MERCURY

توليد المال من القطاع العام

25 – 29 أكتوبر 2027

لندن (المملكة المتحدة)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

توليد المال من القطاع العام

المرجع: 190018_120352 **التاريخ:** 25 – 29 أكتوبر 2027 **المكان:** لندن (المملكة المتحدة) **الرسوم:** Euro 5800

مقدمة

تم تصميم هذه الدورة التدريبية في توليد المال من القطاع العام، لتأهيل المشاركين لفهم كيف يمكن تحويل الموارد الحكومية إلى قيمة مالية وتنموية مستدامة. كما تركز على استراتيجيات استثمار الأموال العامة ضمن إطار مهني يوازن بين الأثر العام والعائد المالي. وتتناول أساليب تحسين الإيرادات الحكومية عبر التخطيط، والرقابة، والتقييم، وإعادة توجيه الموارد نحو الأنشطة الأعلى جدوى. وتقدم رؤية عملية في إدارة الموارد المالية العامة بما يدعم الانضباط المالي ويعزز كفاءة الإنفاق.

تشرح دورة توليد المال من القطاع العام، أساليب تطوير المشاريع الممولة من القطاع العام من مرحلة الفكرة حتى التقييم المالي. كما تمنح المشاركين أدوات لفهم تحليل فرص الربح في القطاع العام دون الإخلال بالاعتبارات التنظيمية والخدمية. وتستند إلى مبادئ حديثة في التخطيط المالي متعدد السنوات، والموازنات القائمة على الأداء، وتخصيص الموارد وفق الأولويات والنتائج، وهي توجهات معروفة في إدارة المالية العامة الحديثة. وتمنح المشاركين إطارًا عمليًا يساعدهم على تطوير الأداء المالي العام وبناء قرارات أكثر اتزانًا واستدامة.

الفئات المستهدفة

تستهدف دورة توليد المال من القطاع العام، الفئات والمحترفين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء الإدارات المالية.
- رؤساء الأقسام الحكومية.
- مسؤولو التخطيط والموازنات.
- العاملون في الشؤون المالية.
- فرق تطوير الإيرادات.
- المهتمون بـ تدريب الفرق على إدارة الأموال العامة.
- كل من يسعى إلى فهم استراتيجيات تطوير الإيرادات.
- كل من يعمل في مؤسسات القطاع العام ويريد رفع الكفاءة المالية.

أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في توليد المال من القطاع العام، سيكون المشاركون قادرين على:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- فهم مفهوم توليد المال من القطاع العام بصورة منهجية.
- تحليل بيئة العمل المالي داخل المؤسسات الحكومية.
- تطبيق استراتيجيات استثمار الأموال العامة بطريقة منضبطة.
- تحديد مصادر تحسين الإيرادات الحكومية داخل الجهات العامة.
- استخدام أدوات إدارة الموارد المالية العامة في التخطيط والمتابعة.
- تقييم المشاريع الحكومية المدرة للربح وفق معايير واضحة.
- ربط تطوير المشاريع الممولة من القطاع العام بالأهداف الاستراتيجية.
- توظيف أدوات تمويل المشاريع العامة في دعم الاستدامة المالية.
- قراءة المؤشرات المالية واستخلاص فرص التحسين.
- دعم التمويل الاستراتيجي للمؤسسات الحكومية عبر قرارات دقيقة.
- صياغة خطط توليد الدخل العام بما يناسب طبيعة الجهة.
- تعزيز تحسين الكفاءة المالية للمؤسسات الحكومية على المدى المتوسط.
- بناء تصور واضح حول إدارة المخاطر المالية للقطاع العام.
- تحقيق تحسين عائد الاستثمارات العامة من خلال المتابعة والتقييم.

الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج توليد المال من القطاع العام:

- تحليل البيانات المالية الحكومية.
- تصميم حلول لرفع الإيرادات.
- استخدام أدوات تحليل الإيرادات الحكومية.
- تقدير الجدوى المالية للمشروعات العامة.
- دعم تطوير الأداء المالي العام.
- توظيف التفكير الاستراتيجي في القرار المالي.
- إدارة استراتيجيات استدامة الموارد المالية.
- فهم العلاقة بين الخدمة العامة والعائد المالي.

دراسة سيناريوهات

في تدريب توليد المال من القطاع العام، سيطوّر المشاركون قدراتهم عبر دراسة السيناريوهات:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- دراسة مشروع حكومي قابل للتسويق.
- تحليل مصدر دخل غير مستغل.
- تقييم تكلفة خدمة عامة قابلة للتحسين.
- مقارنة بين بدائل تحسين عائد الاستثمارات العامة.
- مناقشة حالة تتعلق بضعف تحسين الإيرادات الحكومية.

محتوى الدورة التدريبية

الوحدة الأولى: مدخل إلى توليد المال من القطاع العام والمالية العامة

- تعريف المال العام ودوره في دعم التنمية.
- فهم الفرق بين الإنفاق التشغيلي والإنفاق الاستثماري.
- تحليل كيف تتحول الأصول العامة إلى قيمة مالية.
- استيعاب منطق استراتيجيات استثمار الأموال العامة في الجهات الحكومية.
- دراسة العلاقة بين السياسة المالية والنتائج الاقتصادية.
- التعرف إلى الأطر التنظيمية التي تضبط الاستخدام المالي.
- مناقشة أثر الحوكمة في رفع العائد من الموارد العامة.
- تحليل البيئات التي تسمح بخلق دخل إضافي دون الإضرار بالخدمة.
- تحديد مصادر الفرص داخل المرافق والخدمات الحكومية.
- ربط التوظيف المالي بالأثر الاجتماعي والاقتصادي.

الوحدة الثانية: تحسين الإيرادات الحكومية وإدارة الموارد المالية العامة

- فهم مفهوم الإيرادات الحكومية ومصادرها المتعددة.
- تحليل مسارات تحسين الإيرادات الحكومية عبر السياسات والإجراءات.
- دراسة طرق تعظيم الاستفادة من الرسوم، والخدمات، والعقود.
- استخدام أدوات تحليل الإيرادات الحكومية في التشخيص المالي.
- تقييم كفاءة التحصيل والامتثال والتسعير.
- بناء تصور متكامل حول إدارة الموارد المالية العامة.
- قياس أثر تسرب الإيرادات وضعف الرقابة.
- اقتراح حلول لتحسين التدفق النقدي العام.
- ربط الإدارة المالية بالشفافية والانضباط.
- إعداد تقارير مختصرة تساعد صانع القرار على التحسين.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الثالثة: تطوير المشاريع الممولة من القطاع العام وتقييم المشاريع الحكومية المدرة للربح

- تحديد خصائص المشروع العام القابل للتطوير.
- فهم دورة حياة تطوير المشاريع الممولة من القطاع العام.
- تحليل الجدوى الأولية قبل إطلاق المشروع.
- استخدام معايير تقييم المشاريع الحكومية المدرة للربح.
- تقدير العائد المالي المباشر وغير المباشر.
- دراسة أدوات تمويل المشاريع العامة المناسبة لكل حالة.
- فحص المخاطر التشغيلية والتشريعية.
- بناء نموذج أولي لمتابعة الأداء المالي للمشروع.
- ربط المشروع بالأولوية الاستراتيجية للجهة.
- مراجعة إمكانات التوسع وإعادة الاستثمار.
- فهم كيف يساهم المشروع في تحسين عائد الاستثمارات العامة.
- مناقشة متطلبات الاستدامة المالية والتشغيلية.

الوحدة الرابعة: التمويل الاستراتيجي للمؤسسات الحكومية وخطط توليد الدخل العام

- تعريف التمويل الاستراتيجي وأبعاده المؤسسية.
- دراسة دور القيادة في توجيه الموارد نحو الربح العام.
- تصميم خطط توليد الدخل العام وفق أهداف محددة.
- مواءمة الخطط المالية مع الأولويات التشغيلية.
- توظيف استراتيجيات تطوير الإيرادات في بيئة العمل.
- بناء بدائل تمويلية تدعم الاستقلالية المالية.
- تحليل أثر المدى المتوسط على استقرار الإيرادات.
- الربط بين التخطيط المالي والميزانية والنتائج.
- تطوير مؤشرات لقياس تطوير الأداء المالي العام.
- استخدام المتابعة الدورية لتعديل المسار عند الحاجة.
- تعزيز تحسين الكفاءة المالية للمؤسسات الحكومية عبر قرارات واقعية.
- دعم استراتيجيات استدامة الموارد المالية بما يقلل الاعتماد على المصادر التقليدية.
- مراجعة العلاقة بين النمو المالي وجودة الخدمة العامة.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الخامسة: إدارة المخاطر المالية للقطاع العام وتحسين عائد الاستثمارات العامة

- فهم طبيعة المخاطر في الأنشطة المالية العامة.
- التعرف إلى مصادر عدم اليقين في الإيرادات والمصروفات.
- تطبيق مبادئ إدارة المخاطر المالية للقطاع العام.
- بناء مصفوفة مبسطة لتحديد المخاطر وأولوياتها.
- اختبار سيناريوهات انخفاض الإيرادات أو ارتفاع التكاليف.
- ربط الرقابة الداخلية بحماية العائد المالي.
- استخدام مؤشرات الأداء لمتابعة الانحرافات مبكرًا.
- تطوير إجراءات استجابة تحافظ على الاستدامة.
- تحليل أثر الحوكمة على خفض الخسائر.
- صياغة توصيات تدعم تحسين عائد الاستثمارات العامة.
- توضيح دور فرق العمل في تدريب الفرق على إدارة الأموال العامة.
- ربط إدارة المخاطر بكفاءة القرار المالي واستمرارية المشروع.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تمنح هذه الدورة المشاركين فهمًا متقدمًا لكيفية تحويل الإمكانات الحكومية إلى قيمة مالية قابلة للقياس. كما تساعدهم على بناء رؤية عملية في توليد المال من القطاع العام مع الحفاظ على جودة الخدمة والالتزام المؤسسي. وتدعم القدرة على اتخاذ قرارات مالية أكثر دقة عبر استراتيجيات استدامة الموارد المالية ورفع الكفاءة التشغيلية. وتوصي بتطبيق ما تم تعلمه على بيئات العمل الواقعية، وربطه مباشرة بأولويات تحسين الإيرادات الحكومية وتطوير الأداء المالي العام.