MERCURY

عمليات الميزنة والتنبؤ والتخطيط

4 – 8 يوليو 2027

كوالا لامبور (ماليزيا)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

عمليات الميزنة والتنبؤ والتخطيط

المرجع: 131996_120598 **التاريخ:** 4 – 8 يوليو 2027 **المكان:** كوالا لامبور (ماليزيا) **الرسوم:** Euro 4600

المقدمة:

يجب أن تبدأ الخطة الجيدة بتوقع جيد، والذي بدوره قد يؤدي إلى ميزانية جيدة. الاستراتيجية هي خطة طويلة الأمد لما ستقوم به الشركة لتحقيق سياستها. الميزانية هي الخطة القصيرة الأمد لكيفية تحقيق الاستراتيجيات. إنها تقدير للأنشطة التي يجب على الشركة تطويرها لتحقيق خططها القصيرة الأمد.

الفئات المستهدفة:

- أعضاء فريق المحاسبة المالية.
- موظفو محاسبة التكاليف والإدارة.
- المهنيون في المالية.
- مديرو التخطيط.
- أعضاء فريق الاستثمارات الرأسمالية والمشاريع.

اهداف الدورة:

في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- فهم عملية التخطيط والميزانية وتطبيقها بطريقة فعالة.
- توقع تدفقات النقدية بدقة واستخدام الأدوات الإحصائية للتحليل والتنبؤ.
- حساب تكلفة الرأسمال وتطبيق نماذج مالية لتقييم الاستثمارات.
- استخدام تحليل السيناريو للتخطيط لمختلف الظروف.
- تحليل البيانات المالية بطريقة فعالة وتطبيق Excel المتقدمة.
- إنشاء ميزانية فعالة ومراقبتها باستخدام الرقابة الميزانية.
- فهم أنظمة التكلفة وتطبيقها على الأنشطة المختلفة.
- تحسين أنظمة التكلفة باستخدام التكلفة المستندة إلى الأنشطة.
- تصميم نظام ABC وفهم مزاياه وعيوبه.
- تقييم الأداء باستخدام بطاقة الأداء المتوازنة Balanced Scorecard.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

الكفاءات المستهدفة:

- التخطيط للنجاح.
- عملية التنبؤ.
- عملية الموازنة.
- السيطرة الموازنية.
- توقع النفقات.
- تكلفة الأنشطة المستندة إلى النشاط ABC.
- الموازنة المستندة إلى النشاط ABB.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى، التخطيط للنجاح:

- ما هي استراتيجيات التخطيط؟
- العمل مع دورة التخطيط
- الرسالة
- التحليل الاستراتيجي
- الخيار الاستراتيجي
- التنفيذ الاستراتيجي
- الأهداف الشركاتية
- القيمة الشركاتية وقيمة المساهمين
- مشكلة الوكالة وحوكمة الشركات
- متطلبات التخطيط ورأس المال العامل
- مخطط الملخص
- التخطيط المالي للنمو
- عمل نموذج مالي
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs
- البطاقة المتوازنة

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الثانية، عملية التنبؤ:

- تحديد الغرض والهدف من التنبؤ
- تحليل البيانات
- أدوات التحليل الإحصائي
- التحليل الكمي والتنبؤ
- تقنيات التنبؤ
- نماذج التحليل أحادية المتغيرات: السلاسل الزمنية؛ المتوسطات المتحركة؛ التنعيم الإسكاني؛ تطور الاتجاه
- نماذج التحليل السببي - تحليل الانحدار

الوحدة الثالثة، عملية الموازنة:

- لماذا نقوم بعمل موازنة؟ - أهداف الموازنة
- التخطيط والرقابة
- عمل ميزانية للمبيعات والتكاليف
- مراحل عملية الموازنة
- عملية إعداد الموازنة
- مراقبة عدد العاملين وتكاليف العمالة في نموذج الموازنة
- مراعاة الاهلاك في نموذج الموازنة
- وضع الموازنة كاملة

الوحدة الرابعة، السيطرة الموازنية:

- تكلفة قياسية
- أهداف التكلفة القياسية
- الموازنات المرنة
- تحليل الاختلافات
- أسباب الاختلافات
- تخطيط وتشغيل الاختلافات

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الخامسة، توقع النفقات - تكلفة الأنشطة المستندة إلى النشاط ABC والموازنة المستندة إلى النشاط ABB:

- الأنشطة التي تسبب التكاليف
- العمليات والأنشطة
- تحت- وفوق-التكلفة - تبادل التكاليف بين المنتجات
- تكلفة الأنشطة المستندة إلى النشاط ABC
- تحسين نظام التكلفة
- ABC وإدارة التكاليف
- تصميم أنظمة ABC
- التسلسل التكلفي وعوامل الأسعار
- مزايا وعيوب أنظمة ABC
- من الميزانية التقليدية إلى الموازنة المستندة إلى الأنشطة ABB
- عملية ABB
- الحوافز والجانب السلوكي للميزانية.