MERCURY

تخطيط المشتريات والإجراءات التنافسية وإبرام العقود وصياغتها

8 – 12 فبراير 2027

جنيف (سويسرا)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

تخطيط المشتريات والإجراءات التنافسية وإبرام العقود وصياغتها

المرجع: 120260_189989 **التاريخ:** 8 – 12 فبراير 2027 **المكان:** جنيف (سويسرا) **الرسوم:** Euro 6500

مقدمة

تهدف دورة تخطيط المشتريات والإجراءات التنافسية وإبرام العقود وصياغتها، إلى بناء فهم متكامل لمفاهيم تخطيط المشتريات والإجراءات التنافسية وإبرام العقود وصياغتها ضمن بيئة الشراء المؤسسي الحديثة. تركز على تطوير القدرات التحليلية والتنظيمية اللازمة لإدارة دورة الشراء بكفاءة عالية. كما تسلط الضوء على الربط بين التخطيط الاستراتيجي للمشتريات وتحقيق القيمة مقابل المال. وتتناول الأطر العملية لإعداد وثائق الشراء وضمان الامتثال في إجراءات الشراء.

يولي محتوى هذه الدورة التدريبية في تخطيط المشتريات والإجراءات التنافسية وإبرام العقود وصياغتها، اهتمامًا خاصًا بآليات تقييم العروض وإدارة المنافسة في الشراء. كما تعالج أسس التعاقد في المشتريات وصياغة عقود الشراء بما يحقق التوازن بين المخاطر والعوائد. وتغطي الجوانب التنظيمية والقانونية المرتبطة بإبرام العقود وصيانتها. وتقدم إطارًا علميًا ومنهجيًا يدعم تحسين قرارات الشراء وتعزيز كفاءة إدارة الموردين.

الفئات المستهدفة

تستهدف دورة تخطيط المشتريات والإجراءات التنافسية وإبرام العقود وصياغتها، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء المشتريات في الجهات الحكومية والخاصة.
- مسؤولو التخطيط الاستراتيجي للمشتريات.
- العاملون في الشراء المؤسسي وسلاسل الإمداد.
- مختصو إعداد وثائق الشراء والعطاءات.
- مشرفو العقود والتعاقد في المشتريات.
- العاملون في إدارة الموردين والعلاقات التعاقدية.
- محاسبو التكاليف المرتبطون بالشراء.
- مسؤولو الالتزام والحوكمة في الشراء.
- المهنيون الراغبون بتطوير مسارهم في المشتريات.
- المهتمون بتطبيق أفضل ممارسات تخطيط الشراء.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في تخطيط المشتريات والإجراءات التنافسية وإبرام العقود وصياغتها، سيكون المشاركون قادرين على:

- تعزيز الفهم الشامل لمفهوم تخطيط المشتريات الحديث.
- تمكين المشاركين من تحليل احتياجات الشراء بدقة.
- تطوير القدرة على ربط التخطيط المالي للمشتريات بالأهداف المؤسسية.
- بناء مهارات إعداد وثائق الشراء بشكل منهجي.
- تحسين كفاءة تطبيق الإجراءات التنافسية للشراء.
- دعم القدرة على إدارة المنافسة في الشراء بموضوعية.
- إكساب مهارات تقييم العروض الفنية والمالية.
- توضيح مراحل التعاقد في المشتريات بصورة متكاملة.
- تنمية مهارات صياغة عقود الشراء بوضوح ودقة.
- تعزيز الوعي بمتطلبات الامتثال في إجراءات الشراء.
- دعم اتخاذ قرارات مبنية على تحليل مخاطر الشراء.
- تطوير القدرة على إدارة دورة الشراء من التخطيط حتى الإغلاق.
- تحسين التنسيق بين الشراء وسلسلة الإمداد.
- رفع كفاءة التواصل مع الموردين والشركاء.
- تمكين المشاركين من تطبيق أفضل ممارسات تخطيط الشراء.

الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج تخطيط المشتريات والإجراءات التنافسية وإبرام العقود وصياغتها:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- التخطيط الاستراتيجي للمشتريات بفعالية.
- تحليل احتياجات الشراء وفق أولويات واضحة.
- إدارة دورة الشراء بكفاءة تشغيلية.
- إعداد وثائق الشراء وفق المعايير المعتمدة.
- تطبيق الإجراءات التنافسية للشراء بشفافية.
- تقييم العروض باستخدام أدوات موضوعية.
- التعاقد في المشتريات وفق أطر نظامية.
- صياغة عقود الشراء بأسلوب مهني.
- إدارة الموردين وبناء علاقات مستدامة.
- ضمان الامتثال في إجراءات الشراء.
- تحسين قرارات الشراء المبنية على البيانات.
- ربط الشراء بالأداء المالي والمؤسسي.
- إدارة المخاطر التعاقدية والشرائية.

دراسة سيناريوهات

في تدريب تخطيط المشتريات والإجراءات التنافسية وإبرام العقود وصياغتها، سيطور المشاركون قدراتهم من خلال دراسة السيناريوهات التالية:

- تحليل سيناريو تخطيط المشتريات السنوي.
- دراسة حالة لإعداد وثائق الشراء.
- محاكاة إجراءات المنافسة في الشراء.
- تقييم عروض متعددة المعايير.
- تحليل قرار إبرام العقود طويلة الأجل.
- دراسة مخاطر التعاقد في المشتريات.
- سيناريو إدارة خلافات تعاقدية.
- تطبيق تحسين قرارات الشراء المؤسسي.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

محتوى الدورة التدريبية

الوحدة الأولى: التخطيط الاستراتيجي للمشتريات

- مفهوم تخطيط المشتريات في الشراء المؤسسي.
- دور التخطيط الاستراتيجي للمشتريات في تحقيق القيمة.
- تحليل احتياجات الشراء قصيرة وطويلة الأجل.
- ربط تخطيط المشتريات بالأهداف المؤسسية.
- التخطيط المالي للمشتريات وإدارة الميزانيات.
- إعداد خطط الشراء السنوية والمتوسطة.
- إدارة المخاطر في مرحلة التخطيط.
- توحيد متطلبات الشراء وتحسين الكفاءة.

الوحدة الثانية: الإجراءات التنافسية للشراء

- مفهوم الإجراءات التنافسية للشراء وأهميتها.
- أنواع المنافسة في الشراء المؤسسي.
- إعداد وثائق الشراء الداعمة للمنافسة.
- معايير الإعلان والشفافية في الشراء.
- إدارة المنافسة في الشراء بشكل عادل.
- استقبال العطاءات وتنظيمها.
- ضمان الامتثال في إجراءات الشراء.
- الحد من تعارض المصالح.

الوحدة الثالثة: تقييم العروض وتحليلها

- مبادئ تقييم العروض الفنية.
- أسس تقييم العروض المالية.
- بناء نماذج تقييم متعددة المعايير.
- تحقيق التوازن بين السعر والجودة.
- توثيق قرارات التقييم والاعتماد.
- إدارة لجان التقييم بفعالية.
- معالجة حالات التساوي في العروض.
- تحسين قرارات الشراء المبنية على التقييم.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الرابعة: إبرام العقود وصياغتها

- مفهوم التعاقد في المشتريات.
- أنواع العقود في الشراء المؤسسي.
- مراحل إبرام العقود بشكل منهجي.
- صياغة عقود الشراء بوضوح قانوني.
- توزيع الالتزامات والمسؤوليات التعاقدية.
- إدارة المخاطر في بنود العقود.
- متابعة تنفيذ العقود وصيانتها.
- إدارة التعديلات والنزاعات التعاقدية.

الوحدة الخامسة: إدارة الموردين ودورة الشراء

- مفهوم إدارة الموردين وأهميتها.
- تصنيف الموردين وتقييم أدائهم.
- بناء شراكات مستدامة مع الموردين.
- إدارة دورة الشراء من الطلب حتى الإغلاق.
- الربط بين الشراء وسلسلة الإمداد.
- تحسين الكفاءة التشغيلية للشراء.
- توثيق العمليات وتحسين الامتثال.
- تطبيق أفضل ممارسات تخطيط الشراء.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تقدم هذه الدورة إطارًا متكاملاً لتخطيط المشتريات والإجراءات التنافسية وإبرام العقود وصياغتها وفق أفضل الممارسات المهنية. تساعد المحتويات المشاركين على تطوير فهم عميق لإدارة دورة الشراء بكفاءة عالية. كما تعزز القدرة على اتخاذ قرارات شراء مدروسة وقائمة على التحليل. تمثل هذه الدورة أساسًا مهنيًا متينًا لتطوير الأداء المؤسسي في مجال المشتريات والتعاقد.