



## إعداد دراسة الجدوى وتحليلها وتقييمها

14 - 25 فبراير 2027

كوالا لامبور (ماليزيا)



## إعداد دراسة الجدوى وتحليلها وتقييمها

المرجع: 120367\_129288 التاريخ: 14 - 25 فبراير 2027 المكان: كوالا لامبور (ماليزيا) الرسوم: 8000 Euro

### المقدمة

تعد إعداد دراسة الجدوى وتحليلها وتقييمها خطوة أساسية قبل إطلاق أي مشروع استثماري أو توسعي. كما يساعد هذا المجال على تحويل الفكرة إلى قرار مدروس قائم على البيانات والافتراضات الواقعية. وتمنح المشاركين فهمًا متكاملًا لمراحل إعداد دراسة الجدوى من البداية حتى إصدار التوصيات التنفيذية. وتركز على الربط بين الجانب التسويقي والفني والمالي والاجتماعي والبيئي في إطار واحد متناسق. ويتدرب المشاركون على تحليل المشاريع الاستثمارية وتقييم فرص المشاريع واختيار البدائل الأكثر جدوى.

تركز هذه الدورة التدريبية في إعداد دراسة الجدوى وتحليلها وتقييمها، على تحليل الجدوى المالية وتحليل الربحية ورفع جودة القرار الاستثماري. كما تدعم كذلك تطوير مهارات دراسة الجدوى وتحسين التخطيط الاستثماري وإعداد الخطط التنفيذية بأسلوب عملي منظم. وستمنح المتدرب القدرة على استخدام أدوات إعداد دراسة الجدوى لصياغة دراسة احترافية قابلة للتطبيق ومرتبطة بمتطلبات السوق.

### الفئات المستهدفة

تستهدف دورة إعداد دراسة الجدوى وتحليلها وتقييمها، الفئات والمحترفين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء التخطيط والموازنات.
- رؤساء وحدات التطوير والاستثمار.
- العاملون في إعداد دراسات الجدوى.
- المحاسبون والماليون.
- محللو المشاريع والاستثمار.
- مسؤولو التخطيط الاستراتيجي.
- رواد الأعمال وأصحاب الأفكار.
- كل من يرغب في تطوير الأداء المالي وتطوير استراتيجيات الاستثمار.

### الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في إعداد دراسة الجدوى وتحليلها وتقييمها، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم مفهوم دراسة الجدوى ومراحلها الأساسية.
- التمييز بين الفكرة الأولية والدراسة التفصيلية.
- إعداد دراسة جدوى متكاملة بصورة منهجية.
- تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمشروع.
- تحديد السوق المستهدف وقياس الطلب المتوقع.
- تقدير العرض والمنافسة والفجوة السوقية.
- بناء تحليل الجدوى المالية بدقة ووضوح.
- حساب مؤشرات مثل NPV و IRR و ROI.
- دعم إدارة المخاطر الاستثمارية بقرارات مبنية على البيانات.
- إعداد تقارير احترافية تدعم إعداد التوصيات التنفيذية.
- رفع القدرة على التدريب على تقييم المشاريع قبل التنفيذ.
- تعزيز تطوير الأداء المؤسسي للمشاريع وتحسين فرص النجاح.

## الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إعداد دراسة الجدوى وتحليلها وتقييمها:

- القدرة على جمع بيانات المشروع وتحليلها.
- مهارة قراءة السوق وتفسير سلوك العملاء.
- القدرة على صياغة فرضيات دراسة واقعية.
- إعداد نماذج مالية متوازنة.
- تقييم الجدوى الفنية والتشغيلية للمشروع.
- التنبؤ بالتكاليف والإيرادات والتدفقات النقدية.
- تحليل النتائج واستخلاص القرار المناسب.
- إعداد دراسة قابلة للتنفيذ والمتابعة.
- توظيف النتائج في تحسين كفاءة المشاريع وتطوير الأداء المالي.

## دراسة سيناريوهات

في تدريب إعداد دراسة الجدوى وتحليلها وتقييمها، سيطور المشاركون قدراتهم عبر دراسة السيناريوهات:

- مشروع ناشئ يحتاج إلى قرار تمويل.
- توسع منشأة قائمة في سوق جديد.
- فكرة استثمارية تحتاج اختبار جدواها.
- مشروع يعاني ضعفًا في الربحية.
- حالة تتطلب مقارنة بدائل تشغيلية.
- سيناريو يبرز أثر المخاطر على القرار.
- نموذج يربط بين البيانات والقرار الاستثماري.

## محتوى الدورة

### الوحدة الأولى: مدخل إلى دراسة الجدوى

- مفهوم دراسة الجدوى وأهميتها.
- أهداف الدراسة ودورها في القرار.
- الفرق بين دراسة الجدوى وخطة العمل.
- دورة إعداد الدراسة من الفكرة إلى التقييم.
- خطوات بناء دراسة متدرجة وواضحة.
- أنواع الدراسات ومجالات استخدامها.
- ملامح إعداد دراسة الجدوى وتحليلها وتقييمها في السياق الاستثماري.

### الوحدة الثانية: هيكل تقرير دراسة الجدوى

- عناصر تقرير دراسة الجدوى.
- الملخص التنفيذي وصياغته.
- ترتيب المحتوى الداخلي للتقرير.
- منطق العرض وربط الأجزاء ببعضها.
- لغة التقرير وأسلوب الكتابة المهنية.
- أخطاء الصياغة الشائعة وطرق تجنبها.
- إعداد تقرير يخدم إعداد الخطط التنفيذية ويدعم القرار.

## الوحدة الثالثة: دراسة البيئة والمشروع

- تعريف بيئة المشروع ومكوناتها.
- الشكل القانوني للمشروع.
- الهيكل الإداري وعلاقته بالجدوى.
- تحليل البيئة الداخلية والخارجية.
- استخدام تحليل SWOT بفاعلية.
- دراسة التهديدات والفرص ونقاط القوة والضعف.
- إعداد تصور شامل يساند تحسين التخطيط الاستثماري.
- ربط البيئة المؤسسية بفرص النمو والتوسع.

## الوحدة الرابعة: الدراسة التسويقية وتحليل السوق

- تحديد الاحتياجات والرغبات.
- دراسة سلوك العملاء والمستهلكين.
- تحديد السوق المستهدف بدقة.
- تقدير حجم الطلب الحالي والمستقبلي.
- تحليل العرض والمنافسين وحصص السوق.
- قياس الفجوة التسويقية والعائد المتوقع.
- تصميم الاستبيان وجمع البيانات الأولية والثانوية.
- فهم أثر التسويق الرقمي في تقييم فرص المشاريع والتدريب على دراسات الجدوى العملية.

## الوحدة الخامسة: الدراسة الفنية والهندسية

- تحديد الطاقة الإنتاجية للمشروع.
- تقدير الموارد والمعدات المطلوبة.
- اختيار الموقع الأنسب للمشروع.
- تحديد نوع الآلات ومراحل التشغيل.
- تصميم العملية الإنتاجية بصورة متسلسلة.
- تقدير العمالة والجدول الزمني للتنفيذ.
- حساب تكاليف التأسيس بدقة.
- ربط الجانب الفني بتحسين كفاءة المشاريع ورفع الجاهزية التشغيلية.

## الوحدة السادسة: الدراسة البيئية والاجتماعية

- أهمية البعد البيئي في دراسة الجدوى.
- أثر المشروع على البيئة المحيطة.
- موازنة المنافع مع التكاليف الاجتماعية.
- دراسة الأثر على المجتمع المحلي.
- قياس القيمة المضافة للمشروع.
- تحديد صافي القيمة المضافة والكفاءة النسبية.
- تقييم الأثر غير المالي في القرار.
- دعم تطوير الأداء المؤسسي للمشاريع عبر منظور استدامة أوسع.

## الوحدة السابعة: الدراسة المالية للمشروع

- تحديد تكاليف الاستثمار والتشغيل.
- إعداد الموازنات التقديرية السنوية.
- حساب رأس المال العامل والاحتياجات التمويلية.
- تحديد هيكل التمويل الذاتي والاقتراض.
- بناء التدفقات النقدية الداخلة والخارجة.
- تحليل الفائض أو العجز النقدي.
- تطبيق تحليل الجدوى المالية بصورة عملية.
- استخدام النتائج في تطوير الأداء المالي ورفع جودة القرار.

## الوحدة الثامنة: المؤشرات المالية وتقييم الربحية

- حساب فترة الاسترداد.
- حساب صافي القيمة الحالية NPV.
- حساب معدل العائد الداخلي IRR.
- قياس العائد على الاستثمار ROI.
- تحليل الرقم القياسي للربحية.
- تفسير النتائج وربطها بالمخاطر.
- مقارنة البدائل الاستثمارية بموضوعية.
- تعزيز تحليل الربحية ورفع دقة تقييم فرص المشاريع.

## الوحدة التاسعة: إدارة المخاطر واتخاذ القرار الاستثماري

- مفهوم المخاطر في المشاريع.
- مصادر المخاطر التشغيلية والمالية.
- أثر المخاطر على الجدوى النهائية.
- أساليب التخفيف والاحتواء.
- تحليل الحساسية والسيناريوهات البديلة.
- اختبار مدى تحمل المشروع للتغيرات.
- ربط المخاطر بإدارة المخاطر الاستثمارية واتخاذ القرار.
- صياغة قرار نهائي متزن يدعم تطوير استراتيجيات الاستثمار.

## الوحدة العاشرة: التطبيقات العملية وكتابة التقرير النهائي

- مراجعة نماذج عملية لدراسات الجدوى.
- تحليل حالات واقعية لمشاريع مختلفة.
- تدريب على قراءة المخرجات وتفسيرها.
- مناقشة الأخطاء المتكررة في الدراسات.
- إعداد العرض النهائي للدراسة.
- صياغة التوصيات التنفيذية بوضوح.
- مراجعة النسخة النهائية واعتمادها.
- إغلاق الدراسة بمرجعية عملية تدعم إعداد التوصيات التنفيذية ومتابعة تنفيذ المشاريع.

## خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تمنح هذه الدورة المشاركين رؤية متكاملة حول بناء دراسة جدوى احترافية قابلة للتطبيق. كما تعزز القدرة على الربط بين التحليل السوقي والفني والمالي للوصول إلى قرار استثماري سليم. وتساعد على تحويل البيانات إلى مؤشرات واضحة تدعم اختيار المشروع الأنسب والأكثر جدوى. وينصح بالاستمرار في تطبيق الأدوات والنماذج المكتسبة لتطوير الأداء المالي والمؤسسي للمشاريع بشكل مستمر.