



إدارة سلسلة التوريد والمواد

2027 – 24 يناير

الدوحة (قطر)



إدارة سلسلة التوريد والمواد

المرجع: 172576_520 التاريخ: 24 - 28 يناير 2027 المكان: الدوحة (قطر) الرسوم: Euro 5500

المقدمة:

في ظل بيئة الأعمال الديناميكية والتنافسية الحالية، أصبحت إدارة سلسلة التوريد والمواد عنصرًا استراتيجيًا لتحقيق كفاءة التشغيل وجودة الخدمة. تتطلب سلاسل التوريد الحديثة القدرة على التكيف السريع، تقليل النفقات، وضمان أمن واستمرارية تدفق المواد الخام.

تقدم هذه الدورة التدريبية في إدارة سلسلة التوريد والمواد فهماً متقدماً لمفاهيم إدارة المواد والتوريد من خلال تسليط الضوء على أفضل الممارسات الدولية، وتحسين مهارات تخطيط وتنسيق التوريد، وتحليل الأداء، وتطبيق أدوات قياس دقيقة.

كما تركز دورة إدارة سلسلة التوريد والمواد على تصميم وتنظيم عمليات التوريد، وتطبيق تقنيات حديثة في التخزين والنقل، إلى جانب تعزيز التكامل بين إدارة المخزون وسلاسل التوريد اللوجستية. سيتم تدريب المشاركين على إعداد وتنفيذ خطط مخزون المواد، وتحسين دقة الطلب، وتحكم تكاليف سلسلة التوريد والمواد.

يتضمن برنامج إدارة سلسلة التوريد والمواد شروحات تطبيقية وأمثلة واقعية من سلاسل التوريد الناجحة حول العالم، بالإضافة إلى تدريبات تفاعلية تهدف لتعزيز الكفاءات. وتعد هذه الدورة مناسبة للمؤسسات التي تسعى إلى تطوير كوادرها وتطبيق مبادئ إدارة المواد بشكل فعال ومستدام.

الفئات المستهدفة:

تستهدف دورة إدارة سلسلة التوريد والمواد، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- موظفو إدارة سلسلة التوريد والمواد في جميع المستويات التشغيلية.
- مسؤولو مراقبة المخزون، التخزين، الشراء، والنقل.
- مدراء الإدارات اللوجستية في المؤسسات العامة والخاصة.
- العاملون في المشتريات والتوريد والإمداد والمخازن.
- الراغبون بتعزيز كفاءاتهم في سلاسل التوريد اللوجستية.
- مسؤولو تخطيط وتنسيق التوريد وتحليل المخزون.
- الفنيون والإداريون في قطاعات الإنتاج والخدمات.
- أي شخص يسعى لفهم شامل لإدارة المواد وسلاسل التوريد.

أهداف الدورة التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في إدارة سلسلة التوريد والمواد، سيكون المشاركون قادرين على:

- توضيح وظائف ومهام إدارة سلسلة التوريد والمواد ودورها في المؤسسات.
- تحليل العلاقة بين عمليات التخزين، المشتريات، النقل، والمخزون.
- تصنيف المواد باستخدام نماذج تحليلية لتسهيل الرقابة وتحديد الأولويات.
- حساب الطلب المستقبلي بدقة وتحسين دقة التنبؤات في التوريد.
- تحديد النقاط الحرجة مثل EOQ، ROP، وSS بكفاءة.
- تنفيذ العمليات الشرائية وفقاً لشروط التجارة الدولية.
- اختيار الموردين بناءً على معايير موضوعية وتقييم أدائهم.
- تطبيق تقنيات إدارة التوريد والتخزين لتقليل النفقات وتحسين الكفاءة.
- استخدام أدوات تحليل لتحسين أداء سلسلة التوريد والمواد.
- تصميم وتطبيق خطط تحسين مخزون الموردين.
- تقييم تكاليف المخزون وابتكار طرق لتقليلها.
- تعزيز أمن وسلامة سلسلة التوريد في حالات الطوارئ.
- توظيف تقنيات النقل الحديثة لتحقيق الاستدامة وتقليل التكاليف.
- تحسين التنسيق بين الإدارات لضمان تكامل إدارة المخزون وسلسلة التوريد.
- بناء منظومة متكاملة لقياس وتحسين مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs.

الكفاءات المستهدفة:

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إدارة سلسلة التوريد والمواد:

- التخطيط الاستراتيجي لسلسلة التوريد.
- تخطيط وتقدير احتياجات المواد.
- تحليل وتحسين مخزون المواد الخام.
- المهارات التحليلية لاتخاذ قرارات الشراء.
- تنسيق وتنظيم عمليات التوريد والنقل.
- مهارات التواصل والتفاوض مع الموردين.
- تقييم أداء سلسلة التوريد والمواد.
- تنفيذ استراتيجيات تحسين توريد المواد.
- التحكم بالتكاليف وتحسين كفاءة التشغيل.

محتوى الدورة التدريبية:

الوحدة الأولى: مقدمة في إدارة سلسلة التوريد والمواد:

- المفاهيم الأساسية لإدارة سلسلة التوريد.
- أهداف ومهام إدارة المواد.
- التحديات الرئيسية في سلاسل التوريد المعاصرة.
- العلاقة بين سلسلة التوريد وخدمة العملاء.
- العوامل المؤثرة على تدفق المواد الخام.
- أهمية أمن وسلامة سلسلة توريد المواد.
- ارتباط سلسلة التوريد بالعمليات الإنتاجية.
- تطبيق مبادئ إدارة المواد في المؤسسات المختلفة.
- المشكلات الشائعة في إدارة المواد وكيفية معالجتها.
- مفاهيم التكامل والتنسيق بين وظائف التوريد.
- دور التكنولوجيا الحديثة في تحسين سلسلة التوريد.

الوحدة الثانية: تخطيط ومراقبة مخزون المواد:

- مبادئ التخطيط الفعال للمخزون.
- تصنيف المخزون باستخدام نموذج ABC.
- استخدام التنبؤ في تخطيط الطلب.
- تقنيات إعداد وتنفيذ خطط مخزون المواد.
- كيفية تحديد نقطة إعادة الطلب ROP.
- حساب الكمية الاقتصادية للطلب EOQ.
- ضبط مستويات مخزون الأمان Safety Stock.
- تصميم عمليات الجرد والعد المنتظم.
- التعامل مع مخزون المواد الخام الزائدة.
- استراتيجيات تقليل التكاليف وتحسين المخزون.
- تحليل وتحسين مخزون الموردين.

الوحدة الثالثة: التنبؤ والتخطيط في التوريد:

- أنواع التنبؤات: النوعية والكمية.
- أهداف التنبؤ في سلاسل التوريد.
- نماذج التنبؤ بالطلب واختيار الأنسب.
- تقنيات تحسين دقة الطلب في توريد المواد.
- طرق تحليل الاتجاهات الموسمية والتغيرات المفاجئة.
- تقييم دقة التنبؤات وتحسينها بمرور الوقت.
- تطبيق أدوات برمجية لتخطيط الطلب.
- تحديد أثر التنبؤ على الكفاءة التشغيلية.
- دمج التنبؤ مع خطط الإنتاج والتوريد.
- التكامل بين التنبؤ وإعداد خطة المخزون.

الوحدة الرابعة: إدارة عمليات الشراء والموردين:

- خطوات العملية الشرائية من التحديد إلى التسليم.
- مهارات موظف المشتريات الفعال.
- معايير اختيار الموردين وتقييمهم.
- تطبيق شروط التجارة الدولية Incoterms.
- استراتيجيات التفاوض مع الموردين.
- تقنيات تحسين العلاقات مع الموردين.
- تحليل أداء الموردين وأثره على سلسلة التوريد.
- التحكم بتكاليف سلسلة توريد المواد.
- اتجاهات حديثة في إدارة المشتريات.
- دمج حلول رقمية في عمليات الشراء.
- تقليل المخاطر المرتبطة بسلسلة التوريد.

الوحدة الخامسة: إدارة التخزين والنقل في سلسلة التوريد:

- أهداف التخزين وإدارته ضمن سلسلة التوريد.
- تقنيات إدارة التوريد والتخزين المتقدمة.
- الحسابات الدقيقة لكميات المخزون.
- العد الدوري والفجائي وتقييم فعاليته.
- تصميم وتنظيم عمليات التوريد والتخزين.
- أنواع وسائل النقل ومزايا كل منها.
- تنظيم عمليات النقل الداخلي والخارجي.
- تحديد المسارات المثلى لخفض التكاليف.
- نفقات النقل وفرص خفضها بكفاءة.
- أمن وسلامة سلسلة توريد المواد خلال النقل.
- تكامل إدارة المخزون وسلسلة التوريد.
- تحسين مستوى الخدمة وتقليل الفاقد.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية:

تعد إدارة سلسلة التوريد والمواد من الركائز الأساسية في تعزيز كفاءة العمليات التشغيلية. تتيح دورة تدريبية إدارة سلسلة التوريد والمواد للمشاركين فهمًا شاملاً لكيفية التخطيط والتنفيذ الفعال لعمليات التوريد. ومن خلال التمارين التطبيقية، تم تطوير مهارات تحليل وتحسين الأداء. كما تم تقديم استراتيجيات واضحة للتحكم بالتكاليف وضمان أمن واستدامة التوريد. نوصي بتطبيق ما تم تعلمه بشكل تدريجي ومنهجي لضمان الاستفادة المثلى وتحقيق النتائج المرجوة في بيئات العمل.