MERCURY

تحليل المخزون والتحكم فيه، الأساليب والتكنولوجيا الحديثة في مراقبة المخزون واستراتيجيات التحويل إلى المخزون الصفري

16 - 17 ديسمبر 2019

لندن (المملكة المتحدة)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

تحليل المخزون والتحكم فيه، الأساليب والتكنولوجيا الحديثة في مراقبة المخزون واستراتيجيات التحويل إلى المخزون الصفري

المرجع: 189990_120262 **التاريخ:** 15 – 26 فبراير 2027 **المكان:** لندن (المملكة المتحدة) **الرسوم:** 9500 Euro

مقدمة

ستقدم دورة تحليل المخزون والتحكم والتقنيات الحديثة واستراتيجيات المخزون الصفري، إطاراً علمياً متكاملاً لفهم تحليل المخزون والتحكم فيه وتطبيق الأساليب والتقنيات الحديثة في مراقبة المخزون. كما تهدف إلى تمكين المشاركين من استخدام أدوات رقمية وتخطيطية لتحسين كفاءة العمليات وتقليل التكاليف. وستغطي أنظمة مراقبة المخزون الحديثة وأساليب إدارة المخزون الاحترافية بما يتلاءم مع متطلبات سلاسل الإمداد المعاصرة. وسيناقش المنهج استراتيجيات التحويل إلى المخزون الصفري وكيفية تصميم أنظمة تحليل مستويات المخزون فعّالة.

ستشمل هذه الدورة التدريبية في تحليل المخزون والتحكم والتقنيات الحديثة واستراتيجيات المخزون الصفري، دراسات حالة تطبيقية ومهام نظرية لبناء مهارات اتخاذ القرار في إدارة الطلب والمخزون. وسيتم تدريب المشاركين على مؤشرات الأداء لقياس تحسين دوران المخزون وتقليل تكاليف المخزون. بالإضافة إلى ذلك، سيستفيد الحاضرون من مزيج من المعرفة النظرية والأدوات العملية لتصميم سياسات تخطيط المخزون متقدمة. وسيتمكن المشاركين على تطوير كفاءة إدارة المخزون والارتقاء بممارسات إدارة المخزون الاستراتيجي في مؤسسته.

الفئات المستهدفة

تستهدف دورة تحليل المخزون والتحكم والتقنيات الحديثة واستراتيجيات المخزون الصفري، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- المديرون والمسؤولون عن إدارة المخزون الاحترافية في المؤسسات.
- مشرفو ومحللو المخزون الراغبون بتعزيز مهاراتهم العملية.
- العاملون في وظائف إدارة الطلب والمخزون ضمن سلاسل الإمداد.
- مهندسو اللوجستيات وخبراء المستودعات.
- مسؤولو المشتريات والتخطيط والتموين.
- المرشحون لشغل وظائف الرقابة على المخزون.
- القائمون على مشاريع التحول الرقمي لأنظمة المخازن.
- كل من يسعى لتحسين تحليل بيانات المخزون وكفاءة التشغيل.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في تحليل المخزون والتحكم والتقنيات الحديثة واستراتيجيات المخزون الصفري، سيكون المشاركون قادرين على:

- تفسير مبادئ تحليل المخزون والتحكم فيه وصياغة سياسات واضحة لإدارة المخزون.
- تصميم وتطبيق نظام الرقابة على المخزون بما يضمن دقة السجلات وتكامل البيانات.
- استخدام أدوات كمية لتخطيط المستويات وتقليل الفائض والـمخزون الراكد.
- تطبيق ممارسات مراقبة المخزون الحديثة مثل JIT وأنظمة إعادة الطلب التلقائي.
- تقييم التكلفة وإجراءات تقليل تكاليف المخزون من خلال تحسين دوران المخزون.
- تطوير استراتيجيات التحويل إلى المخزون الصفري بالتكامل مع الموردين وتقنيات سلاسل التوريد.
- إعداد تقارير وقياسات أداء لقياس فعالية إدارة المخزون المتقدمة ونشر أفضل الممارسات.
- إدارة سيناريوهات انقطاع الإمداد والأزمات لضمان استمرارية التوريد.
- توظيف تطبيقات الحاسب في نظم مراقبة المخزون وتحليل بيانات المخزون بدقة.
- تصميم خرائط العمليات وتحديد مؤشرات KPI لتحسين كفاءة إدارة المخزون بشكل مستدام.

الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج تحليل المخزون والتحكم والتقنيات الحديثة واستراتيجيات المخزون الصفري:

- فهم شامل لأهمية المخازن ودورها في تحسين سلسلة الإمداد.
- القدرة على اختيار وتطبيق تقنيات التحكم في المخزون المناسبة لكل بيئة تشغيل.
- إتقان أدوات التخطيط الكمي لتحديد نقاط إعادة الطلب ومستويات الأمان.
- مهارة تحليل وتفسير بيانات المخزون واتخاذ قرارات مبنية على الأدلة.
- القدرة على تصنيف الموجودات وإدارة المخزون الراكد بطرق فعالة.
- تصميم سياسات إدارة المخزون الاستراتيجي وتقليل التكاليف التشغيلية.
- تطبيق إجراءات السلامة والأمن للمخازن وفق المعايير العملية.
- إعداد موازنات وسياسات محاسبية لأنشطة المخزون تتماشى مع المعايير المهنية.
- القدرة على دمج نظم الحاسب مع عمليات المخازن لتحقيق الرقابة الآلية.
- مهارة إعداد تقارير أداء وتحليل الانحرافات لاتخاذ إجراءات تصحيحية سريعة.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

دراسة سيناريوهات

في تدريب تحليل المخزون والتحكم والتقنيات الحديثة واستراتيجيات المخزون الصفري، سيطور المشاركون قدراتهم من خلال دراسة السيناريوهات التالية:

- تطبيق نظام JIT مع موردين متعددين والتعامل مع تأخر توريد.
- تحليل ودورة تعامل مع مخزون راكد وتحديد طرق التخلص أو التصريف.
- تنفيذ نظام رقابة آلي وربطه بنظام المبيعات لتحديد نقاط إعادة الطلب.
- إجراءات إدارة المخازن خلال أزمة توريد أو ارتفاع مفاجئ في الطلب.
- تخطيط موقع ومستوى المخزون لمركز توزيع جديد باستخدام الأدوات الكمية.
- تطبيق ضوابط محاسبية لمعالجة فجوات الجرد والتقارير المالية.
- قياس أثر تحسين دوران المخزون على تكلفة التخزين والربحية.
- تصميم خطة تحويل تدريجية نحو المخزون الصفري بالتكامل مع الموردين.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: مبادئ تحليل المخزون والتحكم فيه

- تعريف المخزون ووظائفه في سلسلة التوريد.
- أهمية الرقابة على المخزون في تقليل الفاقد.
- أثر تحليل مستويات المخزون على سيولة المؤسسة.
- مؤشرات الأداء الأساسية لقياس كفاءة إدارة المخزون.
- الربط بين سياسات الشراء ومستويات المخزون.
- دور المخزن في تحقيق رضا العملاء وتحسين الخدمة.

الوحدة الثانية: أدوات كمية لتخطيط المخزون

- نماذج الطلب الثابت والمتغير.
- حساب نقطة إعادة الطلب والحد الأدنى للطلب.
- حساب الكميات الاقتصادية للطلب EOQ وتطبيقاته.
- تحليل زمن التوريد وعدم اليقين في الطلب.
- نماذج التنبؤ الأساسية لتخطيط المخزون.
- طرق قياس تباين الطلب وتأثيره على المخزون.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الثالثة: ضبط الاحتياجات وتنظيم المستويات

- تصنيف الأصناف حسب ABC/XYZ ودمجهما.
- تحديد مستويات المخزون الآمنة ومستويات الطوارئ.
- آليات مطابقة التوريد مع الطلب وتحليل الفجوات.
- سياسات إعادة الطلب اليدوية والآلية.
- مؤشرات مراقبة المخزون اليومي والأسبوعي.
- آليات المصادقة على طلبات الشراء وتأثيرها على المخزون.

الوحدة الرابعة: مراقبة المخزون الحديثة والتقنيات الرقمية

- أنظمة إدارة المستودعات WMS ومزاياها.
- تقنيات الباركود وRFID لمتابعة الصنف.
- تكامل أنظمة المبيعات والشراء مع قواعد البيانات.
- تقنيات تحليل بيانات المخزون واللوحات المعلوماتية.
- دور الحوسبة السحابية في مراقبة المخزون عن بُعد.
- استخدام التنبيهات الذكية لإعادة الطلب التلقائي.

الوحدة الخامسة: استراتيجيات تحسين دوران المخزون وخفض التكاليف

- أساليب تقليل زمن التخزين والهدر.
- تطبيق منهجيات التحسين المستمر كايزن في المخازن.
- استراتيجيات تقليل تكاليف المخزون عبر التفاوض وتحسين التعبئة.
- قياس تأثير دوران المخزون على رأس المال العامل.
- تقنيات إعادة التوطين والتوزيع لتقليل الاحتياجات.
- مؤشرات تكلفة التخزين والتحميل والتفريغ.

الوحدة السادسة: استراتيجيات المخزون الصفري والتحول التدريجي

- مفهوم استراتيجيات المخزون الصفري ومراحل التنفيذ.
- متطلبات الشراكة مع الموردين والاتفاقيات اللوجستية.
- أدوات قياس الجاهزية لتطبيق المخزون الصفري.
- إدارة المخاطر والاحتياطات عند التحول.
- سياسات استبعاد الأصناف غير المناسبة للنظام.
- مؤشرات نجاح تطبيق نظام المخزون الصفري.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة السابعة: إدارة المخازن في الأزمات والسلامة

- إعداد خطط استمرارية الأعمال للمخازن.
- إجراءات الأمن والسلامة داخل المستودعات.
- إدارة تغيرات الطلب أثناء الأزمات.
- آليات حفظ المخزون الحساس والمهدور.
- تدابير الحماية ضد تلف والبلى.
- بروتوكولات الطوارئ لعمليات المناولة والتخزين.

الوحدة الثامنة: معالجة المخزون الراكد وسياسات التخلص

- معايير تحديد المخزون الراكد وقياسه.
- أساليب تصريف الراكد: خصومات وتبادل وإعادة توزيع.
- محاسبة وإجراءات ضمّ القيمة المتبقية.
- استراتيجيات الوقاية من التكدس في المستقبل.
- دور التنبوء الدقيق في تقليل تشكل الراكد.
- استخدام تحليلات الأداء لمعالجة الأسباب الجذرية.

الوحدة التاسعة: إجراءات التخزين والتصنيف والعمليات التشغيلية

- أساليب تخزين فعّالة ومخططات التخزين.
- تحديد مواقع الأصناف داخل المستودع حسب حركة السحب.
- إجراءات الاستلام والفحص والتوثيق.
- نظام صرف الأصناف والرقابة على الحركات.
- إدارة المعدات ونظام الصيانة للمناولة.
- إجراءات الجرد الدوري والدائم وربطها بالنظام.

الوحدة العاشرة: المحاسبة والميزانيات وقياس الأداء لنشاط المخزون

- المحاسبة عن أنشطة المخازن وفق المعايير المعتمدة.
- الدورة المستندية للمخزون والقيود المحاسبية.
- إعداد موازنات التشغيل وتحليل الانحرافات.
- مؤشرات KPI لقياس كفاءة إدارة المخزون والفعالية.
- تقارير الرقابة والتدقيق الداخلي للمخزون.
- استخدام نتائج المحاسبة لتحسين سياسات تخطيط المخزون.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تقدّم الدورة إطاراً متكاملاً يمكّن المؤسسات من تحسين إدارة المخزون الاحترافية عبر أدوات كمية وتقنيات رقمية. تنفيذ ممارسات مراقبة المخزون الحديثة يساهم في تقليل التكاليف وتحسين دوران المخزون. التحول إلى استراتيجيات المخزون الصفري ممكن تدريجياً مع شراكات موردين موثوقة وبنية تقنية مناسبة. ننصح بتطبيق مؤشرات أداء دورية وتحديث سياسات المخزون بناءً على تحليل بيانات المخزون المستمر.