



دورة مراجعة العقود وبنود المسؤولية لغير القانونيين من المديرين

16 – 20 نوفمبر 2026

برشلونة (إسبانيا)



دورة مراجعة العقود وبنود المسؤولية لغير القانونيين من المديرين

المرجع: 120774_138786 التاريخ: 16 - 20 نوفمبر 2026 المكان: برشلونة (إسبانيا) الرسوم: Euro 5600

دورة مراجعة العقود وبنود المسؤولية لغير القانونيين دورة تأسيسية مدتها أسبوع، تعلمك قراءة العقد التجاري قبل توقيعه بعين المدير لا بعين المحامي، وفهم البنود التي توزع المخاطر بين الطرفين. وهي موجهة إلى المديرين الذين يوقعون العقود أو ينفذونها دون خلفية قانونية. وتعود منها بقائمة فحص العقد قبل التوقيع جاهزة للاستخدام. وتقدم هذه الدورة من ميركوري للتدريب.

نبذة عن الدورة

يصل العقد إلى مكتب المدير وقد بقي يوم على توقيعه، فيوقعه دون أن يعرف ما يتحمله إن تأخر المورد أو وقع ضرر. لمتابعة الدورة يكفي أن تكون ممن يطلبون العقود أو يوقعونها أو يتابعون تنفيذها. وتتدرب على عقود توريد وخدمات حقيقية الشكل، بندا بعد بند.

لمن هذه الدورة

- المسؤولون عن إدارات تشغيلية تطلب عقود التوريد والخدمات وتتابع تنفيذها
- المسؤولون عن المشاريع الذين يديرون علاقة يومية مع المقاولين والموردين
- المسؤولون عن المشتريات الذين يجهزون العقد قبل إحالته إلى الاعتماد
- المسؤولون عن المبيعات وتطوير الأعمال الذين يتفاوضون على عقود العملاء
- المسؤولون عن الشؤون المالية الذين يراجعون شروط الدفع والضمانات

لا تناسب هذه الدورة المحامين والمستشارين القانونيين الذين يصوغون العقود يومياً، فالأنسب لهم دورة متقدمة في الصياغة القانونية، ولا من يحتاجون إلى إدارة العقد بعد توقيعه ومتابعة أدائه، فالأنسب لهم دورة في إدارة العقود أثناء التنفيذ.

الكفاءات المستهدفة

- قراءة هيكل العقد: تحدد بسرعة أطراف العقد ونطاقه ومدته والتزامات كل طرف
- تقدير المخاطر التجارية: تربط كل بند بما قد يكلف إدارتك إن ساء التنفيذ
- فهم بنود المسؤولية: تميز بين حد المسؤولية والتعويض والاستثناءات وأثر كل منها
- رصد الغموض: تلتقط الصياغة التي تحتمل أكثر من معنى قبل أن تصبح نزاعاً
- الإحالة الصحيحة: تعرف متى تعالج الملاحظة بنفسك ومتى ترفعها إلى الإدارة القانونية

ما ستتمكن من إنجازه

بنهاية الدورة ستتمكن من:

- انطلاقاً من عقد توريد من عشرين صفحة، إعداد ملخص من صفحة واحدة بالتزامات الطرفين ومواعيدها
- بالنظر إلى بند تحديد المسؤولية، احتساب أقصى ما يمكن استرداده عند الإخلال ومقارنته بقيمة المخاطرة
- باستخدام جدول توزيع المخاطر، تحديد الطرف الذي يتحمل كل خطر رئيسي في عقد خدمات
- انطلاقاً من بنود الإنهاء والتجديد التلقائي، تحديد المواعيد التي يجب متابعتها وتسجيلها
- بالنظر إلى مسودة واردة من الطرف الآخر، كتابة مذكرة ملاحظات للإدارة القانونية بلغة واضحة
- باستخدام قائمة فحص العقد قبل التوقيع، مراجعة عقد كامل واتخاذ قرار التوقيع أو التعديل أو الإحالة

محتوى الدورة

اليوم 1: كيف يقرأ المدير العقد

- عناصر العقد التجاري وترتيب أقسامه وملاحقه
- التعريفات والنطاق وأثرهما على ما يلزمك فعلاً
- التزامات الأداء ومستويات الخدمة ومواعيد التسليم
- شروط الدفع والضمانات البنكية وغرامات التأخير
- إعداد ملخص العقد في صفحة واحدة لمتخذ القرار

اليوم 2: المسؤولية التعاقدية والإخلال

- متى يعد الطرف مخطئاً بالعقد وما يترتب على الإخلال
- الضرر المباشر وغير المباشر والكسب الفائت في لغة العقود
- بند تحديد المسؤولية وسقفه والاستثناءات منه
- بند التعويض وحماية الطرف من مطالبات الغير
- بنود التأمين ودورها في تغطية المسؤولية

اليوم 3: البنود التي توزع المخاطر

- القوة القاهرة وما يدخل فيها وما لا يدخل
- الإنهاء للإخلال والإنهاء للملاءمة وآثار كل منهما
- التجديد التلقائي ومهل الإشعار
- السرية واتفاقيات عدم الإفصاح وعدم المنافسة
- جدول توزيع المخاطر لعقد توريد أو خدمات

اليوم 4: الغموض والتفاوض والإحالة

- علامات الصياغة الغامضة والمتعارضة في المسودات
- تسوية النزاعات بالتفاوض والوساطة والتحكيم كما يرد في العقد
- طلب تعديل بند والرد على تعديلات الطرف الآخر
- حدود دور المدير ودور الإدارة القانونية في المراجعة
- كتابة مذكرة ملاحظات للإدارة القانونية

اليوم 5: تطبيق مراجعة العقد قبل التوقيع

- تمرين تلخيص عقد خدمات صيانة وتحديد التزاماته
- تمرين تقييم بندي تحديد المسؤولية والتعويض في عقد توريد
- تمرين رصد الغموض في مسودة واردة وصياغة طلبات التعديل
- تمرين اتخاذ قرار التوقيع أو التعديل أو الإحالة
- استكمال قائمة فحص العقد قبل التوقيع لإدارتك

دراسات الحالة والتمارين

فيما يلي أنشطة مقترحة خلال الدورة.

- دراسة حالة: مصنع يتوقف خط إنتاجه بسبب تأخر قطع غيار، ويكتشف أن سقف المسؤولية لا يغطي خسارته، فتحدد ما كان يجب تعديله قبل التوقيع.
- دراسة حالة: جهة خدمية يتجدد عقد نظام معلومات فيها تلقائياً لسنوات إضافية، فتحدد المواعيد التي فاتت وتضع آلية لمتابعتها.
- تمرين: شركة مقاولات تتلقى مسودة عقد من الباطن، فتراجعها وتكتب مذكرة ملاحظات للإدارة القانونية.
- تمرين: مستشفى يتعاقد على خدمات تنظيف، فتبني جدول توزيع المخاطر وتقرر أي البنود تحتاج تفاوضاً.

ما ستعود به إلى عملك

تعود بقائمة فحص العقد قبل التوقيع، كيفية لنوع العقود التي تمر بإدارتك. وتستخدمها في شهرك الأول للعودة إلى العمل على كل عقد جديد يصلك، فتلخصه وتقدر مخاطره وتحدد ما يحال إلى الإدارة القانونية قبل التوقيع.

- نموذج ملخص العقد في صفحة واحدة
- جدول توزيع المخاطر لعقود التوريد والخدمات
- أسئلة فحص بنود المسؤولية والتعويض والإنهاء
- نموذج مذكر الملاحظات للإدارة القانونية

إجابات سريعة عن الأسئلة الشائعة

ما الذي أحتاج إلى معرفته قبل دورة مراجعة العقود لغير القانونيين؟

لا تحتاج إلى أي خلفية قانونية. يكفي أن تكون ممن يطلبون العقود أو يوقعونها أو يتابعون تنفيذها، وأن تكون قد اطلعت على عقد توريد أو خدمات واحد على الأقل في عملك.

بم تختلف مراجعة العقود لغير القانونيين عن دورات الصياغة القانونية المتقدمة؟

تعد الدورات المتقدمة القانونيين لصياغة البنود وتحليلها فقهيًا. أما مراجعة العقود لغير القانونيين فتعلم المدير قراءة العقد من زاوية المخاطر التجارية، وتحديد ما يستطيع معالجته بنفسه وما يجب إحالته إلى الإدارة القانونية.

ما الفرق بين بند تحديد المسؤولية وبند التعويض في العقد؟

بند تحديد المسؤولية يضع سقفًا لما يدفعه الطرف المخل ويستثني أنواعًا من الضرر. أما بند التعويض فيلزم طرفًا بحماية الآخر من خسائر أو مطالبات محددة، وقد يقع خارج ذلك السقف إذا نص العقد على ذلك.

ماذا أعود به من دورة مراجعة العقود وبنود المسؤولية لغير القانونيين؟

تعود بقائمة فحص العقد قبل التوقيع، وتضم نموذج ملخص العقد وجدول توزيع المخاطر وأسئلة فحص البنود الحساسة ونموذج مذكر الملاحظات للإدارة القانونية.

لمديرك

بعد الدورة سيتمكن الموظف من تلخيص العقد قبل توقيعه، وتقدير ما يتحمله الفريق في حالات التأخير والضرر، وفهم بنود المسؤولية والتعويض والإنهاء، وإحالة الملاحظات إلى الإدارة القانونية بوضوح. ويعود بقائمة فحص العقد قبل التوقيع، ويستخدمها أولاً على العقود الجديدة التي تمر بالإدارة قبل اعتمادها.