MERCURY

دورة إدارة برامج التسليح والمشتريات الدفاعية

9 – 13 مايو 2027

الدوحة (قطر)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

دورة إدارة برامج التسليح والمشتريات الدفاعية

المرجع: 40_188807 **التاريخ:** 9 – 13 مايو 2027 **المكان:** الدوحة (قطر) **الرسوم:** Euro 6500

تزود دورة إدارة برامج التسليح والمشتريات الدفاعية المشاركين بالمنهجيات الميدانية والضوابط التشغيلية لتوجيه برامج الاستحواذ العسكري عبر مسار تطبيقي يمتد أسبوع. يتدرب مدراء المشاريع ومسؤولو المشتريات على موازنة خطوط الأساس وحوكمة المشاركة الصناعية ومعايير الجودة لتطوير خطة الاستحواذ على التسليح والحوكمة الصناعية. تقدم ميركوري للتدريب هذه الدورة لتمكين الكوادر من قيادة عقود التوريد وتأكيد كفاءة سلاسل الإمداد الدفاعية.

نبذة عن الدورة

تواجه برامج الاستحواذ الدفاعي تعثرات في الموازنات المعتمدة واضطرابات في جداول تسليم القدرات نتيجة غياب الربط المنهجي بين قياس القيمة المكتسبة وشروط المشاركة الصناعية ومتطلبات الجودة الصارمة. تتطلب متابعة هذه الدورة ممارسة مهام الإشراف على عقود التجهيزات أو إدارة حزم التوريد أو التحكم في برامج التسليح. يمارس المشاركون معالجة خطوط الأساس للمشاريع وتحليل آليات نقل التكنولوجيا لضمان الانضباط التعاقدي.

لمن هذه الدورة

- المسؤولون عن إدارة دورات حياة الاستحواذ العسكري وتحديث خطوط الأساس وضبط اتفاقيات التوريد الفنية.
- المسؤولون عن التفاوض على اتفاقيات المشاركة الصناعية وتحديد التزامات المحتوى المحلي ونقل التكنولوجيا المتقدمة.
- المسؤولون عن تدقيق نظم الجودة التصنيعية لدى المقاولين ومراقبة الامتثال للمعايير التعاقدية.
- المسؤولون عن تنسيق الدعم اللوجستي المستمر لخطوط الخدمة وإدارة أمن سلاسل الإمداد للأنظمة الدفاعية.

لا تناسب هذه الدورة الموظفين المبتدئين في إدارة مستودعات التخزين والذين تلائمهم دورات إدارة المخزون اللوجستي العام، كما لا تناسب أفراد العمليات الميدانية الباحثين عن التكتيكات العسكرية الميدانية والذين تناسبهم دورات المناورات الميدانية التكتيكية.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الكفاءات المستهدفة

- حوكمة دورة حياة الاستحواذ: تنظيم مراحل برامج الدفاع وبوابات المراجعة الفنية استنادا إلى إطار دورة الحياة CADMID.
- تحديد خطوط أساس القيمة المكتسبة: تطبيق معايير ANSI/EIA-748 وإطار ISO 21508 لمراقبة موازنات وجداول البرامج.
- هيكلة المشاركة الصناعية: مواءمة عقود التوريد الرئيسية مع مستهدفات التوطين والإنتاج المشترك ونقل المعرفة التصنيعية.
- تدقيق ضمان الجودة العسكرية: توظيف معايير سلسلة AQAP للتحقق من كفاءة خطوط تصنيع الأنظمة والمعدات الدفاعية.
- إدارة الأمن السيبراني للتوريد: تقييم جاهزية البنية الرقمية وشبكات الموردين الصناعية وفق الضوابط والضمانات الأمنية الإلزامية.
- التكامل اللوجستي للقدرات: بناء استراتيجيات الصيانة المستدامة وإدارة دورة الخدمة التشغيلية للمنظومات الدفاعية الميدانية.

ما ستتمكن من إنجازه

انطلاقا من متطلبات الامتثال الفني ومعايير إدارة المشاريع الدفاعية، ستتمكن بنهاية هذه الدورة من إنجاز المهام الآتية:

- انطلاقا من مراحل دورة الحياة CADMID، صياغة معايير الانتقال بين بوابات التقييم والتصنيع والإخراج من الخدمة.
- بالنظر إلى تقارير أداء المقاولين، حساب انحرافات التكلفة والجدول الزمني بالاعتماد على معايير ANSI/EIA-748 وإطار ISO 21508.
- باستخدام لوائح المشاركة الصناعية، تحديد مراحل نقل التكنولوجيا ومؤشرات قياس الإنفاق المحلي في عقود المقاولين الرئيسيين.
- انطلاقا من متطلبات الجودة لمعيار AQAP 2110 ومعيار AQAP 2210، صياغة بروتوكول تدقيق خطوط إنتاج المنظومات وبرمجياتها.
- بالنظر إلى تقييمات مخاطر الموردين، تحديد مستويات الضوابط الأمنية لشبكات المقاولين من الفئة الأولى والشركاء الصناعيين.
- باستخدام الأطر التنظيمية للقطاع، تطوير خطة الاستحواذ على التسليح والحوكمة الصناعية لتنسيق التزامات البرامج والمشاريع.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

محتوى الدورة

اليوم 1: دورات حياة الاستحواذ والحوكمة الصناعية

- تطبيق إطار دورة الحياة CADMID في مراحل التقييم والتصنيع للمنظومات العسكرية.
- منهجية PM² وتنسيق حوكمة البرامج الدفاعية بين الجهات المستفيدة والمقاولين.
- شروط وضوابط تصاريح الإنشاء والتراخيص التشغيلية لمنشآت الصناعات العسكرية.
- آليات دمج برامج المشاركة الصناعية ونقل التكنولوجيا في عقود الشراء الرئيسية.
- قواعد الإخطار النظامي لطلبات الشراء وتقديم الخدمات بالتعامل مع الأطراف الخارجية.

اليوم 2: التحكم في المشاريع وإدارة القيمة المكتسبة

- المبادئ التوجيهية لنظام إدارة القيمة المكتسبة وفق معيار ANSI/EIA-748.
- تطبيق إطار ISO 21508 لمراقبة تكاليف وجداول مشاريع التسليح الدفاعي.
- تأسيس خط أساس قياس الأداء وربط حزم العمل بهيكل تجزئة المشروع.
- تحليل مؤشرات كفاءة التكلفة والجدول الزمني ومعالجة الانحرافات التشغيلية للمقاولين.
- متابعة مخرجات التطوير الفني ومطابقتها مع الدفعات المالية المرتبطة بالإنجاز.

اليوم 3: ضمان الجودة وتدقيق التصنيع العسكري

- اشتراطات ضمان الجودة للتصميم والتطوير والإنتاج تبعا لمعيار AQAP 2110.
- متطلبات ضمان جودة البرمجيات العسكرية للأنظمة المدمجة وفق معيار AQAP 2210.
- تخطيط وتنفيذ عمليات التدقيق الميداني على مصانع موردي الفئة الأولى والثانية.
- معايير مطابقة خطوط التجميع والاختبارات الباليستية وبروتوكولات فحص المكونات.
- إدارة حالات عدم المطابقة الفنية وخطط التصحيح الإجرائي في المنشآت الدفاعية.

اليوم 4: الأمن السيبراني وسلاسل الإمداد اللوجستية

- حوكمة الأمن السيبراني لسلاسل الإمداد وشبكات التشغيل الصناعي للمتعاقدين.
- الضوابط الأمنية للأنظمة الحساسة وحماية البيانات التقنية المتبادلة مع الموردين.
- تقييم المخاطر السيبرانية لبرمجيات ومكونات الدوائر الإلكترونية في المنظومات.
- هندسة الدعم اللوجستي المتكامل وتخطيط الجاهزية التشغيلية للمعدات في الخدمة.
- تنظيم توريد قطع الغيار وبرامج الصيانة والعمرة وإجراءات التخلص النهائي.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

اليوم 5: التطبيق العملي وإعداد خطة الحوكمة

- تمرين تطبيقي: مراجعة بوابات التحول المرحلي لمشروع تسليح دفاعي وفق إطار CADMID.
- تمرين تطبيقي: احتساب انحرافات القيمة المكتسبة لبرنامج تصنيع عسكري باستخدام ANSI/EIA-748.
- تمرين تطبيقي: تدقيق خطة الامتثال لمعايير سلسلة AQAP لمنشأة تجميع مدرعات برية.
- تمرين تطبيقي: تقييم مخاطر سلاسل إمداد المقاولين وتحديد متطلبات حماية البيانات التقنية.
- استكمال واعتماد خطة الاستحواذ على التسليح والحوكمة الصناعية لدمج آليات التنفيذ المؤسسي.

دراسات الحالة والتمارين

تتضمن الدورة أنشطة مقترحة تمكن المشاركين من معالجة سيناريوهات واقعية في إدارة برامج الدفاع عبر قطاعات تخصصية متعددة:

- دراسة حالة: معالجة تأخر جدول زمني وتجاوز تكاليف في برنامج تطوير أنظمة الرادار لمنظومة دفاع جوي، وإعادة هيكلة خط الأساس بالاعتماد على معيار ANSI/EIA-748.
- تمرين: صياغة مصفوفة شروط المشاركة الصناعية ونقل المعرفة الفنية لصفقة تصنيع زوارق اعتراضية سريعة في قطاع الصناعات البحرية.
- دراسة حالة: تدقيق مسار الامتثال لمعياري AQAP 2110 و AQAP 2210 في منشأة تنتج إلكترونيات الطيران، واكتشاف فجوات ضبط الجودة في اختبارات البرمجيات قبل التسليم.
- تمرين: إعداد إطار عمل لحماية شبكات الموردين الصناعية والبيانات الفنية لمشروع تجميع مركبات قتالية تكتيكية في قطاع الصناعات البرية.

ما ستعود به إلى عملك

ستعود إلى منشأتك ومزودا بأداة خطة الاستحواذ على التسليح والحوكمة الصناعية لتطبيق إجراءات الرقابة الميدانية على عقود التوريد ومراجعة مسارات توطين القدرات خلال الشهر الأول من عودتك. تمنحك هذه الخطة منهجا موحدا لتتبع خطوط الأساس والتحقق من الجودة، وتشتمل على المكونات الآتية:

- مصفوفة بوابات المراجعة المرحلية ومعايير الانتقال بين مراحل دورة حياة المنظومات.
- نماذج قياس القيمة المكتسبة وحساب مؤشرات كفاءة التكلفة والجدول الزمني.
- قوائم تدقيق الامتثال لمعايير الجودة العسكرية وسجلات فحص خطوط الإنتاج.
- بروتوكول تقييم الأمن السيبراني للموردين وضوابط إدارة التزامات التوطين الصناعي.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

إجابات سريعة عن الأسئلة الشائعة

ما الذي أحتاج إلى معرفته قبل دورة إدارة برامج التسليح والمشتريات الدفاعية؟

يلزم امتلاك خبرة عملية في إدارة المشروعات الهندسية أو المشتريات التعاقدية أو الرقابة الفنية، مع إلمام بأساسيات إدارة التكاليف وجداول التوريد للمنظومات التقنية المتقدمة.

بم تختلف دورة إدارة برامج التسليح والمشتريات الدفاعية عن دورات سلاسل الإمداد العامة؟

تركز هذه الدورة على معايير الجودة الدفاعية وضوابط المشاركة الصناعية والأمن السيبراني للموردين وإدارة القيمة المكتسبة، بدلا من التركيز على المشتريات التجارية العادية وإدارة المخازن المدنية.

كيف يضمن تطبيق إدارة القيمة المكتسبة ضبط مشاريع الاستحواذ العسكري؟

يساعد تطبيق القيمة المكتسبة على دمج التكلفة والجدول الزمني ونطاق العمل في مقاييس كمية موضوعية تكشف الانحرافات المبكرة، مما يسمح باتخاذ قرارات تصحيحية فورية تمنع تعثر البرامج.

ما الوثيقة التي أخرج بها من دورة إدارة برامج التسليح والمشتريات الدفاعية؟

تخرج بأداة خطة الاستحواذ على التسليح والحوكمة الصناعية، والتي تدمج مصفوفات الانتقال المرحلي ونماذج تدقيق الجودة وآليات متابعة التوطين لتطبيقها مباشرة في مشاريع جهة عملك.

لمديرك

سيمتلك الموظف بعد إتمام هذه الدورة القدرة على قيادة عمليات الاستحواذ الدفاعي ومراقبة أداء الموردين وتطبيق ضوابط الجودة العسكرية والقيمة المكتسبة بدقة متناهية. ويعود إلى جهة عمله مزودا بأداة خطة الاستحواذ على التسليح والحوكمة الصناعية، حيث يبدأ استخدامها في تدقيق خطط المقاولين وإدارة متطلبات المشاركة الصناعية وضمان تسليم المنظومات وفق المعايير المعتمدة.