مسؤولو الصحة والسلامة والبيئة في المشاريع.
- قادة الفرق الفنية في الهندسة وتقنية المعلومات.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

أهداف الدورة التدريبية:

- إعداد خطة لإدارة مخاطر المشروع تتوافق مع أهدافه.
- تحديد مخاطر المشاريع وبناء سجل مخاطر متكامل.
- تطبيق التحليل النوعي والكمي وحساب القيمة النقدية المتوقعة EMV.
- تقدير الجداول الزمنية بطريقة CPM وتقنية PERT.
- تصميم استراتيجيات استجابة للتهديدات والفرص.
- احتساب احتياطيات الطوارئ والاحتياطيات الإدارية.
- ربط متطلبات الامتثال التنظيمي والتعاقدي بخطة المخاطر.
- مراقبة مخاطر المشاريع وإعداد التقارير لأصحاب المصلحة.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: أسس إدارة مخاطر المشاريع وتخطيطها

- المفاهيم والتعريفات الرئيسية لمخاطر المشاريع.
- عمليات إدارة المخاطر وفق دليل PMBOK® ومبادئ ISO 31000.
- العلاقة مع إدارة المخاطر المؤسسية.
- شهية المخاطر وحدود التحمّل.
- عناصر خطة إدارة مخاطر المشروع.
- مصفوفة الاحتمال والأثر المعتمدة.

الوحدة الثانية: تحديد مخاطر المشروع ومتطلبات الامتثال

- تحليل سياق المشروع وأصحاب المصلحة.
- العصف الذهني وتقنية دلفي والقوائم المرجعية.
- هيكل تجزئة المخاطر RBS.
- صياغة بيان المخاطر بالسبب والأثر.
- المتطلبات التنظيمية ومخاطر الامتثال التعاقدي.
- بناء سجل المخاطر الأولي.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الثالثة: تقييم مخاطر المشاريع وتحليلها

- تقدير المدد والتكاليف وطريقة CPM وتقنية PERT.
- التحليل النوعي وترتيب الأولويات.
- حساب القيمة النقدية المتوقعة وشجرة القرار.
- محاكاة مونت كارلو وتحليل الحساسية.
- تقييم أثر مخالفات الامتثال.
- تحديث سجل المخاطر بنتائج التحليل.

الوحدة الرابعة: تخطيط الاستجابة للمخاطر وإدارة الاحتياطيات

- استراتيجيات التعامل مع التهديدات.
- استراتيجيات استثمار الفرص.
- تعيين مالكي المخاطر وخطط العمل.
- خطط الطوارئ والمخاطر المتبقية.
- احتياطي الطوارئ والاحتياطي الإداري.
- تضمين ضوابط الامتثال في الاستجابة.

الوحدة الخامسة: مراقبة مخاطر المشاريع والامتثال وإعداد التقارير

- مؤشرات المخاطر الرئيسية KRIs.
- تحليل القيمة المكتسبة لرصد الانحرافات.
- مراجعات المخاطر وتدقيقها الدوري.
- متابعة الالتزام بالأنظمة والسياسات.
- تقارير المخاطر ولوحات المتابعة.
- توثيق الدروس المستفادة.