



# إدارة الحوكمة وصناعة وتطوير وتنفيذ السياسات العامة

18 – 22 يوليو 2027  
لشبونة (البرتغال)



## إدارة الحوكمة وصناعة وتطوير وتنفيذ السياسات العامة

المرجع: 174096\_120401 التاريخ: 18 - 22 يوليو 2027 المكان: لشبونة (البرتغال) الرسوم: Euro 5600

### المقدمة

تعد دورة إدارة الحوكمة وصناعة وتطوير وتنفيذ السياسات العامة، إطاراً معرفياً متقدماً لفهم آليات تشكيل السياسات في البيئات الحكومية الحديثة. كما تركز على بناء تصور شامل حول دورة السياسة العامة من التشخيص حتى التقييم والتحسين المستمر. وتعزز فهم العلاقة التكاملية بين الحوكمة وصنع القرار في المؤسسات العامة. وتقدم رؤية تحليلية لمفاهيم الحوكمة وإدارة السياسات ودورها في تحسين الأداء المؤسسي.

تساعد هذه الدورة التدريبية في إدارة الحوكمة وصناعة وتطوير وتنفيذ السياسات العامة، المتدربين على إدراك أهمية تطوير السياسات العامة في معالجة التحديات المعقدة. كما توضح أسس تنفيذ السياسات الحكومية وربطها بالأهداف الاستراتيجية. وتناقش مبادئ الحوكمة الرشيدة في المؤسسات كمدخل رئيسي للاستدامة والشفافية. وتختتم بتوضيح دور الحوكمة وصنع القرار في دعم التحول المؤسسي الحديث.

### الفئات المستهدفة

تستهدف دورة إدارة الحوكمة وصناعة وتطوير وتنفيذ السياسات العامة، الفئات والمحترفين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- القيادات العليا في الجهات الحكومية والمؤسسات العامة المعنية بالحوكمة.
- مدراء الإدارات الوسطى والتنفيذية في القطاع الحكومي والمؤسسي.
- المشرفون على البرامج والسياسات العامة والتشغيل اليومي للمؤسسات.
- أعضاء اللجان وصناع القرار في المؤسسات الحكومية والتنظيمية.
- مسؤولو الحوكمة والامثال المؤسسي وإدارة المخاطر التشغيلية.
- المهتمون بتطوير السياسات العامة والحوكمة الرشيدة في المؤسسات.
- العاملون في التخطيط الاستراتيجي والسياسات الحكومية طويلة المدى.
- مختصو الإدارة العامة والحوكمة المؤسسية الحديثة والتحول التنظيمي.
- الباحثون في مجال الحوكمة وصنع القرار العام والسياسات.

### الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في إدارة الحوكمة وصناعة وتطوير وتنفيذ السياسات العامة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تعزيز الفهم الشامل لمفاهيم إدارة الحوكمة وصناعة وتطوير وتنفيذ السياسات العامة في المؤسسات الحكومية.
- إتقان أساسيات الحوكمة المؤسسية والسياسات العامة في البيئات الحكومية الحديثة والمتغيرة.
- تطوير مهارات تحليل وتقييم تطوير السياسات العامة باستخدام منهجيات علمية دقيقة وأدوات تحليل متقدمة.
- تطبيق أدوات تطوير السياسات العامة لضمان كفاءة وفعالية القرارات الحكومية وتحسين الأداء.
- تعزيز القدرة على صياغة السياسات العامة وفق أفضل الممارسات الدولية والمعايير الحديثة.
- تحسين تنفيذ السياسات الحكومية وربطها بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسات وتحقيق النتائج المستدامة.
- دعم الحوكمة وإدارة السياسات لتحقيق التكامل بين الإدارة وصنع القرار المؤسسي.
- اكتساب مهارات مهارات الحوكمة المؤسسية وإدارة الامتثال والحوكمة لتعزيز الأداء المؤسسي.
- تعزيز الحوكمة الرشيدة في المؤسسات وتحسين الشفافية والمساءلة في القطاع العام.
- تطوير الأطر التنظيمية بما يضمن استدامة السياسات وفعاليتها في مختلف البيئات.
- رفع كفاءة الحوكمة وصنع القرار في السياقات الحكومية المعقدة والمتغيرة باستمرار.
- تحسين التخطيط الاستراتيجي والسياسات وربطها بتنفيذ الاستراتيجيات والسياسات بكفاءة عالية.

## الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إدارة الحوكمة وصناعة وتطوير وتنفيذ السياسات العامة:

- فهم المفاهيم الأساسية للحوكمة وصناعة وتطوير السياسات العامة بشكل شامل.
- تحليل نظريات السياسة العامة والأيدولوجيات والسياقات المختلفة المؤثرة في القرار.
- إدارة دورة تطوير السياسة العامة بكفاءة واحترافية عالية في المؤسسات.
- تطبيق مبادئ الحوكمة وإدارة السياسات في المؤسسات الحكومية بشكل فعال.
- الربط بين هيكل الإدارة العامة وإطار الحوكمة المؤسسية المتقدمة.
- استخدام أدوات الحوكمة وصنع القرار لدعم السياسات العامة وتحسين الأداء.
- فهم التكامل بين الحوكمة والإدارة والسياسات العامة لتحقيق النتائج المؤسسية.
- تطوير مهارات تحليل السياسات العامة واتخاذ القرار الاستراتيجي في البيئات الحكومية.

## دراسة السيناريوهات

في تدريب إدارة الحوكمة وصناعة وتطوير وتنفيذ السياسات العامة، سيطور المشاركون قدراتهم عبر دراسة السيناريوهات:

- تحليل سيناريوهات واقعية تتعلق بصناعة وتطوير وتنفيذ السياسات العامة في المؤسسات.
- دراسة حالات تطبيق الحوكمة المؤسسية والسياسات العامة في القطاع الحكومي.
- تقييم قرارات الحوكمة وإدارة السياسات في بيئات معقدة ومتغيرة.
- محاكاة عمليات صياغة السياسات العامة واتخاذ القرار الاستراتيجي.
- تحليل تحديات تنفيذ السياسات الحكومية الحديثة وسبل تحسينها.
- دراسة التكامل بين الحوكمة وصنع القرار والإدارة العامة في سيناريوهات تطبيقية.

## محتوى الدورة

### الوحدة الأولى: مقدمة في السياسة العامة

- تعريف السياسة العامة ودورها في إدارة الحوكمة وصناعة وتطوير وتنفيذ السياسات العامة.
- فهم المفاهيم الأساسية للسياسة العامة وأهميتها في الحوكمة المؤسسية.
- تحليل أسباب استخدام الحكومات للسياسات العامة في معالجة المشكلات العامة.
- دراسة نظريات السياسة العامة والأيدولوجيات والسياقات المؤثرة في القرار.
- توضيح موقع السياسة العامة ضمن الحوكمة وإدارة السياسات المؤسسية.
- استعراض مجالات تطبيق السياسة العامة في القطاعات الحكومية المختلفة.
- فهم العلاقة بين الحوكمة الرشيدة في المؤسسات وصنع القرار العام.
- تحليل تأثير السياسة العامة على تطوير الأطر التنظيمية والسياسات.
- ربط السياسة العامة بالتخطيط الاستراتيجي والسياسات في المؤسسات.

### الوحدة الثانية: عملية تطوير السياسة العامة 1

- تحديد المشكلة ضمن سياق تطوير السياسات العامة بشكل منهجي.
- تعريف المشكلة وتحليلها بدقة عالية لضمان وضوح الرؤية.
- جمع المعلومات والبيانات الداعمة لعملية صياغة السياسات العامة.
- تحليل المعلومات لدعم الحوكمة وإدارة السياسات واتخاذ القرار.
- تصميم السياسات العامة بناءً على الأدلة والمعطيات الواقعية.
- تطوير بدائل سياسية متعددة تدعم مرونة القرار الحكومي.
- إعداد توصيات السياسة العامة بما يدعم التنفيذ الفعال.
- ربط صياغة السياسات العامة بمبادئ الحوكمة المؤسسية الحديثة.
- استخدام أدوات التحليل لدعم تطوير السياسات العامة بشكل علمي.

## الوحدة الثالثة: عملية تطوير السياسة العامة 2

- تخطيط السياسات العامة وربطها بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسات.
- اتخاذ القرار في سياق الحوكمة وصنع القرار المؤسسي.
- تنفيذ السياسات الحكومية بشكل فعال وفق الخطط المعتمدة.
- مراقبة تنفيذ السياسات العامة لضمان الالتزام والجودة.
- تقييم السياسات العامة وقياس الأثر المؤسسي والاجتماعي.
- إنهاء أو تعديل السياسات بناءً على النتائج والتحليل.
- تحسين تنفيذ الاستراتيجيات والسياسات داخل المؤسسات الحكومية.
- تعزيز إدارة المخاطر والحوكمة أثناء مراحل التنفيذ المختلفة.
- ضمان التكامل بين الإدارة العامة والسياسات العامة.

## الوحدة الرابعة: الحوكمة العامة والإدارة العامة

- تحديد ملامح السياسة العامة الجيدة في إطار الحوكمة المؤسسية.
- تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة في المؤسسات الحكومية.
- فهم إطار الحوكمة في القطاع العام ومكوناته الأساسية.
- تحليل هيكل الإدارة العامة وعلاقته بصنع السياسات.
- دراسة تطور الإدارة العامة الحديثة ونماذجها المتقدمة.
- التكامل بين الحوكمة وصنع القرار والسياسات العامة.
- تحسين إدارة الامتثال والحوكمة لضمان الشفافية المؤسسية.
- تعزيز المساءلة والشفافية في تصميم وتنفيذ السياسات.
- ربط الحوكمة بإدارة المخاطر والحوكمة المؤسسية المتقدمة.

## الوحدة الخامسة: السياسة العامة والسياسة

- تصنيف أنواع السياسة العامة وأبعادها المختلفة في البيئات الحكومية.
- تحليل الأبعاد التي تميز العلاقات في السياسات العامة.
- دراسة مؤسسات السياسة العامة ودورها في صنع القرار.
- فهم تأثير السياسة العامة على التخطيط الاستراتيجي والسياسات.
- تحليل تصميم السياسات العامة وتطبيقاتها العملية.
- تعزيز إدارة السياسات الحكومية الحديثة في المؤسسات.
- دراسة التفاعل بين الحوكمة وصنع القرار المؤسسي.
- تطوير التكامل بين السياسة العامة والإدارة العامة.

## الخلاصة والتوصيات

تبرز هذه الدورة أهمية التكامل بين الحوكمة وصناعة القرار في تطوير السياسات العامة الحديثة. كما تؤكد على دور الحوكمة وإدارة السياسات في رفع كفاءة الأداء المؤسسي. وتدعم فهم آليات تنفيذ السياسات الحكومية وربطها بالنتائج الاستراتيجية. وتوصي بتبني منهجيات الحوكمة المؤسسية المتقدمة لضمان الاستخدام والفعالية.