MERCURY

إعداد وإدارة المناقصات وتحضير العقود وتقييم العروض

16 – 20 نوفمبر 2026

بوسطن (الولايات المتحدة الامريكية)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

إعداد وإدارة المناقصات وتحضير العقود وتقييم العروض

المرجع: 189971_120224 **التاريخ:** 16 – 20 نوفمبر 2026 **المكان:** بوسطن (الولايات المتحدة الامريكية) **الرسوم:** Euro 7500

مقدمة

تأتي هذه الدورة التدريبية في إعداد وإدارة المناقصات وتحضير العقود وتقييم العروض، استجابة للحاجة المتزايدة إلى تطوير الكفاءات المهنية في مجال المناقصات والعقود في ظل توسّع المشاريع وتعقّد التعاقدات. وتركز على بناء فهم متكامل لإعداد وإدارة المناقصات وتحضير العقود وتقييم العروض وفق الأطر النظامية والممارسات المهنية الرشيدة. كما تسلّط الضوء على العلاقة بين جودة وثائق المناقصات وكفاءة التنفيذ وتقليل النزاعات التعاقدية.

تعالج دورة إعداد وإدارة المناقصات وتحضير العقود وتقييم العروض، الجوانب القانونية والتنظيمية التي تحكم إجراءات المناقصات الحكومية والعطاءات المؤسسية. توفر إطارًا منهجيًا للتخطيط للمناقصات والعقود من مرحلة الفكرة وحتى التسليم النهائي. وتناقش آليات تقييم العروض الفنية والمالية بصورة عادلة وشفافة. وتركز على مهارات إدارة المناقصات وتعزيز القدرة على اتخاذ قرارات ترسية مدروسة. وتقدّم محتوى نظريًا تطبيقيًا يواكب متطلبات العمل المؤسسي الحديث في إدارة التعاقدات والمناقصات.

الفئات المستهدفة

تستهدف دورة إعداد وإدارة المناقصات وتحضير العقود وتقييم العروض، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء إدارات المشتريات والعقود في المؤسسات العامة والخاصة.
- مسؤولو إدارة المناقصات والعقود في الجهات الحكومية.
- أعضاء لجان فتح المظاريف ولجان البت والترسية.
- الأخصائيون الإداريون العاملون في إدارة التعاقدات والمناقصات.
- العاملون في إدارات الشراء والاحتياجات والتموين.
- مسؤولو التخطيط للمناقصات والعقود طويلة الأجل.
- المشرفون على إعداد وثائق المناقصات وكراسات الشروط.
- العاملون في تقييم الموردين والعروض.
- المهنيون الراغبون في تطوير مهارات إدارة المناقصات.
- كل من يسعى إلى تدريب احترافي في المناقصات والعقود.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في إعداد وإدارة المناقصات وتحضير العقود وتقييم العروض، سيكون المشاركون قادرين على:

- توضيح الإطار القانوني المنظم لإجراءات المناقصات الحكومية.
- تفسير المفاهيم الأساسية في المناقصات والعقود المؤسسية.
- التمييز بين أساليب الشراء المختلفة وأوجه استخدامها.
- شرح مراحل إعداد وإدارة المناقصات وتحضير العقود.
- تمكين المشاركين من إعداد كراسات الشروط والمواصفات بدقة.
- تعزيز القدرة على تحليل العروض في المناقصات.
- تطوير مهارات تقييم العروض الفنية والمالية.
- توضيح آليات إدارة العطاءات وتقييم العروض بموضوعية.
- دعم اتخاذ القرار في الترسية وفق معايير مهنية.
- فهم طبيعة العلاقة القانونية مع الموردين والمتعاقدين.
- تعزيز الالتزام بالشفافية والنزاهة في التعاقدات.
- الحد من المخاطر القانونية والنزاعات التعاقدية.
- تطبيق استراتيجيات الفوز بالمناقصات بصورة نظامية.
- تحسين كفاءة إدارة التعاقدات والمناقصات.
- رفع جودة تنفيذ العقود بعد الترسية.

الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إعداد وإدارة المناقصات وتحضير العقود وتقييم العروض:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- الإلمام بمفاهيم المناقصات والعقود الحديثة.
- فهم التشريعات الوطنية المنظمة للمناقصات والمزايدات.
- استيعاب المعايير المهنية في إدارة المناقصات والعقود.
- القدرة على إعداد وثائق المناقصات بشكل متكامل.
- تحليل المخاطر التعاقدية المرتبطة بالعطاءات.
- تقييم الموردين والعروض وفق معايير موضوعية.
- تطبيق إجراءات المناقصات الحكومية تدريبًا وممارسة.
- التمييز بين العروض الفنية والمالية عند التقييم.
- إدارة التعاقدات وفق أفضل الممارسات المؤسسية.
- التعامل مع التعديلات والتحفظات في العطاءات.
- تعزيز مهارات التخطيط للمناقصات والعقود.
- تطبيق مبادئ العدالة والشفافية في الترسية.

دراسة سيناريوهات

في تدريب إعداد وإدارة المناقصات وتحضير العقود وتقييم العروض، سيطور المشاركون قدراتهم من خلال دراسة السيناريوهات التالية:

- تحليل حالة إعداد مناقصة حكومية كبيرة.
- دراسة سيناريو تقييم عروض فنية متقاربة.
- مناقشة حالة إلغاء مناقصة وآثارها القانونية.
- تحليل أخطاء شائعة في إعداد كراسات الشروط.
- دراسة نزاع تعاقدي ناتج عن ضعف الصياغة.
- تقييم موردين وفق معايير مختلفة.
- مقارنة بين عرض منخفض السعر وعرض مرتفع الجودة.
- تحليل قرار ترسية وتأثيره على التنفيذ.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

محتوى الدورة التدريبية

الوحدة الأولى: المفاهيم الأساسية للمناقصات والعقود

- تعريف المناقصات والعقود وأهميتها المؤسسية.
- أنواع المناقصات العامة والخاصة.
- المبادئ الحاكمة لإدارة المناقصات والعقود.
- الفرق بين المناقصات المحلية والدولية.
- الطبيعة القانونية للمتقدمين بالعطاءات.
- مراحل التخطيط للمناقصات والعقود.
- دور إدارة المناقصات في تحقيق الكفاءة.
- العلاقة بين وثائق المناقصة وجودة التنفيذ.

الوحدة الثانية: إعداد وثائق المناقصات وكراسات الشروط

- خطوات إعداد وثائق المناقصات المتكاملة.
- صياغة كراسات الشروط والمواصفات الفنية.
- تحديد المتطلبات الفنية والمالية بدقة.
- ضبط المعايير الفنية للتقييم.
- تحديد الشروط القانونية والتعاقدية.
- تجنّب الثغرات والأخطاء الشائعة في الصياغة.
- مواءمة الوثائق مع الأنظمة المعمول بها.
- ضمان العدالة وتكافؤ الفرص بين المتنافسين.

الوحدة الثالثة: إدارة العطاءات وتقييم العروض

- إجراءات استلام وفتح العطاءات.
- تنظيم عمل لجان فتح المظاريف.
- تحليل العروض في المناقصات بشكل منهجي.
- تقييم العروض الفنية وفق معايير واضحة.
- تقييم العروض المالية ومقارنتها.
- الموازنة بين السعر والجودة.
- إعداد تقارير التقييم والتوصية.
- اتخاذ قرار الترسية بشكل مهني.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الرابعة: الترسية وإدارة العقود

- إجراءات ما بعد الترسية.
- توقيع العقود وإدارتها بفعالية.
- متابعة تنفيذ الالتزامات التعاقدية.
- إدارة التعديلات والتغييرات العقدية.
- تطبيق الجزاءات وغرامات التأخير.
- حماية حقوق الجهة المتعاقدة.
- إدارة العلاقة مع الموردين.
- ضمان جودة التسليم النهائي.

الوحدة الخامسة: النزاعات والتحديات التعاقدية

- أسباب النزاعات في المناقصات والعقود.
- أساليب الحد من النزاعات التعاقدية.
- إدارة المطالبات والخلافات.
- مبادئ إعادة التوازن العقدي.
- نظرية الظروف الطارئة وأثرها.
- آليات التسوية الودية للنزاعات.
- الأسس النظامية لفض المنازعات.
- تعزيز الاستقرار في التعاقدات طويلة الأجل.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

توفّر هذه الدورة إطارًا معرفيًا متكاملاً في إعداد وإدارة المناقصات وتحضير العقود وتقييم العروض. تسهم في رفع كفاءة العاملين وتعزيز جودة القرارات التعاقدية. تدعم الالتزام بالمعايير المهنية والأنظمة المعمول بها. وتمكّن المؤسسات من تحقيق أفضل قيمة ممكنة من التعاقدات مع تقليل المخاطر والنزاعات.