MERCURY

دورة البنية المؤسسية وفق إطار TOGAF: من التأسيس إلى الممارسة

13 – 17 يونيو 2027

اسطنبول (تركيا)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

دورة البنية المؤسسية وفق إطار TOGAF: من التأسيس إلى الممارسة

المرجع: 34_188689 **التاريخ:** 13 – 17 يونيو 2027 **المكان:** اسطنبول (تركيا) **الرسوم:** Euro 5500

تزود دورة البنية المؤسسية وفق إطار TOGAF: من التأسيس إلى الممارسة المشاركين بالقدرات المنهجية لتطبيق منهجية تطوير البنية ADM وتصميم البنى المستهدفة وقيادة برامج التحول الرقمي عبر مسار تطبيقي يمتد أسبوع. يتدرب المشاركون من مهندسي الحلول ومعماريي البنية المؤسسية وقادة التقنية على ربط الاستراتيجية بالبنى التحتية وإعداد وثيقة المخطط الانتقالي وحقيبة حوكمة البنية المؤسسية. تقدم هذا التدريب ميركوري للتدريب لتمكين المؤسسات من مواءمة استثماراتها التقنية وضبط حوكمتها المعمارية بفاعلية.

نبذة عن الدورة

تؤدي الأنظمة المجزأة وغياب المواءمة بين قطاعات الأعمال والحلول الرقمية إلى تراكم الديون الفنية وتعثر مبادرات التحول المؤسسي. تتطلب هذه الدورة فهما مسبقا لبيئات تقنية المعلومات المؤسسية ودورات حياة تطوير النظم ومبادئ تصميم الحلول. يتدرب المشاركون عمليا على نمذجة طبقات الأعمال والتطبيقات والبيانات والبنية التحتية، وبناء مصفوفات الفجوات ومسارات الانتقال وفق ممارسات الحوكمة المعتمدة وضوابط الامتثال.

لمن هذه الدورة

- المسؤولون عن تحديد البنى التقنية المستهدفة وصياغة خرائط الطريق متعددة السنوات عبر قطاعات الأعمال المؤسسية.
- المسؤولون عن مواءمة القدرات المؤسسية والخدمات التطبيقية ومكونات البنية التحتية مع التوجهات الاستراتيجية العامة.
- المسؤولون عن إدارة مجالس مراجعة البنية ومتابعة الامتثال المعماري وتقييم طلبات الاستثناء في المشاريع القائمة.
- المسؤولون عن توحيد معايير حوكمة البيانات وضوابط الأمن السيبراني وأنماط التكامل بين المنصات الحالية والحديثة.

لا تناسب هذه الدورة المبرمجين الباحثين عن تعلم قواعد كتابة الشيفرات البرمجية وتطوير البرمجيات، كما لا تناسب فنيي البنية التحتية الراغبين في دراسة التوصيلات الشبكية وإعدادات الخوادم المادية دون الحاجة إلى التخطيط المعماري الاستراتيجي.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الكفاءات المستهدفة

- تطبيق منهجية تطوير البنية: قيادة مراحل دورة ADM لتوثيق الوضع الراهن وتصميم البنى المؤسسية المستهدفة بدقة.
- نمذجة قدرات الأعمال: رسم سلاسل القيمة ومخططات القدرات وهياكل الوحدات التنظيمية لدعم أهداف التحديث والتطوير.
- هندسة نظم المعلومات: صياغة نماذج كيانات البيانات ومخططات مكونات محفظة التطبيقات لربط العمليات بالخدمات الرقمية.
- تصميم البنية التقنية: هيكلة الخدمات المنصية ونماذج الحوسبة السحابية ومناطق الأمان الشبكي لتمكين الأنظمة الحرجة.
- تفعيل حوكمة البنية: تشغيل مجالس المراجعة المعمارية وتقييم الامتثال وإدارة عقود البنية وإجراءات التغيير المؤسسي.
- تخطيط مسارات الانتقال: ترتيب حزم العمل وتحديد مراحل الهجرة المرحلية استنادا إلى تحليل الاعتماديات والمخاطر التشغيلية.

ما ستتمكن من إنجازه

انطلاقا من متطلبات التحديث المؤسسي وإدارة التحول الرقمي المعقد، ستتمكن بنهاية هذه الدورة من إنجاز المهام الآتية:

- انطلاقا من الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة، صياغة وثيقة رؤية البنية ومصفوفة أصحاب المصلحة لتوجيه مبادرات التحول.
- بالنظر إلى محافظ التطبيقات والبيانات الراهنة، تصميم البنى المستهدفة للأعمال والتطبيقات والبيانات والتقنية باستخدام النماذج المعتمدة.
- باستخدام تقنيات تحليل الفجوات المعمارية، تحديد أوجه القصور في القدرات والازدواجيات الفنية ومعالم الانتقال المرحلية.
- انطلاقا من متطلبات الامتثال وضوابط المخاطر، بناء إطار حوكمة البنية متضمنا معايير المراجعة وإجراءات الاستثناء التعاقدي.
- بالنظر إلى الأولويات المؤسسية المتزامنة، صياغة خطة التحول والهجرة لترتيب حزم العمل المعمارية وتقدير مددها الزمنية.
- باستخدام مستودعات البنية الرقمية، تصنيف المخرجات والنماذج لضمان التتبع المستمر من المحركات الاستراتيجية حتى التنفيذ التقني.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

محتوى الدورة

اليوم 1: رؤية البنية ونمذجة بنية الأعمال

- هيكلة إطار TOGAF Standard 10th Edition والمفاهيم الأساسية لفرق البنية المؤسسية.
- المرحلة التمهيدية وتحديد نطاق العمل ومبادئ البنية وتخصيص دورة ADM وفق السياق التنظيمي.
- مرحلة رؤية البنية Phase A وتحديد أصحاب المصلحة وصياغة وثيقة بيان عمل البنية.
- مرحلة بنية الأعمال Phase B ونمذجة سلاسل القيمة ومخططات القدرات المؤسسية وخدمات الأعمال.
- تطبيق لغة ArchiMate 3.2 في التمثيل المرئي للخدمات المؤسسية ومسارات العمليات الرئيسية.

اليوم 2: بنية نظم المعلومات والبيانات

- مرحلة بنية نظم المعلومات Phase C ومنهجية المواءمة بين طبقات البيانات والحلول التطبيقية.
- تصميم بنية البيانات وتحديد كيانات الأعمال ومخططات تدفق البيانات ودورات حياتها التشغيلية.
- مواءمة بنية البيانات مع مواصفات إدارة البيانات الوطنية NDMO وضوابط حوكمتها وتصنيفها.
- تصميم بنية التطبيقات وتصنيف الخدمات وبناء مخططات التفاعل وتفكيك النظم المتجانسة.
- تحليل الفجوات في نظم المعلومات لتحديد الأنظمة المتقادمة وحزم التحديث والتبديل المطلوبة.

اليوم 3: البنية التقنية والأمن المؤسسي

- مرحلة البنية التقنية Phase D وتحديد المنصات التمكينية وتصاميم البنية التحتية والشبكات.
- مواءمة البنية السحابية مع ضوابط الأمن السيبراني الأساسية NCA ECC واشتراطات الاستضافة والخدمات المشتركة.
- تصميم متطلبات الأمان المؤسسي وتكامل ضوابط الهوية والوصول وحماية البيانات عبر الطبقات التقنية.
- الربط المعماري مع مجالات الإطار الوطني للبنية المؤسسية NORA 2.0 وتجربة المستفيد في الجهات الحكومية والخدمية.
- تقييم الجاهزية الرقمية للمنصات وتحديد متطلبات التوافقية وقابلية التوسع ومرونة الأعمال.

اليوم 4: تخطيط التحول وتفعيل الحوكمة

- مرحلة الفرص والحلول Phase E وتحديد حزم العمل وتجميع المشروعات في مسارات انتقال متوازنة.
- مرحلة التخطيط للانتقال Phase F وترتيب الأولويات وإدارة الاعتماديات وبناء خارطة طريق التحول.
- مرحلة حوكمة التنفيذ Phase G وإصدار عقود البنية وتدقيق الامتثال المعماري للمشاريع التقنية.
- مرحلة إدارة تغيير البنية Phase H وإجراءات مراجعة التغييرات الطارئة والتحديثات الدورية للبنى.
- قياس نضج البنية المؤسسية وفق نماذج النضج المعتمدة SEAM لضمان استدامة الامتثال والتطوير.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

اليوم 5: التطبيق العملي واعتماد الحقيبة المعمارية

- تمرين تطبيقي: تطوير مصفوفة القدرات المؤسسية وسلاسل القيمة وتحديد الفجوات لمنظومة أعمال معقدة.
- تمرين تطبيقي: تصميم مخطط تكامل البيانات والتطبيقات وتطبيق ضوابط أمان البنية السحابية.
- تمرين تطبيقي: محاكاة جلسة مجلس مراجعة البنية Architecture Review Board لتقييم طلب استثناء معماري.
- تمرين تطبيقي: صياغة خارطة طريق التحول وحزم العمل الانتقالية وفق مصفوفة تقييم المخاطر والقيمة.
- إعداد واعتماد وثيقة المخطط الانتقالي وحقيبة حوكمة البنية المؤسسية كمرجع تنفيذي للتحول الرقمي المؤسسي.

دراسات الحالة والتمارين

تتضمن الدورة أنشطة مقترحة تعزز الجاهزية العملية لمواجهة تحديات التحول المعماري عبر قطاعات تنظيمية متعددة:

- دراسة حالة: معالجة تقادم المنصات المصرفية في قطاع الخدمات المالية عبر تصميم بنية مستهدفة وفصل الخدمات والتطبيقات.
- تمرين: إعداد مصفوفة تتبع البيانات والخدمات السحابية لمنظومة رعاية صحية في قطاع الخدمات العلاجية ومواءمتها مع متطلبات الأمان.
- دراسة حالة: بناء خارطة طريق التحول المرحلي لمنظومة خدمات لوجستية في قطاع النقل وتحديد حزم العمل وحوكمة التنفيذ.
- تمرين: إجراء تدقيق معماري على مشروع رقمي متعثر وإصدار تقرير الامتثال وتحديد التعديلات المعمارية الملزمة للمشروع.

ما ستعود به إلى عملك

ستعود إلى عملك ومعك وثيقة المخطط الانتقالي وحقيبة حوكمة البنية المؤسسية لتطبيقها كأداة تشغيلية مباشرة في إدارة ومواءمة البنى المؤسسية خلال الشهر الأول من عودتك. تتيح لك هذه الحقيبة توجيه المشروعات الرقمية وضمان توافقها مع الأهداف الاستراتيجية، وتتضمن المكونات الآتية:

- مصفوفة توثيق القدرات وسلاسل القيمة ومخططات المعمارية المعتمدة لطبقات الأعمال والبيانات والتقنية.
- أداة تحليل الفجوات ونموذج صياغة حزم العمل وخارطة طريق الانتقال المرحلي لبرامج التحول.
- ميثاق تشغيل مجلس مراجعة البنية وقوالب تدقيق الامتثال المعماري وإدارة طلبات الاستثناء التعاقدي.
- سجل مستودع البنية المؤسسية لتتبع المتطلبات والقرارات التصميمية ومؤشرات النضج المؤسسي.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

إجابات سريعة عن الأسئلة الشائعة

ما الذي أحتاج إلى معرفته قبل دورة البنية المؤسسية وفق إطار TOGAF: من التأسيس إلى الممارسة؟

يلزم الإلمام المسبق ببيئات البنية التحتية والبرمجيات المؤسسية، وفهم دورة حياة تطوير النظم، ومعرفة مبادئ نمذجة الحلول والعمليات الإدارية، للمشاركة الفعالة في تمارين التخطيط المعماري والحوكمة.

بم تختلف دورة البنية المؤسسية وفق إطار TOGAF: من التأسيس إلى الممارسة عن دورات التحليل المؤسسي؟

تركز هذه الدورة على الربط الهيكلي بين التوجه الاستراتيجي وكافة الطبقات المعمارية من أعمال وبيانات وتطبيقات وبنية تحتية مع بناء حوكمة متكاملة، بدلا من الاقتصار على توثيق متطلبات الأعمال وتفاصيل الإجراءات الإدارية.

كيف تدعم البنية المؤسسية مواءمة الاستثمارات الرقمية مع استراتيجية الأعمال؟

توفر البنية المؤسسية لغة مشتركة ورؤية موحدة تكشف الازدواجيات وتحدد الفجوات التقنية، مما يوجه الميزانيات نحو مبادرات رقمية تساند القدرات الجوهرية وتحد من الهدر وتسرع العائد الاستثماري.

ما الوثيقة التي أخرج بها من دورة البنية المؤسسية وفق إطار TOGAF: من التأسيس إلى الممارسة؟

تخرج بوثيقة المخطط الانتقالي وحقيبة حوكمة البنية المؤسسية، المتضمنة نماذج تحليل الفجوات، ومخططات البنى المستهدفة، وميثاق تشغيل مجلس الحوكمة، وخارطة طريق تنفيذ التحول المؤسسي لتطبيقها مباشرة في جهتك.

لمديرك

سيكون عضو فريقك قادرا على صياغة البنى المؤسسية المستهدفة ومواءمة التطبيقات والبيانات مع أهداف المؤسسة الاستراتيجية لتقليل المخاطر التقنية. يعود المشارك حاملا وثيقة المخطط الانتقالي وحقيبة حوكمة البنية المؤسسية، وتستخدم فور عودته في تقييم المشاريع الرقمية القائمة وتفعيل مجالس المراجعة وضبط الإنفاق التقني وفق المعايير المعتمدة.