MERCURY

# التخطيط المالي الاستراتيجي وتنبؤ الموازنات والتطبيق باستخدام جداول البيانات الإلكترونية

7 – 11 مارس 2027

دبي (الإمارات العربية المتحدة)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

# التخطيط المالي الاستراتيجي وتنبؤ الموازنات والتطبيق باستخدام جداول البيانات الإلكترونية

**المرجع:** 186173_120517 **التاريخ:** 7 – 11 مارس 2027 **المكان:** دبي (الإمارات العربية المتحدة) **الرسوم:** Euro 4600

## المقدمة:

تشير الميزانية إلى عملية ضبط النفقات فيما يتعلق بالوظيفة الأساسية للمؤسسة، والتي تكون مسؤولة عن تشغيل الشركة بوجه عام، وينبغي وضع الميزانية بطريقة سليمة ومجدية، بحيث تغطي جميع الأهداف المالية للشركة، ويجب تحقيق هذه الأهداف حتى يطلق على هذه الميزانية ميزانية ناجحة، ويشار أيضاً إلى وضع الميزانية المالية بوصفها تقييماً للاستثمار يستكمل ويظهر بوضوح أن الاستثمار الذي ستنفذه الشركة يجب أن يكون قد أوفى بجميع الأهداف المالية، ويقصد بوضع الميزانية هو إعداد وتخطيط وتخصيص رأس المال الذي يستخدم فيما بعد بالطريقة الصحيحة، لتحقيق الأهداف المحددة للشركة، وتحتاج الميزانية إلى أن تكون مركزة للغاية ومعدة بشكل واضح بحيث تغطي جميع القيود المالية في ذلك، بمعنى أن أياً من الاستثمارات التي قد يتم التخطيط لها في المستقبل سوف تغطي الأهداف المالية للشركة، وينبغي أن تكون جدواها في الوقت المناسب من عملية تنفيذ الخطة المالية الإستراتيجية الشاملة للشركة، كما يجب أن يكون للنفقات الروتينية واليومية مخصصات متناسبة، بحيث يتم أي استثمار بطريقة لا تضر أي نفقات مجدولة حالياً للشركة.

## الفئات المستهدفة:

- موظفو الادارة العليا.
- المدراء الماليون.
- مدراء التخطيط.
- لجان التطوير الاداري والمالي.
- مدراء التخطيط المالي.
- المحاسبون الماليون.
- المسؤولون والموظفون الذين بيدهم اتخاذ القرارات.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الأهداف التدريبية

## في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركين قادرين على:

- اكتساب مفهوم وأدوات وأساليب التخطيط وخطوات إعداد الخطط، والأساليب الكمية الحديثة المستخدمة في التنبؤ.
- فهم أهمية الموازنات في التخطيط والرقابة وكيفية استخدامها وكيفية إعدادها وكيفية عمل الموازنة من خلال عناصرها المختلفة من الموازنات الفرعية، والفرق بين الموازنة الثابتة والموازنة المرنة.
- اكتساب مهارة التطبيق العملي باستخدام الحاسب لإعداد الموازنة التخطيطية وكيفية إعدادها فى الانشطة الاقتصادية المختلفة والأنشطة الحكومية وغير الهادفة للربح.
- التزود بأدوات مالية ومحاسبية وإدارية حديثة في إعداد الموازنات التخطيطية الجارية والرأسمالية.
- تنمية مهاراتهم في استخدام الحاسوب في إعداد الموازنات التخطيطية وباستخدام أساليب إحصائية متقدمة وبما ينعكس على دقة التقديرات.

## الكفاءات المستهدفة:

- المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط.
- ماهية التخطيط الاستراتيجي.
- إعداد الموازنات التخطيطية باستخدام الحاسب.
- إعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثمارية باستخدام الحاسب الموازنة النقدية.
- الموازنة الاستثمارية.
- مكونات الموازنة الاستثمارية.
- الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لاعدادها باستخدام الحاسب.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

# محتوى الدورة

## الوحدة الاولى، المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط:

- دور التنبؤ في إعداد الخطط والموازنات
- العوامل المؤثرة في التنبؤ
- مجالات التنبؤ
- الأساليب الرياضية الحديثة للتنبؤ
- استخدام نموذج الانحدار الخطي البسيط والمتعدد Regression Analysis في التنبؤ
- استخدام اسلوب تحليل الاتجاه Trend Analysis في التنبؤ
- تطبيق الأساليب الحديثة للتنبؤ باستخدام الحاسب الآلي
- ورشة عمل وتطبيقات عملية

## الوحدة الثانية، ماهية التخطيط الاستراتيجي:

- أهمية التخطيط
- أنواع التخطيط
- علاقة التخطيط باستراتيجية الشركة
- مفهوم وعناصر التخطيط الاستراتيجي
- مراحل التخطيط الاستراتيجي
- الربط بين التخطيط والموازنة
- دور الموازنة في تنفيذ التخطيط
- الاطار العام للموازنة التخطيطية
- أسباب إعداد الموازنة التخطيطية
- أهداف الموازنة التخطيطية
- مبادئ إعداد الموازنات
- مراحل إعداد الموازنات
- معوقات وصعوبات إعداد الموازنات
- مداخل إعداد الموازنات
- حالات عملية متنوعة
- أمثلة وحالات عملية متنوعة

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الوحدة الثالثة، إعداد الموازنات التخطيطية باستخدام الحاسب:

- مراحل تجهيز البيانات لأغراض إعداد تقديرات الموازنة
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة
- تحديد مصادر البيانات الداخلية - الخارجية
- خصائص البيانات المجمعة
- طبيعة العلاقة بين البيانات
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة
- إعداد الموازنات التخطيطية في الشركات الصناعية والتجارية
- موازنة المبيعات
- موازنة الإنتاج
- موازنة الأجور
- موازنة المستلزمات السلعية

## الوحدة الرابعة، إعداد الموازنة النقدية والموازنة الاستثمارية باستخدام الحاسب

## الموازنة النقدية:

- أهمية إعدادها وعلاقتها بالموازنات الأخرى
- طرق إعدادها ومكوناتها
- إدارة السيولة في ضوء الموازنة النقدية وحالات العسر المالي الفني والحقيقي
- المؤشرات النقدية المرتبطة بالموازنة النقدية فترة الدفاعية
- حالات عملية متنوعة

## الوحدة الخامسة، الموازنة الاستثمارية:

- أهميتها - وعلاقتها بالموازنات الأخرى
- مداخل تمويل الموازنة الاستثمارية
- مكونات الموازنة الاستثمارية
- مشروعات جديدة
- مشروعات التوسع والاستكمال
- مشروعات الإحلال والتجديد
- نماذج تقييم المشروعات الاستثمارية المدرجة بالموازنة
- حالات عملية

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الوحدة السادسة، الموازنات الحكومية والأساليب الحديثة لاعدادها باستخدام الحاسب:

- تعريف ومبادئ الموازنة العامة للدولة
- تقديرات الموازنة العامة للدولة
- دورة الموازنة العامة للدولة
- الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة العامة للدولة
- إعداد موازنة البرامج والأداء
- إعداد الموازنة الصفرية
- متطلبات تطبيق الأساليب الحديثة لإعداد الموازنة الحكومية
- أساليب ترشيد وضبط الانفاق الحكومي
- حالات تدريبية عملية