



## إدارة الإنتاج ومتطلبات مواد التخطيط

26 - 30 أبريل 2027

فيينا (النمسا)



## إدارة الإنتاج ومتطلبات مواد التخطيط

المرجع: 186630\_502 التاريخ: 26 - 30 أبريل 2027 المكان: فيينا (النمسا) الرسوم: Euro 5900

### المقدمة:

تعد دورة "إدارة الإنتاج ومتطلبات مواد التخطيط" من أهم الدورات المتخصصة التي تهدف إلى تعزيز قدرات المشاركين في مجال تخطيط وإدارة الموارد الإنتاجية بشكل استراتيجي. تهدف إلى تمكين المشاركين من فهم العلاقة بين الإنتاج والمخزون وتطبيق أفضل الممارسات في تخطيط احتياجات المواد والموارد.

كما تتناول هذه الدورة التدريبية في إدارة الإنتاج ومتطلبات مواد التخطيط مختلف مفاهيم تخطيط الإنتاج وتخطيط الطلب والإنتاج لتحقيق كفاءة تشغيلية عالية. يتم خلال الدورة التركيز على الجدولة في إدارة الإنتاج ومراحل تخطيط الإنتاج بدءًا من التنبؤ بالطلب وصولاً إلى تحسين عمليات الإنتاج.

وتقدم الدورة التدريبية في إدارة الإنتاج ومتطلبات مواد التخطيط من منظور عملي تفاعلي، يساهم في بناء قدرات المشاركين على اتخاذ قرارات دقيقة وفعالة للمعطيات المتاحة. كما تهدف إلى ترسيخ مفاهيم نظم تخطيط الإنتاج وتخطيط متطلبات المواد لتحقيق استراتيجيات الإنتاج الصناعي الفعالة.

ستتيح دورة إدارة الإنتاج ومتطلبات مواد التخطيط للمشاركين القدرة على الربط بين عناصر إدارة سلسلة التوريد والإنتاج وتحقيق التوازن بين العرض والطلب. تعد هذه الدورة مرجعًا شاملاً للراغبين في التدريب على إدارة الإنتاج وتحسين كفاءة الإنتاج والتخطيط في بيئات التصنيع الديناميكية.

### الفئات المستهدفة:

تستهدف دورة إدارة الإنتاج ومتطلبات مواد التخطيط، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء ومسؤولو الإنتاج في المؤسسات الصناعية.
- العاملون في أقسام تخطيط الإنتاج والعمليات.
- موظفو إدارة سلسلة التوريد والإنتاج والمخزون.
- المختصون في إدارة المشتريات وتخطيط الطلب.
- العاملون في إدارة الطاقة الإنتاجية وتحسين العمليات.
- المهنيون في مجالات الجدولة والتخطيط التشغيلي.
- المراقبون والمشرفون على خطوط الإنتاج.
- كل من يرغب في رفع كفاءة الإنتاج والتخطيط في مؤسسته.
- أصحاب المشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة.
- من يسعى لفهم العلاقة بين الإنتاج والمخزون بشكل عملي.

## الكفاءات المستهدفة:

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إدارة الإنتاج ومتطلبات مواد التخطيط:

- التنبؤ وتحليل الطلب بفعالية.
- التخطيط الاستراتيجي للإنتاج والموارد.
- القدرة على اتخاذ قرارات إنتاجية دقيقة.
- إدارة عمليات الجدولة الزمنية للإنتاج.
- فهم وتحليل نظم إدارة المخزون.
- تخطيط متطلبات المواد بكفاءة.
- قياس الأداء وتحسين العمليات.
- التنسيق بين وظائف الإنتاج وسلسلة التوريد.

## أهداف الدورة التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في إدارة الإنتاج ومتطلبات مواد التخطيط، سيكون المشاركون قادرين على:

- تطوير قدرة المشاركين على إعداد خطط إنتاج شاملة ومتداخلة.
- صياغة توقعات دقيقة للطلب المستقبلي وتوظيفها في تخطيط الإنتاج.
- حساب متطلبات الإنتاج بدقة وربطها بعمليات سلسلة التوريد.
- استخدام تقنيات الجدولة لتحقيق التوازن بين الموارد والطلب.
- بناء نظام فعال لتخطيط احتياجات المواد حسب حجم الإنتاج المتوقع.
- تحسين أداء نظم الإنتاج وتحليل مؤشرات كفاءة العمليات.
- اتخاذ قرارات استراتيجية مبنية على تحليل التكلفة والسعة.
- تعزيز القدرة على تقييم الخطط البديلة في تخطيط العمليات.
- تطبيق منهجيات تحسين عمليات الإنتاج لرفع الكفاءة.
- إعداد نماذج اقتصادية للطلب والإنتاج وتحديد نقطة إعادة الطلب.
- تصميم نظام متكامل لمراقبة أداء الإنتاج وتحسين الإنتاجية.
- تمكين المشاركين من صياغة خطط S&OP والتنسيق بين الوحدات المختلفة.
- بناء قدرات تحليلية لفهم الاتجاهات الإنتاجية وتوقع تغيراتها.
- صياغة خطة استراتيجية لإدارة الإنتاج والموارد في الأوقات الحرجة.
- تطوير قدرة المشاركين على استخدام نظم تخطيط الإنتاج المتقدمة.

## محتوى الدورة التدريبية:

### الوحدة الأولى: التخطيط ومراقبة الإنتاج PPC:

- مقدمة حول مفاهيم تخطيط الإنتاج.
- دور نظم تخطيط الإنتاج في تحسين كفاءة العمليات.
- العناصر الأساسية لنظام PPC.
- العلاقة بين تخطيط الإنتاج وإدارة سلسلة التوريد والإنتاج.
- مهام قسم مراقبة الإنتاج وخطواته الأساسية.
- العوامل المؤثرة في كفاءة تخطيط الإنتاج.
- أدوات التحكم في الإنتاج وضبط الأداء.
- التكامل بين مراحل تخطيط الإنتاج والمخزون.
- أهمية البيانات في تحسين الجدولة في إدارة الإنتاج.
- كيفية وضع جدول إنتاج يتماشى مع استراتيجيات الإنتاج الصناعي.
- تقييم الأداء التشغيلي بناءً على نتائج تخطيط الإنتاج.
- العلاقة بين الإنتاج والمخزون في نظام PPC.

### الوحدة الثانية: إدارة الطلب والتنبؤ:

- الفرق بين الطلب المستقل وغير المستقل.
- تقنيات حديثة لتوقع الطلب المستقبلي.
- استخدام بيانات المبيعات في تحسين توقعات الإنتاج.
- بناء نموذج تنبؤ يعتمد على الاتجاهات الموسمية والدورية.
- دور توقع الطلب في تخطيط احتياجات المواد.
- تقييم دقة التنبؤ وتحسينه باستخدام المؤشرات الإحصائية.
- أهمية توقع الطلب في تقليل الفاقد وزيادة الكفاءة.
- تحديد مستويات الإنتاج بناءً على التوقعات المحسوبة.
- العلاقة بين تخطيط الطلب والإنتاج واستراتيجيات التخزين.
- دمج نتائج التنبؤ في تخطيط سلاسل التوريد.
- أثر التغيرات السوقية على جدولة الإنتاج وتحديد الموارد.
- تحسين عمليات الإنتاج بناءً على بيانات التنبؤ.

### الوحدة الثالثة: تخطيط السعة والموارد الإنتاجية:

- قياس الطاقة الإنتاجية وتحليل استخدامها.
- تحديد القدرة الفعلية والمتاحة لخطوط الإنتاج.
- حساب متطلبات السعة المطلوبة لتلبية الطلب المتوقع.
- مقارنة بين استراتيجيات إدارة الطاقة الإنتاجية المختلفة.
- استخدام تحليل نقطة التعادل في اتخاذ القرارات.
- شجرة القرار لتحسين الكفاءة التشغيلية.
- تقييم البدائل الإنتاجية بناءً على الطاقة المتاحة.
- العلاقة بين إدارة الموارد في الإنتاج وكفاءة الجداول الزمنية.
- أدوات دعم القرار في تخطيط السعة.
- الربط بين تخطيط الطلب والإنتاج باستخدام موارد محددة.
- التنبؤ بالاختناقات الإنتاجية والعمل على معالجتها.
- دمج تخطيط الطاقة الإنتاجية في نظم تخطيط الإنتاج الكلي.

### الوحدة الرابعة: تخطيط المبيعات والعمليات S&OP:

- تعريف شامل لـ S&OP وأهدافه في المؤسسات الصناعية.
- مراحل إعداد خطة مبيعات وعمليات ناجحة.
- صياغة خطة زمنية متسلسلة تربط بين التنبؤ والإنتاج.
- تعديل الخطط بناءً على تقلبات السوق والمبيعات.
- تنفيذ مقايضات استراتيجية بين مستويات المخزون والإنتاج.
- تقويم البدائل التشغيلية وتقدير كلفتها وجدواها.
- تعزيز التكامل بين الوحدات المختلفة باستخدام S&OP.
- التعامل مع تغييرات الطلب الموسمي من خلال خطط S&OP.
- ضبط المخزون عبر تنسيق بين الإنتاج والطلب.
- دعم الاستدامة من خلال تحسين S&OP.
- دور أنظمة دعم القرار في تنفيذ خطط S&OP.
- مراجعة مستمرة لخطة S&OP لضمان التوافق مع تخطيط متطلبات المواد.

## الوحدة الخامسة: إدارة المخزون وتخطيط المتطلبات:

- تصنيف المخزون وتحديد أولوياته.
- تقنيات حساب نقطة إعادة الطلب.
- تطبيق نموذج الكمية الاقتصادية للطلب EOQ.
- تحديد دورة حياة الطلب وكيفية إدارتها.
- استراتيجيات تقليل تكاليف التخزين دون الإخلال بالإنتاج.
- تصميم نظام مراقبة المخزون باستخدام التحليل ABC.
- الفروق بين الإنتاج حسب الطلب والإنتاج حسب التوقعات.
- إدماج متطلبات مواد الإنتاج في نظم إدارة المخزون.
- إعداد فاتورة المواد BOM وتحديد الاحتياجات.
- تنفيذ خطوات نظام تخطيط متطلبات المواد MRP.
- جدولة الطلبات حسب الأساليب: Lot Sizing Lot for Lot.
- تحسين إدارة الطاقة الإنتاجية من خلال تخطيط المخزون.

## خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية:

تمكن هذه الدورة التدريبية في إدارة الإنتاج ومتطلبات مواد التخطيط المشاركين من فهم شامل لمنظومة تخطيط وإدارة الإنتاج. وتساهم في صقل مهاراتهم في الربط بين متطلبات الإنتاج وسلاسل التوريد لتحقيق الكفاءة التشغيلية. كما تؤسس لفهم تطبيقي لأدوات التنبؤ والتخطيط والجدولة. نوصي المؤسسات بتطبيق المفاهيم المكتسبة لضمان مرونة الإنتاج في مواجهة التقلبات السوقية. وأخيرًا، يُستحسن متابعة المستجدات في نظم تخطيط الإنتاج لمواجهة التحديات المستقبلية.