



النظم المتقدمة في إدارة المخازن وتحليل ومراقبة المخزون

21 يونيو – 2 يوليو 2027

الدار البيضاء (المغرب)



النظم المتقدمة في إدارة المخازن وتحليل ومراقبة المخزون

المرجع: 120377_182711 التاريخ: 21 يونيو - 2 يوليو 2027 المكان: الدار البيضاء (المغرب) الرسوم: Euro 6800

المقدمة

تلعب المخازن اليوم دورًا محوريًا في ضمان انسيابية العمل داخل المؤسسات. وتتجاوز إدارة المخازن الحديثة فكرة الحفظ والتخزين إلى بناء منظومة تشغيلية دقيقة. كما تساهم في تحسين سلسلة التوريد ورفع مستوى الخدمة وتقليل الهدر. ويعتمد نجاحها على تحليل المخزون، ومراقبة المخزون بشكل فعال، واتخاذ قرارات مبنية على البيانات. وتقدم دورة النظم المتقدمة في إدارة المخازن وتحليل ومراقبة المخزون.

تركز هذه الدورة التدريبية في النظم المتقدمة في إدارة المخازن وتحليل ومراقبة المخزون، على تطوير نظم التخزين، واستخدام أدوات إدارة المخزون، وتطبيق تقنيات إدارة المخازن المعاصرة. كما تشرح أساليب الاستلام والصرف والجرد والتصنيف والترميز والتتبع. وكذلك، تسعى إلى تطوير الأداء المؤسسي للمخازن من خلال استراتيجيات إدارة المخزون ومراقبة المخزون باستخدام مؤشرات الأداء.

الفئات المستهدفة

تستهدف دورة النظم المتقدمة في إدارة المخازن وتحليل ومراقبة المخزون، الفئات والمحترفين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- العاملون في المخازن والمستودعات.
- مشرفو المخزون والمراقبة.
- موظفو المشتريات والإمداد.
- العاملون في التخطيط والعمليات واللوجستيات.
- مسؤولو المالية والحسابات.
- مدراء الإدارات الداعمة.
- كل من يرغب في تدريب فرق إدارة المخازن.
- المهتمون بتطوير كفاءة المخزون والتحكم فيه.

أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في النظم المتقدمة في إدارة المخازن وتحليل ومراقبة المخزون، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم أسس إدارة المخازن الحديثة ودورها في رفع الكفاءة.
- التمييز بين أنواع المخزون ووظائفه التشغيلية.
- تحليل المخزون وفق أسس علمية دقيقة.
- تطبيق أساليب مراقبة المخزون بشكل فعال.
- ربط المخزن بسلاسل الإمداد والعمليات الأخرى.
- استخدام أدوات إدارة المخزون في المتابعة اليومية.
- تفسير نتائج الجرد والفروقات المخزنية.
- اختيار أساليب التصنيف والترميز المناسبة لكل صنف.
- تطوير سياسات التخزين بما يخدم الأهداف المؤسسية.
- توظيف مؤشرات الأداء في مراقبة المخزون والتحسين المستمر.
- تقليل الهدر والركود من خلال تحليل المخزون لتقليل الهدر.
- دعم تحسين سلسلة التوريد ورفع موثوقية القرارات.

الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج النظم المتقدمة في إدارة المخازن وتحليل ومراقبة المخزون:

- إدارة العمليات المخزنية بكفاءة.
- تنظيم حركة الأصناف داخل المخزن.
- تحليل مستويات المخزون بدقة.
- استخدام نظم التتبع المتقدمة في المتابعة.
- إعداد تقارير رقابية واضحة ومفيدة.
- تحديد مؤشرات الأداء المرتبطة بالمخزون.
- تطوير سياسات التخزين والمراقبة.
- التعامل مع المخزون الراكد وتقليل أثره.

دراسة سيناريوهات

في تدريب النظم المتقدمة في إدارة المخازن وتحليل ومراقبة المخزون، سيطور المشاركون قدراتهم عبر دراسة السيناريوهات:

- تحليل نقص مفاجئ في صنف حرج.
- تفسير فروقات الجرد بين السجلات والواقع.
- معالجة بطء دوران المخزون في أحد الأصناف.
- تحسين ترتيب المخزن لتقليل زمن الصرف.
- اختيار إجراء مناسب للحد من الهدر والركود.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى: مدخل إلى إدارة المخازن الحديثة

- مفهوم إدارة المخازن ودورها في المؤسسة.
- أهمية التخزين في دعم الاستمرارية التشغيلية.
- العلاقة بين المخزن والجودة والخدمة.
- أثر التنظيم الجيد على تحسين كفاءة المخازن.
- الأهداف الأساسية لوظيفة التخزين.
- خصائص إدارة المخازن الحديثة.
- شروط نجاح العمل المخزني.
- أثر الإهمال على التكلفة والأداء.

الوحدة الثانية: علاقة المخازن بالإدارات الأخرى

- ارتباط المخزن بإدارة الإنتاج.
- دور المخزن في دعم المبيعات.
- التكامل مع المشتريات والإمداد.
- التنسيق مع المالية والمراجعة.
- العلاقة مع الصيانة والخدمات.
- أثر التعاون الداخلي على تقليل الأخطاء.
- تبادل البيانات بين الأقسام.
- تحسين تدفق العمل داخل المؤسسة.

الوحدة الثالثة: مفهوم مراقبة المخزون وأهدافه

- تعريف مراقبة المخزون وأهميتها.
- مهام المتابعة اليومية للأصناف.
- التنظيم الإداري للمراقبة الداخلية.
- التبعية الإدارية ومسؤولياتها.
- العوامل المؤثرة في دقة الرقابة.
- دور التحليل في اتخاذ القرار.
- مراقبة المخزون باستخدام مؤشرات الأداء.
- ضبط الصرف والطلب والاحتياطي.

الوحدة الرابعة: إجراءات الاستلام والصرف

- خطوات الاستلام المؤقت.
- خطوات الاستلام النهائي.
- فحص الكميات والمواصفات.
- صلاحيات الصرف والاعتماد.
- أساليب الصرف من المستودع.
- إجراءات إرجاع المواد.
- معالجة الفروق أثناء الاستلام.
- توثيق الحركة المخزنية بدقة.

الوحدة الخامسة: تخطيط المخزون

- مفهوم تخطيط المخزون وأهدافه.
- تحديد الاحتياجات وفق البيانات المتاحة.
- إعداد خطط المخزون قصيرة وطويلة المدى.
- حساب الكميات المطلوبة وقيمتها.
- ضبط الحد الأدنى والحد الأعلى.
- أهمية المخزون الاحتياطي.
- متابعة الخطط عبر النماذج المعتمدة.
- ربط التخطيط بتقليل التكلفة والفاقد.

الوحدة السادسة: تصنيف وترميز المواد

- تصنيف الأصناف حسب طبيعتها.
- التصنيف وفق حركة الصنف.
- تحليل ABC لأهمية الاستخدام.
- تصنيف HML حسب قيمة الوحدة.
- تصنيف VED حسب أهمية الاستخدام.
- تصنيف SDE حسب صعوبة التوريد.
- التصنيف حسب مصدر التوريد.
- أثر التصنيف على تحسين سلسلة التوريد.

الوحدة السابعة: تكويد المواد ونظم التتبع

- مفهوم التكويد وأهميته.
- مزايا اعتماد نظام موحد للرموز.
- أنواع الرموز المستخدمة في التكويد.
- خصائص الكود الجيد والمرن.
- توظيف نظم التتبع المتقدمة في العمل.
- ربط الكود بالموقع والحركة.
- تقليل الأخطاء عبر التكويد الدقيق.
- دعم التحليل والتدقيق الآلي.

الوحدة الثامنة: الجرد وأشكاله

- مفهوم الجرد وأهدافه.
- أهمية الجرد في الرقابة.
- الجرد الكلي ومتى يستخدم.
- الجرد المستمر وآليات تنفيذه.
- الجرد الجزئي ودوره الرقابي.
- الجرد المفاجئ وأثره في الانضباط.
- متطلبات تنفيذ الجرد بشكل صحيح.
- تفسير أسباب الفروقات المخزنية.

الوحدة التاسعة: تخطيط المساحات ومناولة المواد

- أهمية التخطيط الجيد للمخزن.
- الاستغلال الأمثل للمساحات المتاحة.
- التصميم الداخلي للمستودع.
- اختيار أماكن الاستقبال والصرف.
- وسائل المناولة اليدوية والميكانيكية.
- أسس اختيار معدات المناولة.
- تدريب العاملين على وسائل المناولة.
- رفع الكفاءة وتقليل زمن الحركة.

الوحدة العاشرة: الأمن والسلامة والمخزون الراكد والتقارير

- مسببات الحوادث داخل المخازن.
- الوقاية من الحريق وأسبابه.
- حماية المواد المخزنة من التلف.
- برامج الأمن والسلامة داخل المخزن.
- تشخيص المخزون الراكد وآثاره.
- تحليل المخزون لتقليل الهدر.
- إعداد التقارير المخزنية وقراءة نتائجها.
- استخدام الحاسب في متابعة المخزون والتحليل.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تؤسس هذه الدورة فهماً متكاملًا لمفاهيم النظم المتقدمة في إدارة المخازن وتحليل ومراقبة المخزون. كما تساعد المشاركين على تحويل العمل المخزني من ممارسة تقليدية إلى إدارة دقيقة قائمة على البيانات. وتدعم تحسين كفاءة المخازن، وتطوير سياسات التخزين، ورفع جودة القرارات التشغيلية. ومن المهم الاستمرار في التدريب على التحليل المخزني وتطبيق مؤشرات الأداء لضمان التحسين المستمر.