MERCURY

# ضبط تكاليف المشاريع وتحليل إدارة التكلفة

13 – 17 يونيو 2027

الدوحة (قطر)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

# ضبط تكاليف المشاريع وتحليل إدارة التكلفة

**المرجع:** 189796_121420 **التاريخ:** 13 – 17 يونيو 2027 **المكان:** الدوحة (قطر) **الرسوم:** Euro 5500

## مقدمة

تهدف هذه الدورة التدريبية في ضبط تكاليف المشاريع وتحليل إدارة التكلفة، إلى تزويد المشاركين بفهم متكامل لمفاهيم ضبط تكاليف المشاريع وتحليل إدارة التكلفة في بيئات العمل المختلفة. كما تركز على الأسس النظرية والمنهجيات المهنية المستخدمة في تخطيط التكاليف ومراقبتها وتحليل الانحرافات. تسلط الضوء على العلاقة بين التكلفة ونطاق المشروع والجدول الزمني وجودة المخرجات. وتوضح دور إدارة التكلفة في دعم اتخاذ القرار وتحقيق الكفاءة المالية. كما تناقش التحديات الشائعة في التحكم في تكاليف المشاريع وسبل التعامل معها. وتقدم إطارًا منهجيًا يربط بين التخطيط المالي والأداء الفعلي للمشاريع.

## الفئات المستهدفة

تستهدف دورة ضبط تكاليف المشاريع وتحليل إدارة التكلفة، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء المشاريع في القطاعات المختلفة.
- مهندسو التخطيط وضبط التكاليف.
- العاملون في إدارات المالية والمحاسبة.
- مسؤولو الموازنات وتقدير التكاليف.
- مدراء البرامج والمشاريع الاستراتيجية.
- الاستشاريون في إدارة المشاريع.
- القيادات الوسطى في المؤسسات.
- المهتمون بتطوير مهارات إدارة التكلفة.

## أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في ضبط تكاليف المشاريع وتحليل إدارة التكلفة، سيكون المشاركون قادرين على:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- توضيح المفاهيم الأساسية لإدارة تكلفة المشروع.
- تمكين المشاركين من فهم دورة حياة تكلفة المشروع.
- شرح أساليب تقدير تكاليف المشاريع بدقة.
- تعزيز القدرة على إعداد موازنات المشاريع.
- توضيح آليات ضبط ومراقبة التكاليف.
- تحليل الانحرافات بين التكاليف المخططة والفعلية.
- ربط إدارة التكلفة بأهداف المشروع الاستراتيجية.
- فهم مؤشرات الأداء المالي للمشاريع.
- دعم مهارات اتخاذ القرار المالي المبني على البيانات.
- توضيح دور التقارير المالية في المشاريع.
- تعزيز الوعي بالمخاطر المرتبطة بالتكلفة.
- توضيح العلاقة بين الوقت والتكلفة.
- تطوير القدرة على تحليل القيمة المكتسبة.
- دعم التخطيط المالي طويل الأجل للمشاريع.
- رفع كفاءة استخدام الموارد المالية.

## الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج ضبط تكاليف المشاريع وتحليل إدارة التكلفة:

- القدرة على تحليل هيكل تكاليف المشروع.
- فهم أدوات ضبط تكاليف المشاريع.
- مهارة إعداد موازنات واقعية.
- القدرة على متابعة الأداء المالي.
- تحليل الانحرافات المالية بدقة.
- قراءة التقارير المالية للمشاريع.
- ربط التكلفة بنطاق العمل.
- تقييم كفاءة الإنفاق في المشاريع.
- فهم منهجيات إدارة التكلفة الحديثة.
- دعم التواصل المالي مع أصحاب المصلحة.
- تطبيق مبادئ التحكم المالي.
- تعزيز التفكير التحليلي في التكاليف.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## دراسة سيناريوهات

في تدريب ضبط تكاليف المشاريع وتحليل إدارة التكلفة، سيطور المشاركون قدراتهم من خلال دراسة السيناريوهات التالية:

- تحليل تجاوز التكاليف في مشروع إنشائي.
- دراسة ضعف تقدير التكاليف في مشروع تقني.
- تقييم أثر تغيير نطاق المشروع على الميزانية.
- تحليل فشل ضبط التكاليف في مشروع حكومي.
- دراسة قرارات خفض التكاليف وتأثيرها على الجودة.
- تحليل تأخر المشروع بسبب ضعف التخطيط المالي.
- مقارنة بين تكلفة مخططة وتكلفة فعلية.

## محتوى الدورة التدريبية

### الوحدة الأولى: مدخل إلى إدارة وضبط تكاليف المشاريع

- مفهوم إدارة التكلفة في المشاريع.
- أهمية ضبط تكاليف المشاريع لتحقيق النجاح.
- العلاقة بين التكلفة ونطاق المشروع.
- العلاقة بين التكلفة والجدول الزمني.
- دور إدارة التكلفة في إدارة المشاريع الشاملة.
- التحديات الشائعة في التحكم في التكاليف.
- مفاهيم التكلفة المباشرة وغير المباشرة.
- أنواع التكاليف في المشاريع.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الوحدة الثانية: تخطيط التكاليف وتقديرها

- مفهوم تخطيط تكاليف المشاريع.
- أساليب تقدير التكاليف الأولية.
- تقدير التكاليف التفصيلية للمشاريع.
- العوامل المؤثرة في دقة تقدير التكاليف.
- استخدام البيانات التاريخية في التقدير.
- هيكل تقسيم التكاليف.
- إعداد موازنة المشروع.
- توثيق افتراضات التكاليف.

## الوحدة الثالثة: موازنة المشاريع وإدارة الميزانية

- مفهوم موازنة المشروع.
- خطوات إعداد الميزانية.
- توزيع الميزانية على أنشطة المشروع.
- ضبط التدفقات النقدية.
- إدارة الاحتياطي المالي للمشاريع.
- متابعة الصرف المالي.
- دور الميزانية في الرقابة المالية.
- ربط الميزانية بخطة العمل.

## الوحدة الرابعة: مراقبة وضبط تكاليف المشاريع

- مفهوم الرقابة على التكاليف.
- أدوات متابعة التكاليف الفعلية.
- مقارنة التكاليف المخططة والفعلية.
- تحليل الانحرافات المالية.
- أسباب تجاوز تكاليف المشاريع.
- إجراءات تصحيح الانحرافات.
- إعداد تقارير ضبط التكاليف.
- دور مدير المشروع في التحكم المالي.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الوحدة الخامسة: تحليل إدارة التكلفة واتخاذ القرار

- مفهوم تحليل إدارة التكلفة.
- مؤشرات الأداء المالي للمشاريع.
- تحليل القيمة المكتسبة.
- دعم القرارات الإدارية بالمعلومات المالية.
- تقييم كفاءة الإنفاق.
- ربط نتائج التحليل بالأهداف الاستراتيجية.
- تحسين الأداء المالي للمشاريع.
- دروس مستفادة من تحليل التكاليف.

## خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

توفر هذه الدورة إطارًا نظريًا متكاملاً لفهم ضبط تكاليف المشاريع وتحليل إدارة التكلفة بشكل احترافي. تسهم مخرجات الدورة في تعزيز الوعي المالي ودعم نجاح المشاريع من خلال التخطيط والتحليل المنهجي للتكاليف.