



## إدارة التوريد المتقدمة وتحسين عمليات الشراء

28 فبراير – 4 مارس 2027

كوالا لامبور (ماليزيا)



## إدارة التوريد المتقدمة وتحسين عمليات الشراء

المرجع: 121325\_177780 التاريخ: 28 فبراير – 4 مارس 2027 المكان: كوالا لامبور (ماليزيا) الرسوم: Euro 4600

### مقدمة

تعد إدارة التوريد المتقدمة أحد المحاور الاستراتيجية التي تعتمد عليها المؤسسات الحديثة لتحقيق الكفاءة التشغيلية والاستدامة المالية. تهدف دورة إدارة التوريد المتقدمة وتحسين عمليات الشراء، إلى تعميق الفهم النظري لمفاهيم سلاسل التوريد المتقدمة وتحسين عمليات الشراء وفق أفضل الممارسات المهنية. تركز على تطوير الرؤية التحليلية في تخطيط التوريد وإدارة العلاقات مع الموردين. كما تسلط الضوء على دور الشراء الاستراتيجي في خفض التكاليف وتعظيم القيمة. وتغطي الجوانب التنظيمية والرقابية التي تضمن فعالية عمليات التوريد. طُمنت المحتويات لدعم اتخاذ القرار وتحسين الأداء المؤسسي في بيئات تنافسية متغيرة.

### الفئات المستهدفة

تستهدف دورة إدارة التوريد المتقدمة وتحسين عمليات الشراء، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء التوريد في المؤسسات الحكومية والخاصة.
- مسؤولو المشتريات والعقود.
- العاملون في سلاسل الإمداد والخدمات اللوجستية.
- المشرفون على التخطيط والطلب.
- مدراء العمليات والإنتاج.
- المختصون في إدارة المخزون.
- العاملون في الشؤون المالية ذات العلاقة بالشراء.
- الراغبون في تطوير مهارات الشراء الاحترافي.

### أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في إدارة التوريد المتقدمة وتحسين عمليات الشراء، سيكون المشاركون قادرين على:

- تعزيز الفهم الشامل لمفاهيم إدارة التوريد المتقدمة.
- توضيح دور الشراء الاستراتيجي في تحقيق الأهداف المؤسسية.
- تطوير القدرة على تحليل احتياجات التوريد بدقة.
- تمكين المشاركين من تحسين عمليات الشراء المؤسسي.
- دعم مهارات اتخاذ القرار المبني على البيانات.
- رفع كفاءة تخطيط الطلب والتنبؤ بالاحتياجات.
- تحسين إدارة العلاقات طويلة الأمد مع الموردين.
- تعزيز مفاهيم التفاوض الاحترافي في الشراء.
- تقليل المخاطر المرتبطة بسلاسل التوريد.
- تحسين الامتثال للسياسات والإجراءات المعتمدة.
- دعم تحقيق وفورات التكاليف المستدامة.
- رفع مستوى الحوكمة والرقابة في عمليات الشراء.

## الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إدارة التوريد المتقدمة وتحسين عمليات الشراء:

- تحليل سلاسل التوريد المعقدة.
- تخطيط التوريد وفق أهداف العمل.
- تطبيق أساليب الشراء المتقدمة.
- إدارة الموردين وتقييم أدائهم.
- إعداد استراتيجيات التوريد طويلة المدى.
- تحسين إجراءات الشراء الداخلية.
- التعامل مع التحديات التشغيلية بفعالية.
- استخدام مؤشرات الأداء في التوريد.
- تعزيز التنسيق بين الإدارات المختلفة.
- دعم الاستدامة في قرارات الشراء.

## دراسة سيناريوهات

في تدريب إدارة التوريد المتقدمة وتحسين عمليات الشراء، سيطور المشاركون قدراتهم من خلال دراسة السيناريوهات التالية:

- تحليل تأخر التوريد وتأثيره على العمليات.
- تقييم أداء موردين متعددين في بيئة تنافسية.
- معالجة ارتفاع تكاليف الشراء المفاجئ.
- تحسين عملية اختيار الموردين.
- إدارة مخاطر انقطاع سلاسل الإمداد.
- مواءمة الشراء مع الخطط الاستراتيجية.

## محتوى الدورة

### الوحدة الأولى: المفاهيم المتقدمة في إدارة التوريد

- تعريف إدارة التوريد في بيئة الأعمال الحديثة.
- تطور مفاهيم سلاسل الإمداد العالمية.
- الفرق بين الشراء التقليدي والشراء الاستراتيجي.
- دور إدارة التوريد في تحقيق الميزة التنافسية.
- العلاقة بين التوريد والأداء المؤسسي.
- تأثير التخطيط غير الفعال على سلسلة التوريد.

### الوحدة الثانية: تخطيط التوريد وتحليل الاحتياجات

- تحليل الطلب وربطه بالخطة التشغيلية.
- أساليب التنبؤ بالاحتياجات المستقبلية.
- مواءمة التوريد مع الميزانية المعتمدة.
- تحديد الأولويات في خطط الشراء.
- تقليل الهدر الناتج عن سوء التخطيط.
- إدارة التغيرات في الطلب بمرونة.
- تحسين التنسيق بين التوريد والإنتاج.

## الوحدة الثالثة: تحسين عمليات الشراء المؤسسي

- إعادة هندسة إجراءات الشراء.
- تبسيط دورة الشراء وتقليل الزمن.
- توحيد نماذج وإجراءات الطلب.
- تعزيز الشفافية في عمليات الشراء.
- استخدام التحليل في اتخاذ قرارات الشراء.
- ضبط الصلاحيات والمسؤوليات بوضوح.
- تقليل الأخطاء التشغيلية في الشراء.

## الوحدة الرابعة: إدارة الموردين والتفاوض الاحترافي

- معايير اختيار الموردين المؤهلين.
- تقييم أداء الموردين بشكل دوري.
- بناء علاقات استراتيجية طويلة الأمد.
- إدارة التفاوض لتحقيق أفضل قيمة.
- معالجة النزاعات مع الموردين بفعالية.
- تحسين شروط التعاقد والاتفاقيات.
- تعزيز الالتزام بالجودة ومواعيد التسليم.

## الوحدة الخامسة: الحوكمة وإدارة المخاطر في التوريد

- مفاهيم الحوكمة في إدارة التوريد.
- تحديد المخاطر المحتملة في سلاسل الإمداد.
- تطوير خطط استمرارية التوريد.
- الامتثال للسياسات والأنظمة المعتمدة.
- استخدام مؤشرات الأداء في الرقابة.
- دعم الاستدامة والمسؤولية المؤسسية.
- تحسين اتخاذ القرار في الظروف الحرجة.

## خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تسهم هذه الدورة في بناء فهم متكامل لإدارة التوريد المتقدمة وتحسين عمليات الشراء وفق منهجية احترافية. يُوصى بتطبيق المفاهيم المكتسبة بشكل تدريجي لضمان تحسين الأداء وتحقيق نتائج مستدامة.