MERCURY

# دورة تدريبية في الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG)

9 – 20 مايو 2027

القاهرة (مصر)

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

# دورة تدريبية في الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG)

**المرجع:** 143051_120864 **التاريخ:** 9 – 20 مايو 2027 **المكان:** القاهرة (مصر) **الرسوم:** Euro 6000

الدورة التدريبية في الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ESG دورة مدتها أسبوعين تأخذك من تقييم الأهمية النسبية وبناء استراتيجية الاستدامة إلى قياس الانبعاثات والمؤشرات الاجتماعية وإعداد مسودة تقرير وفق GRI ومعياري IFRS S1 وIFRS S2. وهي موجهة إلى فرق الاستدامة والمالية والحوكمة التي تقود ملف ESG في مؤسساتها. وتعود منها بخارطة طريق ESG للمؤسسة. وتقدم هذه الدورة من ميركوري للتدريب.

## نبذة عن الدورة

تتلقى مؤسسات كثيرة أسئلة من المستثمرين والممولين والعملاء عن أدائها البيئي والاجتماعي، فتجمع بيانات متفرقة دون استراتيجية أو منهجية قياس أو تقرير موحد. لمتابعة الدورة يجب أن تكون شاركت في إعداد تقارير أو بيانات مؤسسية. وتتدرب على كل مرحلة بأدوات عملية وحالات من قطاعات مختلفة حتى تكتمل خارطة الطريق.

## لمن هذه الدورة

- المسؤولون عن إعداد استراتيجية الاستدامة ومتابعة تنفيذها في المؤسسة
- المسؤولون عن جمع البيانات المالية وغير المالية وإعداد الإفصاحات
- المسؤولون عن أمانة مجلس الإدارة ولجانه وسياسات الحوكمة
- المسؤولون عن البيئة والسلامة والطاقة في المواقع التشغيلية
- المسؤولون عن علاقات المستثمرين والممولين والرد على استبيانات التقييم

لا تناسب هذه الدورة من يحتاجون إلى تعريف أولي قصير بمفهوم الاستدامة، فالأنسب لهم دورة تمهيدية قصيرة في مبادئ ESG، ولا المدققين الذين يحتاجون إلى منهجيات التأكيد التفصيلية، فالأنسب لهم دورة متخصصة في التحقق من تقارير الاستدامة.

## الكفاءات المستهدفة

- تقييم الأهمية النسبية: تحدد الموضوعات الجوهرية بمنظور الأثر والمنظور المالي معا
- بناء استراتيجية ESG: تربط الموضوعات الجوهرية بأهداف ومبادرات وميزانيات
- قياس الانبعاثات: تحسب انبعاثات النطاقين الأول والثاني وتحدد مصادر النطاق الثالث
- المؤشرات الاجتماعية والحوكمة: تختار مؤشرات العاملين والمجتمع والحوكمة وتجمع بياناتها
- إعداد الإفصاح: تكتب فصول تقرير الاستدامة وفق GRI وتربطها بمتطلبات IFRS S1 وIFRS S2
- الجاهزية للتأكيد: تنظم الأدلة والضوابط التي يطلبها المدقق الخارجي

training@mercury-training.com
www.mercury-training.com

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

## ما ستتمكن من إنجازه

بنهاية الدورة ستتمكن من:

- انطلاقا من قائمة موضوعات قطاعك، إعداد مصفوفة الأهمية المزدوجة واختيار الموضوعات الجوهرية
- بالنظر إلى فواتير الوقود والكهرباء لموقع تشغيلي، حساب انبعاثات النطاقين الأول والثاني
- باستخدام سجل مخاطر المناخ، تحديد المخاطر المادية والانتقالية وأثرها المالي المحتمل
- انطلاقا من بيانات الموارد البشرية، إعداد مؤشرات التنوع والسلامة والتدريب للتقرير
- بالنظر إلى هيكل مجلس الإدارة ولجانه، تقييم الإشراف على ملف ESG واقتراح تعديلاته
- باستخدام قائمة تحقق الأدلة، تجهيز مؤشر واحد للتأكيد الخارجي

## محتوى الدورة

### اليوم 1: مدخل إلى ESG ومحركاته

- عناصر ESG البيئية والاجتماعية والحوكمية وعلاقتها بخلق القيمة
- توقعات المستثمرين والممولين والعملاء من الإفصاح وأثرها في التمويل والعقود
- خريطة الأطر والمعايير GRI وISSB وTCFD وESRS
- تشخيص نضج ملف ESG في المؤسسة بقائمة أسئلة موحدة لكل إدارة
- أدوار مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفريق الاستدامة في قيادة الملف

### اليوم 2: الأهمية النسبية وأصحاب المصلحة

- الأهمية بمنظور الأثر في معايير GRI وتطبيقها على أنشطة المؤسسة
- الأهمية المالية في معايير ISSB وربطها بالمخاطر والفرص
- منهجية الأهمية المزدوجة ومراحلها
- إشراك أصحاب المصلحة بالاستبيانات والمقابلات وورش التشاور الداخلية
- مصفوفة الأهمية واعتماد الموضوعات الجوهرية

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## اليوم 3: استراتيجية الاستدامة

- ربط الموضوعات الجوهرية باستراتيجية المؤسسة وخطتها التشغيلية
- صياغة الأهداف القابلة للقياس وتحديد خطوط الأساس لكل موضوع جوهري
- تصميم المبادرات وتقدير تكلفتها وعائدها المالي وغير المالي
- سياسات ESG وتوزيع المسؤوليات بين الإدارات بمصفوفة الصلاحيات
- مواءمة حوافز القيادات التنفيذية مع أهداف الاستدامة

## اليوم 4: البيئة والانبعاثات

- بروتوكول GHG Protocol لحساب انبعاثات الغازات الدفيئة
- حدود الحساب التشغيلية والتنظيمية ونطاقات الانبعاثات الثلاثة
- حساب انبعاثات النطاقين الأول والثاني من بيانات الوقود والكهرباء
- مصادر النطاق الثالث في سلسلة الإمداد وطرق تقديرها
- مؤشرات المياه والنفايات والطاقة في المصانع والمباني الإدارية

## اليوم 5: مخاطر المناخ وفرصه

- المخاطر المادية والانتقالية وفق توصيات TCFD
- تحليل السيناريوهات المناخية وأثرها في أصول المؤسسة وإيراداتها
- سجل مخاطر المناخ وربطه بإدارة المخاطر المؤسسية
- متطلبات معيار IFRS S2 للإفصاح المناخي
- خطة الانتقال وأهداف خفض الانبعاثات

## اليوم 6: البعد الاجتماعي

- مؤشرات العاملين في التنوع والسلامة والتدريب
- حقوق الإنسان في سلسلة الإمداد وتقييم الموردين
- الأثر المجتمعي والاستثمار في المجتمع المحلي
- رضا العملاء وحماية بياناتهم ومسؤولية المنتج والخدمة
- جمع البيانات الاجتماعية من أنظمة الموارد البشرية والمشتريات والسلامة

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## اليوم 7: الحوكمة والرقابة

- إشراف مجلس الإدارة ولجانه على ملف ESG
- مكافحة الفساد وتعارض المصالح والسلوك المهني
- الرقابة الداخلية على البيانات غير المالية ومسؤولية اعتمادها
- متطلبات معيار IFRS S1 في الحوكمة والاستراتيجية وإدارة المخاطر
- إفصاحات الحوكمة في تقرير الاستدامة وربطها بتقرير الحوكمة السنوي

## اليوم 8: كتابة تقرير الاستدامة

- هيكل تقرير الاستدامة وفق معايير GRI
- جدول المحتوى وربط الإفصاحات بالمؤشرات
- ربط التقرير بالقوائم المالية والتقرير السنوي
- كتابة فصول التقرير بلغة واضحة تعرض الإنجازات والتحديات بتوازن
- الرد على استبيانات التقييم والتصنيف التي يرسلها المستثمرون والعملاء

## اليوم 9: البيانات والتأكيد

- نظام جمع بيانات ESG وتوزيع ملكية كل مؤشر على الإدارات
- جودة البيانات وتوثيق مصادرها وطرق حسابها في دليل منهجية موحد
- التأكيد الخارجي المحدود والمعقول وفق AA1000
- قائمة تحقق الأدلة لكل مؤشر
- معالجة ملاحظات المدقق وتحسين جودة البيانات في الدورة التالية

## اليوم 10: التطبيق العملي على مؤسستك

- تمرين إعداد مصفوفة الأهمية المزدوجة لمؤسستك
- تمرين حساب الانبعاثات لموقع تشغيلي
- تمرين كتابة فصل من تقرير الاستدامة
- عرض أولويات ESG على مجلس إدارة افتراضي
- استكمال خارطة طريق ESG للمؤسسة

## دراسات الحالة والتمارين

فيما يلي أنشطة مقترحة خلال الدورة.

training@mercury-training.com
www.mercury-training.com

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- دراسة حالة: شركة صناعية يطلب منها ممولها إفصاحا عن الانبعاثات، فتحسب النطاقين الأول والثاني من فواتير الوقود والكهرباء وتحدد فجوات البيانات وخطة سدها.
- دراسة حالة: بنك يقيم محفظة تمويله من منظور مخاطر المناخ، فتحدد القطاعات الأعلى تعرضا للمخاطر الانتقالية وتقترح الإفصاح المطلوب في التقرير.
- تمرين: شركة عقارية تعد أول تقرير استدامة، فتختار الموضوعات الجوهرية بعد التشاور مع المستأجرين والممولين وتبني جدول المحتوى.
- تمرين: شركة خدمات صحية تراجع إشراف مجلس إدارتها على ملف ESG، فتقترح تعديلات على مهام اللجان وتواتر التقارير المرفوعة إليها.

## ما ستعود به إلى عملك

تعود بخارطة طريق ESG للمؤسسة، مبنية على قطاعها وبياناتها المتاحة. وتستخدمها خلال شهرك الأول للعودة إلى العمل لعرض الموضوعات الجوهرية على الإدارة، وبدء جمع بيانات الانبعاثات والمؤشرات الاجتماعية، وتحديد جدول إعداد تقرير الاستدامة.

- مصفوفة الأهمية المزدوجة والموضوعات الجوهرية
- الأهداف والمبادرات ومؤشرات الأداء
- حساب الانبعاثات الأولي وخطة جمع البيانات
- هيكل تقرير الاستدامة وخطة الجاهزية للتأكيد

## إجابات سريعة عن الأسئلة الشائعة

### ما الذي أحتاج إلى معرفته قبل دورة الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ESG؟

يجب أن تكون شاركت في إعداد تقارير أو بيانات مؤسسية، مالية كانت أو تشغيلية، وأن تعرف كيف تجمع البيانات من إدارات مختلفة. ولا يلزم تأهيل سابق في الاستدامة، إذ تبدأ الدورة بالمفاهيم والأطر قبل التطبيق على حالات عملية.

### بم تختلف دورة ESG ذات العشرة أيام عن الدورات القصيرة في تقارير الاستدامة؟

تركز الدورات القصيرة عادة على معيار إفصاح واحد. أما هذه الدورة فتغطي المسار كاملا من الأهمية النسبية والاستراتيجية إلى قياس الانبعاثات وكتابة التقرير والاستعداد للتأكيد، وتنتهي بخارطة طريق للمؤسسة.

### ما الفرق بين GRI ومعايير ISSB في تقارير الاستدامة؟

تنطلق معايير GRI من أثر المؤسسة في البيئة والمجتمع وتخاطب أصحاب المصلحة جميعا. أما معايير ISSB، ومنها IFRS S1 وS2 IFRS، فتركز على ما يؤثر في القيمة المالية للمؤسسة وتخاطب المستثمرين.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

## ماذا أعود به من دورة الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ESG؟

تعود بخارطة طريق ESG للمؤسسة، وتشمل مصفوفة الأهمية المزدوجة والأهداف والمبادرات وحساب الانبعاثات الأولي وهيكل تقرير الاستدامة وخطة الجاهزية للتأكيد.

## لمديرك

بعد الدورة سيتمكن الموظف من تحديد الموضوعات الجوهرية للمؤسسة، وبناء استراتيجية الاستدامة، وحساب الانبعاثات، وإعداد مسودة تقرير وفق المعايير المعتمدة. ويعود بخارطة طريق ESG للمؤسسة، ويستخدمها أولا لعرض الموضوعات الجوهرية على الإدارة العليا وبدء جمع البيانات اللازمة لأول تقرير استدامة.

training@mercury-training.com
www.mercury-training.com