MERCURY

المناقصات، تجهيز العقود وتقييم العروض

7 – 11 ديسمبر 2026

أمستردام (هولندا)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

المناقصات، تجهيز العقود وتقييم العروض

المرجع: 189919_984 **التاريخ:** 7 – 11 ديسمبر 2026 **المكان:** أمستردام (هولندا) **الرسوم:** 5600 Euro

المقدمة:

تُعد هذه الدورة التدريبية في المناقصات، تجهيز العقود وتقييم العروض، من الركائز الأساسية لمن يعملون في مجال إعداد المناقصات وإدارة العطاءات الحكومية، حيث تهدف إلى تزويد المشاركين بالمعرفة الشاملة والمهارات العملية اللازمة لإعداد وثائق المناقصة بنجاح، وتجهيز العقود وفقًا لأفضل الممارسات. تغطي هذه الدورة جميع مراحل المناقصات، بدءًا من إعداد المناقصات وتحليل العروض الفنية والمالية، وصولاً إلى ترسية العطاءات بطريقة فعالة.

يركز برنامج المناقصات، تجهيز العقود وتقييم العروض، على استخدام آليات تقييم المناقصات وأدوات تحليل العروض المالية والفنية، مما يمكن المشاركين من اتخاذ قرارات دقيقة ومدروسة في اختيار المتعاقدين. يتعرف المشاركون على شروط المناقصات وأساليب تجهيز العقود الحكومية، مما يضمن توافق الإجراءات مع اللوائح والتشريعات ذات الصلة. من خلال التدريب على تحليل العروض وتقييمها، سيتمكن المتدربون من تحسين مهارات تجهيز العقود للمناقصات وتعزيز قدرة المؤسسات على إدارة المناقصات بفعالية.

تمنح هذه الدورة التدريبية في المناقصات، تجهيز العقود وتقييم العروض، فهمًا متعمقًا لكيفية إدارة العطاءات والمناقصات، مع التركيز على أفضل الاستراتيجيات لتقييم العروض المالية والفنية. هذه الدورة التفاعلية تجمع بين النظرية والتطبيق، وتستهدف كافة المهنيين الراغبين في رفع كفاءتهم في مجال إدارة المناقصات وتجهيز العقود. ختامًا، ستؤهل الدورة المشاركين لتقديم عروض تنافسية وفقًا لدليل تجهيز العقود وتقديم العروض المعتمد في المؤسسات الحديثة.

الفئات المستهدفة:

تستهدف دورة المناقصات، تجهيز العقود وتقييم العروض، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- موظفو الشراء والمناقصات في القطاعين العام والخاص.
- مدراء العقود والمشاريع الذين يشاركون في تجهيز العقود والمناقصات.
- العاملون في فرق تحليل العروض الفنية والمالية.
- المستشارون القانونيون والمتخصصون في العقود الحكومية.
- الراغبون في تطوير مهاراتهم في إدارة المناقصات وترسية العطاءات.
- المشاركون الجدد في مجال إعداد وثائق المناقصة وإدارة العطاءات.
- المختصون في مراقبة جودة المناقصات وتقييم العروض.
- أي محترف يرغب في تعزيز فهمه لخطوات تجهيز العقود الحكومية وتحليل العروض.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الكفاءات المستهدفة:

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج المناقصات، تجهيز العقود وتقييم العروض:

- إعداد وثائق المناقصات بشكل دقيق وشامل.
- تصميم شروط المناقصات بما يتناسب مع أهداف المشروع.
- تطبيق معايير تقييم العروض المالية والفنية.
- استخدام أدوات تحليل العروض الفنية بفعالية.
- تقييم عروض المقاولين وفق معايير الجودة والتكلفة.
- مهارات تجهيز العقود الحكومية المتقدمة.
- فهم إجراءات ترسية العطاءات وإدارتها بشكل احترافي.
- القدرة على إعداد تقارير التقييم والتوصيات المتخصصة.
- التخطيط الاستراتيجي لإدارة المناقصات والعطاءات.
- التعامل مع حالات التعديل وإدارة المخاطر المتعلقة بالعقود.

أهداف الدورة التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في المناقصات، تجهيز العقود وتقييم العروض، سيكون المشاركون قادرين على:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- التعرف على خطوات إعداد المناقصات بفعالية وفقًا لشروط المناقصات المعمول بها.
- صياغة وثائق المناقصة بنجاح تضمن وضوح شروط التعاقد وإجراءات التقييم.
- تطبيق استراتيجيات متنوعة في تجهيز العقود بما يتناسب مع طبيعة المشروع والميزانية.
- استخدام آليات تقييم العروض المالية والفنية بشكل موضوعي ودقيق.
- تحليل العروض الفنية لتحديد مدى مطابقتها لمتطلبات المشروع.
- فهم كيفية تقييم العروض المالية لضمان أفضل قيمة مقابل المال.
- إدارة عملية فتح العطاءات واستلامها بطريقة شفافة وموثوقة.
- إعداد تقارير التوصيات الخاصة بترسية العطاءات وفق معايير متقدمة.
- تطوير مهارات اتخاذ القرار في اختيار المقاولين بناءً على تحليل متكامل.
- تعزيز القدرة على إدارة المناقصات الحكومية وفق أفضل الممارسات الحديثة.
- تنفيذ ورش عمل تطبيقية على تحليل وتقييم العروض المالية والفنية.
- تحسين القدرة على تحديد استراتيجيات الاستعانة بالمصادر الخارجية ضمن إعداد العقود.
- فهم تأثير ضعف نطاق العمل على جودة تنفيذ العقود.
- تطوير مهارات التخطيط المسبق لإجراءات تجهيز العقود والمناقصات.
- اكتساب مهارات فعالة في التعامل مع التعديلات التي تطرأ على العقود خلال التنفيذ.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: نظرة عامة على العقود والمناقصات:

- التعريف بالعقود وأنواعها المختلفة.
- مفاهيم هامة في إدارة العقود ومبادئها الأساسية.
- المشكلات الشائعة خلال تحضير العقود وسبل الوقاية منها.
- مراحل العقود من البداية حتى الترسية والتنفيذ.
- أهداف المناقصات وأهميتها في عملية التعاقد.
- الفرق بين المناقصات التي يتم تقييمها بمرحلة واحدة وتلك التي تقيم على مرحلتين.
- إجراءات عملية المناقصة وفقًا للمعايير الحكومية.
- دور إدارة المناقصات في ضمان شفافية العطاءات.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الثانية: تحضير العقود:

- وضع استراتيجية متكاملة للتعاقد وتأثيرها على نجاح المشروع.
- استعراض أساليب التعاقد المختلفة واختيار الأنسب.
- صياغة نطاق العمل بشكل واضح ودقيق.
- إعداد ورقة تحليل القرار لدعم اختيار أفضل العروض.
- أساسيات صياغة شروط المناقصات والأحكام التعاقدية.
- تأثير ضعف نطاق العمل على التنفيذ والمخاطر المترتبة.
- شروط المناقصات وأهميتها في ضمان التزام الأطراف.
- تحديد استراتيجية الاستعانة بالمصادر الخارجية في العقود.
- خطوات تجهيز العقود الحكومية مع أمثلة تطبيقية.

الوحدة الثالثة: أنواع واستراتيجيات العقود:

- عقود السعر الثابت والعقود الثابتة وأنواعها المختلفة.
- تعديلات الأسعار الاقتصادية وأثرها على العقود.
- العقود التحفيزية وأنظمة رسوم الحوافز.
- عقود التكلفة القابلة للاسترداد ونسبة التكلفة والرسوم الثابتة.
- عقود المواد والوقت وأهميتها في المشاريع المعقدة.
- الملكية الفكرية وتأثيرها في التعاقدات الحديثة.
- استراتيجيات المقاول "المتعاقد" وإدارة علاقات العمل.
- التعاقد الدولي والتحديات المرتبطة به.
- التعامل مع التعديلات والتغييرات في العقود.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الرابعة: إجراءات تقديم العطاءات:

- كيفية دعوة مقدمي العروض المحتملين بطريقة مهنية.
- تنظيم اجتماع توضيح العطاء وأهميته في توحيد الفهم.
- استلام العطاءات وفتحها وفق إجراءات منظمة وشفافة.
- التعامل مع التقييم الأولي للعطاءات.
- خطوات إعداد تقرير التوصيات بناءً على تقييم دقيق.
- كيفية إدارة العطاءات والمناقصات بطريقة فعالة.
- تدريب على آليات تقييم المناقصات وأدواته الحديثة.

الوحدة الخامسة: تقييم العطاءات ومنح العقود:

- عملية التقييم المتكاملة للعروض المالية والفنية.
- التقييم الأولي والتقييم المفصل للعطاءات.
- استخدام معايير القيمة مقابل المال في التقييم.
- احتساب تكلفة كافة حياة المشروع في تحليل العروض.
- تحديد العطاء الاقتصادي الأكثر إفادة للمشروع.
- التقييم الفني للعرض وأهم المعايير.
- تطبيق بروتوكول التقييم بواسطة تسجيل النقاط.
- آليات ترسية العطاءات وطرق منح العقود.
- أفضل الممارسات في تقييم عروض المناقصات للحفاظ على الشفافية.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية:

تم تصميم هذه الدورة لتزويد المشاركين بفهم شامل ومهارات متقدمة في مجال إعداد المناقصات وتجهيز العقود. تشكل حجر الأساس لإدارة المناقصات الحكومية وتحليل العروض المالية والفنية بكفاءة عالية. ينصح بتطبيق ما تم تعلمه من استراتيجيات وأدوات لتحسين عملية التعاقد وترسية العطاءات. التدريب العملي على تحليل العروض وتقييمها يعزز القدرة على اتخاذ قرارات دقيقة ومدروسة. اتباع أفضل الممارسات في تقييم العروض يسهم في تحقيق أهداف المؤسسات وضمان جودة تنفيذ المشاريع.