



دورة الإدارة المالية العامة

20 - 24 ديسمبر 2026

الدوحة (قطر)



دورة الإدارة المالية العامة

المرجع: 172315_248 التاريخ: 20 - 24 ديسمبر 2026 المكان: الدوحة (قطر) الرسوم: Euro 5500

المقدمة:

تعد الإدارة المالية العامة من الركائز الأساسية التي تستند إليها المؤسسات والمنظمات الحكومية والخاصة لتحقيق أهدافها المالية والاستراتيجية بكفاءة وفعالية. فهي تمثل المنهجية العلمية والإدارية التي تهدف إلى التخطيط المالي السليم، والتحكم في الموارد المالية، وضمان استدامتها لتحقيق التنمية والنجاح المؤسسي.

تكتسب أساسيات الإدارة المالية أهمية متزايدة في عالم الأعمال، حيث تعتمد معظم القرارات التشغيلية على المعرفة العميقة بالمفاهيم والمصطلحات المالية. إن إتقان لغة المال وفهم آليات مهارات الإدارة المالية بات مطلباً ضرورياً للقادة والمدراء والمحاسبين والمختصين الماليين، مما يساهم في اتخاذ قرارات استراتيجية دقيقة تستند إلى بيانات وتحليلات مالية موثوقة.

من خلال هذه الدورة المتخصصة، سيتعرف المشاركون على مبادئ الإدارة المالية العامة، وفهم آليات إعداد خطة الإدارة المالية وطرق تطويرها بما يخدم الأهداف المؤسسية. كما تمنح دورة الإدارة المالية العامة، الأدوات والمهارات اللازمة للتواصل بفعالية مع كبار المسؤولين التنفيذيين والمستثمرين وصناع القرار، وتمكن من تقديم تحليلات دقيقة تدعم عمليات الإدارة المالية المتقدمة.

كما تتطرق الدورة التدريبية في الإدارة المالية العامة، إلى أفكار لتطوير الإدارة المالية وسبل تحسين الأداء المالي، مما يساهم في تحقيق الاستدامة المالية وضمان الاستخدام الأمثل للموارد. كذلك يتعرف المشاركون على دور مهام الإدارة المالية في مراقبة الأداء وضمان الانضباط المالي وفقاً لأفضل الممارسات العالمية.

الفئات المستهدفة:

توجه دورة الإدارة المالية العامة إلى مجموعة واسعة من المهنيين الطموحين الراغبين في تعزيز قدراتهم المالية وتطوير خبراتهم في مجال الإدارة المالية، وتشمل الفئات المستهدفة ما يلي:

- أخصائيو الإدارة المالية الراغبون في تعميق معرفتهم بالمجال والارتقاء في مساراتهم المهنية.
- المديرون الماليون الذين يسعون إلى تطوير مهاراتهم في الإدارة المالية المتقدمة والتخطيط المالي الاستراتيجي.
- المراقبون الماليون والإداريون المهتمين بفهم مهام الإدارة المالية وتطبيقاتها العملية.
- أخصائيو الخزينة ورؤساء أقسام المحاسبة الباحثون عن توسيع معارفهم حول مبادئ الإدارة المالية العامة.
- مديرو المحاسبة والمحاسبين الأوائل الراغبون في اكتساب مهارات الإدارة المالية واحتراف أدوات التحليل المالي والتخطيط.
- أخصائيو الأعمال والإدارة العامة ممن يسعون إلى فهم ما هي الإدارة المالية وتأثيرها على اتخاذ القرار المؤسسي.
- كافة المهنيين الذين يشعرون بحاجة لتطوير مهاراتهم في إعداد خطة الإدارة المالية والارتقاء بقدراتهم التحليلية والمالية.

الأهداف التدريبية:

في نهاية برنامج الإدارة المالية العامة، سيكون المشاركون قد اكتسبوا مجموعة متكاملة من المهارات والمعارف التي تؤهلهم للتعامل بكفاءة مع مختلف جوانب الإدارة المالية، حيث سيتمكنون من:

- تطبيق المفاهيم الأساسية والمتقدمة في الإدارة المالية وتحليل تأثيرها على العمليات التشغيلية والاستراتيجية للمؤسسات.
- توضيف الفهم العميق لدور مهام الإدارة المالية في رسم السياسات المالية وضمان الانضباط المالي داخل المؤسسات.
- بناء فهم عملي شامل لتمويل الشركات وإعداد الميزانيات الرأسمالية وتحليل أهداف الإدارة المالية لتحقيق أعلى عوائد ممكنة.
- التمييز بين آليات تسعير الأسهم والسندات والأوراق المالية ذات الدخل الثابت وتقييم تأثيرها على الأداء المالي.
- تصميم وتطبيق نماذج التخطيط المالي الاستراتيجي باستخدام أدوات مهارات الإدارة المالية الحديثة والديناميكية.
- الإلمام الكامل بعمليات الدمج والاستحواذ والاستيلاء ومراقبة الشركات وتقييم تأثيرها المالي والاستثماري.
- تطوير القدرة على تقديم أفكار لتطوير الإدارة المالية والمساهمة الفاعلة في تحسين الأداء المالي المؤسسي.

الكفاءات المستهدفة:

تركز دورة الإدارة المالية العامة، على تمكين المشاركين من اكتساب مجموعة من الكفاءات الأساسية والمتقدمة في المجال المالي، تشمل:

- الفهم المتقدم للبيانات المالية والقدرة على تحليلها بدقة واحترافية.
- تطوير مهارات التحليل المالي باستخدام أدوات وتقنيات حديثة لدعم اتخاذ القرار.
- إتقان مهارات الإدارة المالية وتطبيقاتها العملية في المؤسسات الحكومية والخاصة.
- احترام إعداد النماذج المالية وتقييم الاستثمارات بما يتماشى مع مبادئ الإدارة المالية العامة.
- القدرة على تقييم حقوق الملكية وتحليل الأوراق المالية ذات الدخل الثابت.
- فهم شامل لعمليات الدمج والاستحواذ والاستيلاء وتأثيرها على الاستراتيجية المالية للمؤسسة.

أهمية مبادئ الإدارة المالية العامة في تحقيق الأهداف المؤسسية:

تعد مبادئ الإدارة المالية العامة الأساس الذي يُبنى عليه نجاح المؤسسات في تحقيق أهدافها المالية والتنموية. فهي تضمن استخدام الموارد المالية بكفاءة وفعالية، وتساعد على وضع السياسات المالية التي تدعم الاستدامة وتحقيق النمو.

من خلال الالتزام بخطة الإدارة المالية الواضحة والمدروسة، تستطيع المؤسسات تحسين قدرتها على مواجهة التحديات المالية، وتقليل المخاطر، وتحقيق أفضل النتائج. كما تساهم هذه المبادئ في تعزيز الشفافية والرقابة، مما يكسب المؤسسة ثقة المستثمرين وأصحاب المصلحة.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى، نطاق الإدارة المالية في الشركات:

- مقدمة حول ركائز الإدارة المالية الثلاث
- أبعاد تمويل رأس المال
- نظرة من الداخل على البيانات المالية الرئيسية
- لماذا يعد التدفق النقدي أهم عنصر؟
- عوائق التحليل المالي:
- التحليل الرأسي تحليل حجم البيانات المالية المشتركة
- التحليل الأفقي تحليل الاتجاهات
- تحليل السيولة
- تحليل قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها
- تحليل الفعالية
- تحليل الربحية
- تطبيقات عملية للقيمة الزمنية للنقود باستخدام برنامج إكسل

الوحدة الثانية، التخطيط المالي الاستراتيجي والتشغيلي:

- لمحة عامة عن عملية التخطيط المالي
- فهم معدل النمو المستدام
- البيانات المالية التقديرية والافتراضات
- تحليل النمذجة "ماذا لو"
- تمويل الشركات والميزانية الرأسمالية وتكلفة رأس المال
- عملية الميزانية الرأسمالية
- صافي القيمة الحالية: مفتاح لاتخاذ القرار
- معدل العائد الداخلي
- فترة الاسترداد المخصصة
- مؤشر الربح
- المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال

الوحدة الثالثة، عمليات الدمج والاستحواذ ومراقبة الشركات:

- طرق الاستحواذ
- أنواع الدمج والاستحواذ
- دوافع عمليات الدمج والاستحواذ
- 5 مراحل لعملية الدمج والاستحواذ
- عملية العناية الواجبة
- الأسباب الكامنة وراء عمليات الدمج الفاشلة
- تدابير مكافحة الاستيلاء

الوحدة الرابعة، تقييم الأسهم والسندات:

- أساسيات تقييم الأدوات المالية
- نظرة من الداخل على الأسهم العادية والممتازة
- مبادئ تقييم الأسهم
- الأسهم المحجوزة لفترة محددة من الوقت
- الأسهم المحجوزة لأجل غير مسمى
- النهج التدفق النقدي الحر
- تقييم الأوراق المالية ذات الدخل الثابت
- السندات، العلاوات والخصومات

الوحدة الخامسة، رأس المال العامل وقرار التمويل:

- مكونات رأس المال العامل
- نهج التحفظ لإدارة رأس المال العامل
- النهج العدواني لإدارة رأس المال العامل
- طرق تمويل الأصول المتداولة
- دورة تحويل النقد وإدارة النقد