



التمويل غير الربحي

5 - 9 أكتوبر 2026

ميلانو (إيطاليا)



التمويل غير الربحي

المرجع: 121080_152726 التاريخ: 5 - 9 أكتوبر 2026 المكان: ميلانو (إيطاليا) الرسوم: Euro 6200

مقدمة:

في ظل تنامي دور المنظمات غير الربحية في تحقيق التنمية المجتمعية والاقتصادية، بات من الضروري امتلاك كوادرها المهارات اللازمة لإدارة التمويل بفعالية وشفافية. تهدف دورة التمويل غير الربحي إلى تمكين المشاركين من فهم الأسس المالية الخاصة بالقطاع غير الربحي، والتخطيط المالي الاستراتيجي طويل المدى. سيتعرف المشاركون على أبرز مصادر التمويل المستدامة وأدوات تحليل الميزانيات والتقارير المالية.

كما تتناول الدورة التدريبية في التمويل غير الربحي طرق إدارة العلاقات مع الجهات المانحة والممولين، إلى جانب الامتثال للمعايير المحاسبية والقانونية للقطاع غير الربحي. تشمل تدريب عملي على إعداد الموازنات وتقارير الأداء المالي. كذلك ستساعد المشاركين على تطوير استراتيجيات تنويع مصادر الدخل وتعزيز كفاءة الإنفاق. تستند إلى أحدث الممارسات والمعايير المهنية الدولية في إدارة التمويل غير الربحي.

الفئات المستهدفة:

تستهدف دورة التمويل غير الربحي، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- المدراء الماليون في المؤسسات غير الربحية.
- العاملون في تطوير التمويل وجمع التبرعات.
- المحاسبون في الجمعيات الخيرية والمنظمات غير الربحية.
- مسؤولو الامتثال والحوكمة في المنظمات الإنسانية.
- مسؤولو الميزانيات في المنظمات الدولية والإقليمية.
- مدراء المشاريع والمبادرات التنموية.
- العاملون في إدارات العلاقات مع الممولين.
- مستشارو التمويل التنموي والمؤسسات الوقفية.
- الباحثون في الاقتصاد الاجتماعي والتمويل المستدام.
- الراغبون في تطوير مهاراتهم في إدارة التمويل غير الربحي.

أهداف الدورة التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في التمويل غير الربحي، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم طبيعة التمويل في القطاع غير الربحي وتمييزه عن القطاع الربحي.
- تحديد مصادر التمويل المستدامة وتقييم جدواها في السياقات المختلفة.
- تحليل البيانات المالية وإعداد الميزانيات بدقة وشفافية.
- تطوير مهارات تصميم استراتيجيات التمويل وجمع التبرعات.
- تطبيق مفاهيم الحوكمة المالية والامتثال في المؤسسات غير الربحية.
- استخدام أدوات التحليل المالي لتقييم الأداء المالي للمشروعات.
- إعداد تقارير مالية احترافية موجهة للجهات المانحة وأصحاب المصلحة.
- تنمية القدرة على اتخاذ قرارات مالية مبنية على بيانات واقعية.
- اكتساب مهارات إدارة العلاقات مع الجهات الممولة والتفاوض الفعال.
- توظيف أدوات التحليل المالي لتحسين كفاءة استخدام الموارد المالية.
- بناء خطة مالية مستدامة تدعم استمرارية الأنشطة والمشروعات.
- تعزيز قدرة المشاركين على التنبؤ بالاحتياجات التمويلية المستقبلية.

الكفاءات المستهدفة:

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج التمويل غير الربحي:

- مهارات التحليل المالي وإعداد الميزانيات.
- القدرة على تقييم مصادر التمويل واختيار الأنسب.
- إعداد تقارير مالية مهنياً للجهات الداعمة.
- التخطيط الاستراتيجي للتمويل في المؤسسات غير الربحية.
- إدارة العلاقة مع الممولين والمتبرعين بفعالية.
- فهم أعمق لأطر الامتثال المالي والقانوني.
- كفاءة عالية في إدارة المخاطر المالية للمنظمات.
- مهارة استخدام المؤشرات المالية في اتخاذ القرار.

محتوى الدورة التدريبية:

الوحدة الأولى: المفاهيم الأساسية في التمويل غير الربحي:

- تعريف التمويل غير الربحي وأهميته في العمل المجتمعي.
- الفروقات الجوهرية بين التمويل الربحي وغير الربحي.
- المبادئ المحاسبية الأساسية في المنظمات غير الربحية.
- أنواع المنظمات غير الربحية وأشكالها القانونية.
- مكونات النظام المالي في المؤسسات غير الربحية.
- الإطار التنظيمي والرقابي للتمويل غير الربحي.
- أبرز التحديات التي تواجه التمويل في هذا القطاع.
- أثر الشفافية والمساءلة المالية في بناء ثقة المانحين.
- دورة حياة التمويل من التخطيط إلى التقارير المالية.

الوحدة الثانية: مصادر التمويل المستدامة والاستراتيجيات:

- التبرعات الفردية والمؤسسية كأحد روافد التمويل.
- المنح الدولية والإقليمية: شروطها وآليات الحصول عليها.
- الوقف الخيري والاستثمارات الاجتماعية كتمويل طويل الأجل.
- الشراكات مع القطاع الخاص والمسؤولية الاجتماعية.
- تمويل المشروعات التنموية عبر أدوات التمويل المبتكرة.
- تحليل المخاطر المرتبطة بكل مصدر تمويل.
- استراتيجيات تنوع مصادر الدخل وتقليل الاعتماد على مصدر واحد.
- بناء شبكات التمويل وتوسيع قاعدة الداعمين.
- تخطيط الحملات التمويلية الرقمية online fundraising.

الوحدة الثالثة: التخطيط المالي وإعداد الموازنات:

- مفهوم الموازنة في المؤسسات غير الربحية وأنواعها.
- خطوات إعداد الموازنة السنوية والربعية.
- توزيع الموارد وربط الموازنة بالأهداف الاستراتيجية.
- تقدير الإيرادات والنفقات بطريقة واقعية.
- النماذج المستخدمة في إعداد الموازنات التشغيلية والرأسمالية.
- استخدام برامج الحوسبة المالية وتطبيقات Excel في التخطيط المالي.
- التعامل مع العجز والفائض المالي بفعالية.
- مراجعة الموازنة ومقارنتها بالنتائج الفعلية.
- التنسيق المالي بين المشاريع والوحدات التشغيلية.

الوحدة الرابعة: التقارير المالية والتحليل المالي:

- أهمية التقارير المالية في التمويل غير الربحي.
- أنواع التقارير: التشغيلية، المرحلية، السنوية.
- المؤشرات المالية الأساسية للمنظمات غير الربحية.
- إعداد كشف الدخل وقائمة الميزانية العمومية.
- تحليل نسبة الإنفاق إلى الإيرادات في المشروعات.
- تقارير الأداء المالي وتقديمها للجهات المانحة.
- عرض البيانات المالية بأسلوب بصري احترافي.
- مقارنة الأداء المالي بالفترات السابقة والتوقعات المستقبلية.
- استخدام النتائج المالية في دعم اتخاذ القرار الإداري.

الوحدة الخامسة: الامتثال والحوكمة المالية في التمويل غير الربحي:

- الإطار القانوني الناظم للتمويل غير الربحي.
- متطلبات الإفصاح المالي والشفافية.
- مبادئ الحوكمة الرشيدة في القطاع غير الربحي.
- دور مجالس الأمناء في الرقابة المالية.
- المراجعة الداخلية والتدقيق الخارجي للحسابات.
- إدارة المخاطر المالية والرقابة على المصروفات.
- أخلاقيات التمويل في المؤسسات غير الربحية.
- التعامل مع الجهات الرقابية والتقارير الحكومية.
- تعزيز ثقافة الامتثال داخل المؤسسة.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية:

تعد إدارة التمويل غير الربحي أحد الأعمدة الأساسية لاستدامة المنظمات وتحقيق أهدافها المجتمعية. من خلال هذه الدورة التدريبية في التمويل غير الربحي، اكتسب المشاركون مهارات تحليل وإعداد الموازنات والتقارير المالية باحترافية. كما تعرفوا على مصادر التمويل المستدامة وآليات التعامل مع الجهات المانحة. توصي الدورة بتطبيق الممارسات المثلى في الشفافية المالية، وبناء استراتيجيات تمويل طويلة الأمد داعمة للاستدامة.