MERCURY

# تقدير الميزانية ومراقبة التكاليف للمشاريع الضخمة

24 – 28 أكتوبر 2027

اسطنبول (تركيا)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

# تقدير الميزانية ومراقبة التكاليف للمشاريع الضخمة

**المرجع:** 189536_120713 **التاريخ:** 24 – 28 أكتوبر 2027 **المكان:** اسطنبول (تركيا) **الرسوم:** Euro 4900

## المقدمة:

تعتبر دورة "تقدير الميزانية ومراقبة التكاليف للمشاريع الضخمة" أحد البرامج التدريبية الرئيسية الموجهة للمحترفين والمديرين الذين يعملون في مجال إدارة المشاريع الكبيرة. تهدف هذه الدورة إلى تجهيز المشاركين بالمعرفة والمهارات الضرورية لتقدير الميزانية بدقة ومراقبة التكاليف بفعالية خلال جميع مراحل تنفيذ المشروعات الكبيرة. يتناول المحتوى البرنامجي لهذه الدورة مجموعة واسعة من الموضوعات المهمة، بما في ذلك تقنيات تقدير الميزانية المختلفة، وأساليب مراقبة التكاليف، واستراتيجيات إدارة المخاطر المالية، وتحليل البيانات المالية، واستخدام أدوات البرمجيات المتقدمة في هذا المجال. تتيح هذه الدورة للمشاركين فهما عميقا للتحديات المالية التي قد تواجههم أثناء إدارة مشاريع ضخمة، وتزويدهم بالأساليب والأدوات اللازمة لتحقيق النجاح في هذا السياق المعقد.

## الفئات المستهدفة:

- مديري المشاريع: يستفيد مديرو المشاريع من هذه الدورة لتطوير مهاراتهم في تقدير الميزانية بدقة وإدارة التكاليف بفعالية خلال مراحل مختلفة من تنفيذ المشاريع الضخمة.
- محترفي إدارة المشاريع: يعتبرون جزءًا أساسيًا من الجماعة المستهدفة لهذه الدورة، حيث يساعدهم البرنامج على تطوير مهاراتهم الفنية والإدارية في تخطيط وتنفيذ المشاريع الضخمة بكفاءة.
- المحللين الماليين: يستفيد المحللون الماليون من الدورة لتحسين فهمهم لعمليات التقدير المالي ومراقبة التكاليف، وتطوير قدراتهم في تحليل البيانات المالية ذات الصلة بالمشاريع الضخمة.
- مديري المالية والمحاسبة: تعتبر هذه الدورة فرصة قيمة لمديري المالية والمحاسبة لتعزيز معرفتهم ومهاراتهم في مجال تقدير الميزانية ومراقبة التكاليف للمشاريع الضخمة وتحسين أداء الشركة المالي.
- المهنيين العاملين في قطاعات البناء والهندسة: يمكن للمهنيين العاملين في هذه الصناعات الاستفادة من الدورة لتطوير مهاراتهم الفنية والإدارية في تنفيذ المشاريع الضخمة بطريقة تضمن الالتزام بالميزانية ومراقبة التكاليف بفاعلية.
- أي شخص يعمل في مجال إدارة المشاريع ويرغب في تعلم كيفية تقدير الميزانية ومراقبة التكاليف بشكل فعال في سياق المشاريع الضخمة.
- أعضاء إدارات المراجعة الداخلية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- معرفة أنواع الموازنات بالقطاع العام والخاص.
- تزويد المشاركين بفهم شامل لعمليات تقدير الميزانية ومراقبة التكاليف في سياق المشاريع الضخمة.
- تعليم المشاركين أساليب وتقنيات متقدمة لتقدير الميزانية بدقة وتحديد التكاليف المتوقعة للمشاريع الكبيرة.
- تحسين مهارات المشاركين في تحليل البيانات المالية واستخدام الأدوات المالية لتقدير التكاليف وإدارتها.
- توفير استراتيجيات فعالة لمراقبة التكاليف وضبط الميزانية خلال جميع مراحل تنفيذ المشاريع الضخمة.
- تطوير قدرات المشاركين في تحديد وإدارة المخاطر المالية المتعلقة بالمشاريع الكبيرة وتطبيق استراتيجيات للحد منها.
- تمكين المشاركين من استخدام الأدوات والبرمجيات المتخصصة في مجال إدارة المشاريع وتقدير الميزانية ومراقبة التكاليف.
- توفير دراسات حالة وتمارين عملية لتطبيق المفاهيم والأساليب المتعلقة بتقدير الميزانية ومراقبة التكاليف في سياق المشاريع الضخمة.
- تعزيز فهم المشاركين لأهمية الالتزام بالميزانية وضبط التكاليف لتحقيق أهداف المشروع بنجاح ودون تجاوزات مالية غير مبررة.
- تطوير مهارات التخطيط المالي للمشاريع الضخمة، بما في ذلك تقدير الموارد المالية المطلوبة وتوزيعها بشكل فعال لتحقيق أهداف المشروع.
- تعليم المشاركين كيفية تحليل التكاليف وتحديد المتغيرات التي قد تؤثر على تكاليف المشروع، مما يساعدهم في اتخاذ القرارات المالية الصائبة خلال تنفيذ المشاريع.
- توجيه المشاركين في استخدام الأساليب الحديثة في تقدير الميزانية ومراقبة التكاليف، بما في ذلك التكنولوجيا الرقمية وأنظمة إدارة المشاريع المتقدمة.
- تحسين فهم المشاركين لأدوار الفريق المالي والإداري في تحقيق أهداف المشروع، وتعزيز التواصل والتعاون بين الأقسام المختلفة داخل المنظمة.
- تعريف المشاركين بأفضل الممارسات في تقدير الميزانية ومراقبة التكاليف، استنادًا إلى الخبرات السابقة والدروس المستفادة من مشاريع سابقة.
- توفير نصائح واستراتيجيات للتعامل مع التحديات المالية المحتملة خلال مراحل مختلفة من دورة حياة المشروع، مثل تغيرات في السوق أو التكنولوجيا أو السياسات.
- تعزيز مفهوم المشاركين بأهمية إعداد تقارير مالية دقيقة وموثوقة لإدارة المشروع واتخاذ القرارات الاستراتيجية المستندة إلى البيانات المالية.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الكفاءات المستهدفة:

- تقدير الميزانية.
- مراقبة التكاليف.
- تحليل البيانات المالية.
- إدارة المخاطر المالية.
- تخطيط الموارد المالية.
- اتخاذ القرارات المالية الصائبة.
- تطبيق أساليب الرقابة المالية.
- تقديم تقارير مالية شفافة.
- مهارات الاتصال المالي.
- تحليل الانحرافات المالية.
- تطبيق الأساليب الاستراتيجية للتكاليف.
- فهم العوامل الخارجية للتكاليف.
- تحليل السيناريوهات المالية.
- توجيهات لإدارة المخاطر المالية.
- تحليل تأثير التغييرات على التكاليف.

## محتوى الدورة:

### الوحدة الأولى، طبيعة الموازنات التخطيطية:

- مفهوم وأهمية الموازنات.
- المبادئ العامة لإعداد الموازنات.
- خطوات إعداد الموازنات.
- أنواع الموازنات التخطيطية.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الوحدة الثانية، طرق وعملية وضع الموازنة:

- إيجابيات وضع الموازنة.
- عملية وضع الموازنة.
- الموازنات المستمرة.
- الموازنة الشاملة.
- الموازنات الرأسمالية والتشغيلية.
- القوائم المالية المقدرة.
- طرق وضع الموازنة.
- الموازنة الإضافية.
- الموازنة الصفرية.
- الموازنة المرنة.
- موازنة كايزن للتطوير المستمر.
- الموازنة على أساس النشاط.
- أدوات التنبؤ.
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة.
- خصائص الموازنة الفعالة.
- مشاكل وضع الموازنة.

## الوحدة الثالثة، موازنة وتحليل المشاريع الرأسمالية:

- القيمة الزمنية للنقود.
- الفائدة البسيطة والمركبة.
- تحديد وتحليل التدفقات النقدية.

## الوحدة الرابعة، التقنيات المالية لإعداد الميزانيات التشغيلية:

- إعداد موازنة الإيرادات المتحصلات في الوحدات الحكومية والخاصة.
- أساليب التنبؤ الحديثة في التنبؤ بالإيرادات والنفقات.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة الإيرادات.
- إعداد موازنة المصروفات النفقات في الوحدات الحكومية والخاصة.
- حالة عملية متكاملة لإعداد موازنة المصروفات في الوحدات الحكومية والخاصة.
- استخدام الموازنة المرنة والثابتة في تقييم الأداء وصنع القرار المالي.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الوحدة الخامسة، بناء نظم محاسبة التكاليف في الوحدات الاقتصادية:

- تحديد فترة التكاليف.
- إعداد دليل مراكز التكلفة ودليل وحدات التكلفة.
- إعداد دليل عناصر التكاليف وتحديد أسس قياس التكلفة.
- المجموعة المستندية والدفترية والقوائم.
- التقرير عن التكاليف.

## الوحدة السادسة، تحليل التكاليف لأغراض اتخاذ القرارات الإستراتيجية:

- تحليل التكاليف:
  - التشغيل: يتضمن تقدير وتحليل تكاليف جميع جوانب التشغيل المتعلقة بالمشروع، مثل تكاليف الأيدي العاملة، والمواد الخام، والمعدات، والطاقة، والصيانة، وغيرها.
  - رأس المال: يركز على تقدير وتحليل التكاليف المرتبطة بالاستثمارات الرأسمالية، مثل شراء المعدات الثقيلة أو البنية التحتية الضخمة، وتكاليف الاهتمام بالديون ورأس المال العامل.
  - الإدارة والتشغيل: يشمل تقدير وتحليل التكاليف المرتبطة بإدارة المشروع وتشغيله، مثل تكاليف الموظفين الإداريين والمصروفات العمومية والإدارية.
  - المخاطر: يتعلق بتقدير وتحليل التكاليف المرتبطة بالمخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروع، وتحديد استراتيجيات للتعامل مع هذه المخاطر بشكل مالي فعال.
  - التأخير: يهدف إلى تقدير وتحليل التكاليف المالية المرتبطة بالتأخير في جدول المشروع، وتقديم تقديرات للخسائر المحتملة نتيجة لهذا التأخير.
  - التغييرات: يتعلق بتقدير وتحليل التكاليف المالية لأي تغييرات محتملة في نطاق أو متطلبات المشروع، وتقديم تقديرات دقيقة لتكاليف إدارة هذه التغييرات.
  - التوسع: يركز على تقدير وتحليل التكاليف المرتبطة بتوسيع نطاق المشروع أو زيادة حجم الإنتاج، وتقديم تقديرات للتكاليف الإضافية المتوقعة.
  - التكنولوجيا والابتكار: يتضمن تقدير وتحليل التكاليف المالية المرتبطة بتبني تقنيات جديدة أو إدخال ابتكارات في المشروع، وتقديم تقديرات للتكاليف والفوائد المحتملة.