MERCURY

تسليم المشاريع بنجاح من خلال الممارسات الرشيقة والمرنة

2 – 6 مايو 2027

كوالا لامبور (ماليزيا)

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

تسليم المشاريع بنجاح من خلال الممارسات الرشيقة والمرنة

المرجع: 130175_120444 **التاريخ:** 2 – 6 مايو 2027 **المكان:** كوالا لامبور (ماليزيا) **الرسوم:** Euro 4600

المقدمة:

تُعد دورة تسليم المشاريع بنجاح من خلال الممارسات الرشيقة والمرنة برنامجاً تدريبياً متكاملاً يعالج التحديات التي تواجه المؤسسات في تسليم مشاريعها ضمن الوقت والتكلفة والجودة المطلوبة. وتنطلق دورة تسليم المشاريع بالممارسات الرشيقة والمرنة من حقيقة أن كثيراً من المشاريع تتعثر بسبب الهدر وضعف التواصل وجمود الخطط أمام المتغيرات. ويستعرض البرنامج مبادئ إدارة المشاريع الرشيقة القائمة على Lean ومنهجيات Agile للمشاريع، ويوضح كيف يتكاملان لبناء نموذج تسليم مرن وفعّال. ويتناول التدريب أساليب تحديد القيمة من منظور العميل، ورسم خرائط تدفق القيمة، والتخلص من الأنشطة التي لا تضيف قيمة. كما يغطي التخطيط الرشيق للمشاريع، وإدارة الأعمال المتراكمة، وتنظيم الدورات التكرارية القصيرة، وقياس التقدم بمؤشرات واضحة. ويركز على دور القيادة الخادمة وإشراك أصحاب المصلحة وبناء فرق ذاتية التنظيم قادرة على التحسين المستمر. وبنهاية هذا التدريب يمتلك المشاركون إطاراً عملياً لتحسين تسليم المشاريع وتعزيز عائد الاستثمار في مختلف القطاعات.

الفئات المستهدفة:

- مديرو المشاريع ومديرو البرامج.
- مهندسو المشاريع وقادة الفرق الفنية.
- أعضاء مكاتب إدارة المشاريع PMO.
- منسقو المشاريع ومخططو الجداول الزمنية.
- مالكو المنتجات ومسؤولو تحليل الأعمال.
- رعاة المشاريع وصناع القرار.
- مسؤولو التحسين المستمر والجودة.
- الاستشاريون العاملون في تطوير المشاريع.
- المتخصصون الراغبون في التحول إلى إدارة المشاريع المرنة.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

أهداف الدورة التدريبية:

- شرح أسباب تعثر المشاريع التقليدية.
- التمييز بين مبادئ Lean وقيم Agile.
- تحديد القيمة من منظور العميل وأصحاب المصلحة.
- رسم خرائط تدفق القيمة للمشروع.
- تطبيق أساليب إدارة المشاريع الرشيقة في التخطيط.
- تنظيم دورات عمل تكرارية قصيرة.
- قياس التقدم بمؤشرات الأداء الرشيقة.
- قيادة الفرق بأسلوب القيادة الخادمة.
- تصميم خطة لتحسين أداء المشاريع باستمرار.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: أسس إدارة المشاريع الرشيقة ودوافع التحول

- أسباب فشل المشاريع التقليدية.
- نشأة فكر Lean وتطوره.
- قيم ومبادئ بيان Agile.
- أوجه التكامل بين Agileg Lean.
- النماذج الهجينة في إدارة المشاريع المرنة.
- أدوار مدير المشروع في البيئة الرشيقة.

الوحدة الثانية: المبادئ الخمسة لتسليم المشاريع الرشيقة

- تحديد القيمة من منظور العميل.
- رسم خرائط تدفق القيمة.
- أنواع الهدر الثمانية في المشاريع.
- خلق التدفق المستمر.
- العمل وفق سحب العميل.
- دورة التحسين المستمر كايزن.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الثالثة: تحديد القيمة وإدارة أصحاب المصلحة

- بناء رؤية مشتركة للمشروع.
- تحليل أصحاب المصلحة ورسم خرائطهم.
- تحويل الاحتياجات إلى قصص مستخدم.
- ترتيب الأولويات بأسلوب MoSCoW.
- بناء قائمة الأعمال المتراكمة للمنتج.

الوحدة الرابعة: التخطيط الرشيق للمشاريع وتقييم البدائل

- تخطيط الإصدارات والدورات التكرارية.
- تقدير الجهد بالنقاط النسبية.
- تحليل القيود ومعايير الأداء.
- توثيق الافتراضات والمخاطر.
- مقارنة خيارات الحلول.

الوحدة الخامسة: تنفيذ المشاريع الرشيقة وإدارة التسليم

- إطار سكرم وأدواره وفعالياته.
- إدارة التدفق بلوحات كانبان.
- مخططات الإنجاز ومؤشرات الأداء.
- تحليل القيمة المكتسبة في البيئة الرشيقة.
- إدارة التغيير التنظيمي واستدامته.

training@mercury-training.com
www.mercury-training.com