MERCURY

الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

2 – 6 مايو 2027

دبي (الإمارات العربية المتحدة)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الإدارة الفعالة لمشاريع تقنية المعلومات

المرجع: 189469_120555 التاريخ: 2 – 6 مايو 2027 المكان: دبي (الإمارات العربية المتحدة) الرسوم: Euro 4600

المقدمة:

تزود هذه الدورة التدريبية المشاركين بالمعرفة والمهارات التي تمكنهم من إدارة مشاريع تقنية المعلومات بنجاح ابتداءً من صياغة المفاهيم الأولية وحتى التسليم النهائي. كما يستخدم المشاركون أيضاً التقنيات والأدوات التي تساعدهم على قيادة مشاريع تقنية المعلومات بتحليل المتطلبات ثم وضع خطط وميزانية المشروع وقيادة الفريق وتقييم الأداء الكلي.

الفئات المستهدفة:

- مدراء المشاريع.
- المهنيين المسؤولين عن إدارة المشاريع والذين يسعون لتوسعة معرفتهم وتحسين مهاراتهم في تأدية الوظائف الرئيسة لإدارة المشاريع.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركين قادرين على:

- استخدام منهجيات إدارة المشاريع في إدارة مشاريع تقنية المعلومات.
- تقييم احتياجات الأعمال ودراسات الجدوى لمشاريع تقنية المعلومات حرصاً على معرفة المبررات المناسبة في مراحل مبكرة من المشروع.
- ربط احتياجات وأهداف المشروع باحتياجات أصحاب المصلحة بصورة واضحة.
- إدارة مشاريع تقنية المعلومات بطريقة الإدارة الرشيقة وتعريف الاختلاف ما بين المشاريع التقليدية والمشاريع الرشيقة.
- توضيح العمليات والأنشطة الأساسية لتخطيط المشروع ووضع أهداف واقعية وقابلة للقياس وتقدير التكاليف ووضع الجداول الزمنية للمشروع باستخدام منهجيات وأدوات مثبتة.
- تحديد دور مدير المشروع خلال مراحل تصميم وتنفيذ المشروع.
- تحديد الأنشطة خلال مرحلة التنفيذ ووضع عمليات فعالة لمراقبة تنفيذ المشروع وفقاً للخطط الموضوعة.

الكفاءات المستهدفة:

- إدارة المشاريع.
- تصاميم تقنية المعلومات.
- وضع الجداول.
- التخطيط.
- تكلفة المشاريع.
- موازنات رأس المال.
- مراقبة المشروع.
- تقييم وإدارة المخاطر.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، نظرة عامة على مفاهيم إدارة مشاريع تقنية المعلومات:

- كيف تختلف المشاريع الخاصة بتقنية المعلومات
- المخاطر المتعلقة بالمشاريع الخاصة بتقنية المعلومات
- المهارات المطلوبة في مدير مشروع تقنية المعلومات
- دورة حياة المشاريع المتعلقة بتطوير الانظمة
- waterfallنموذج
- incrementalالنموذج المتزايد
- iterativeالنموذج التكراري
- agileالنموذج الرشيق
- أدوار ومسؤوليات مدير مشروع تقنية المعلومات

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الثانية، مفهوم المشروع:

- تقييم احتياجات وفرص الأعمال
- تطوير مفهوم المشروع
- تطوير حالة الاعمال للمشروع
- تحديد أصحاب المصلحة
- وضع الحلول النظرية
- تطوير ميثاق المشروع

الوحدة الثالثة متطلبات المشروع:

- جمع وتحديد المتطلبات
- المتطلبات الوظيفية
- المتطلبات التقنية
- قائمة المتطلبات الأساسية
- تقنيات جمع المتطلبات
- تحليل وتحديد أولويات المتطلبات
- ترتيب أولويات المتطلبات
- توثيق المتطلبات

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الرابعة، التخطيط للمشروع:

- وضع الهيكل التفصيلي للعمل
- تقدير مدة وموارد المشروع
- ترتيب تسلسل الأنشطة
- المخطط الشبكي
- تحليل المسار الحرج
- التخطيط للجدول الزمني
- مخططات جانتGantt
- مخططات الأحداث الهامة للمشروعMilestone charts
- التخطيط للموارد
- تخطيط المشاريع الرشيقة
- التخطيط التكيفي
- سجل قصص المستخدم وتراكم الأعمالbacklog
- التحجيم النسبي
- خارطة طريق المنتج
- تخطيط الإصدار والتكرارRelease and iteration planning
- الوقفات اليومية

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الخامسة، تصميم المشروع:

- تطوير التصميم الأوّلي
- إجراء تحليل للفروقات
- وضع الحلول النموذجية لتقنية المعلومات
- إعداد وثائق الخصائص التقنية
- المعايير الخاصة بالتصميم
- reuse and reusablityأعاده الاستخدام
- الحلول البديلة: البناء أو الشراء أو الاستعانة بمصادر خارجية
- دور مدير المشروع اثناء مرحلة التصميم

الوحدة السادسة، تنفيذ المشروع:

- التحديات اثناء مرحلة تنفيذ المشروع
- إدارة فريق المشروع
- إدارة الجدول الزمني
- إدارة التكاليف
- تحليل القيمة المكتسبة
- اجراء اختبارات للنظام
- إدارة التغيير
- configuration managementإدارة هيكلة النظام

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة السابعة، تسليم المشروع وإغلاقه:

- استراتيجية تحويل عملية التسليم
- الادارة اللوجستية واعداد الموقع
- اختبار قبول المشروع
- go-liveتطوير الانتقال "المباشر"
- إغلاق المشروع
- الإغلاق الإداري والتعاقدي
- الدروس المستفادة

training@mercury-training.com
www.mercury-training.com