



(الخصخصة) إجراءات التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص

2027 – 27 مايو

كوالا لامبور (ماليزيا)



(الخصخصة) إجراءات التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص

المرجع: 120351_129169 التاريخ: 23 - 27 مايو 2027 المكان: كوالا لامبور (ماليزيا) الرسوم: Euro 4600

مقدمة

تركز هذه الدورة على إجراءات التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص، موضحة أهمية الخصخصة كأداة استراتيجية لتعزيز الكفاءة التشغيلية وتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة. كما تهدف إلى تمكين المشاركين من فهم استراتيجيات الخصخصة المؤسسية وكيفية تطوير السياسات الحكومية لضمان التحول السلس بين القطاعين. وسيتم دراسة إدارة عمليات الانتقال للقطاع الخاص وتحليل أثرها على الأداء المؤسسي وتحسين كفاءة الموارد. وستعرف على أسس تقييم مشاريع الخصخصة وطرق تحليل تأثير الخصخصة على المؤسسات في مختلف القطاعات.

تتضمن هذه الدورة التدريبية في الخصخصة إجراءات التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص، تدريباً عملياً على إدارة التغيير المؤسسي وتهيئة القيادات للتعامل مع تطوير استراتيجيات التحول. كما سيتم عرض أدوات فعالة لإدارة خصخصة المشاريع ومتابعة أداء الشركات بعد الخصخصة لضمان الخصخصة المستدامة. وسيكون المشاركون قادرين على التخطيط وإعداد الإجراءات اللازمة لتحسين الأداء بعد الخصخصة وتقييم المخاطر المرتبطة بها، بما يساهم في تحقيق نتائج استراتيجية ملموسة.

الفئات المستهدفة

تستهدف دورة الخصخصة إجراءات التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص، الفئات والمحترفين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء الإدارات في الجهات الحكومية والخاصة.
- رؤساء الأقسام والفرق التنفيذية.
- مسؤولو تخطيط القوى العاملة والتحول المؤسسي.
- مسؤولو الموارد البشرية والتطوير التنظيمي.
- المختصون في إدارة المشاريع والتحليل الاقتصادي.
- استشاريون في تطوير السياسات الحكومية للخصخصة.
- كل من يسعى لفهم إجراءات التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص.
- القيادات الراغبة في تدريب القيادات على الخصخصة وإدارة التغيير.

أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في التخصصة إجراءات التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم تطور وظائف الدولة وعلاقتها بالقطاع الخاص.
- التعرف على أشكال التعاون بين القطاعين لتوفير السلع والخدمات العامة.
- تحليل مزايا وقيود استراتيجيات التخصصة في المملكة ومقارنتها دوليًا.
- تقييم التشريعات والإجراءات البديلة للشراء وإدارتها بفعالية.
- تحديد أهداف الإدارة المشتريّة وتصميم السياسات الحكومية للتخصصة.
- التعرف على أدوات إدارة تخصصة المشاريع وطرق تحسين الأداء بعد التخصصة.
- دراسة العقود والامتيازات في مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص "PPP".
- فهم الأسباب التنظيمية وراء تخصصة الأصول العامة واحتياجات المؤسسات التنظيمية.
- تطوير استراتيجيات التحول وإدارة المخاطر المرتبطة بالتخصصة.
- تعزيز القدرات على تحليل تأثير التخصصة على المؤسسات وتحديد نتائجها الاقتصادية والاجتماعية.
- اكتساب مهارات تحسين الكفاءة التشغيلية بعد التخصصة وتطوير القوى العاملة أثناء التحول.
- متابعة أداء الشركات بعد التخصصة لضمان التخصصة المستدامة ونجاح المشاريع طويلة الأمد.

الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج التخصصة إجراءات التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص:

- تحديد العلاقة بين القطاعين العام والخاص وإدارة التحولات المؤسسية.
- فهم حجم وإطار عمل المشتريات العامة وتطوير السياسات الحكومية للتخصصة.
- تصميم استراتيجيات التخصصة المؤسسية وتقييم مشاريع التخصصة.
- معرفة المتطلبات التعاقدية والتشريعية للأصول العامة وعقود الامتياز.
- فهم مبادئ عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص "PPP".
- القدرة على تقييم تحليل تأثير التخصصة على المؤسسات في مختلف القطاعات.
- تطوير مهارات إدارة التغيير المؤسسي خلال التحول من القطاع العام إلى الخاص.
- متابعة الأداء وتحسين النتائج بعد تطبيق إجراءات التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص.
- استخدام أدوات إدارة تخصصة المشاريع لضمان استدامة الأداء وتحقيق أهداف الاستراتيجية.
- تطوير القوى العاملة وتأهيل القيادات للتعامل مع تحديات التخصصة وتحسين الكفاءة التشغيلية.

دراسة سيناريوهات

في تدريب الخصخصة إجراءات التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص، سيطور المشاركون قدراتهم عبر دراسة السيناريوهات:

- تحليل حالة خصخصة مؤسسة حكومية كبيرة.
- دراسة تأثير خصخصة قطاع الخدمات على الجودة والكفاءة.
- متابعة أداء شركة بعد التحول إلى القطاع الخاص.
- تقييم استراتيجيات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشاريع حيوية.
- إدارة المخاطر أثناء تنفيذ إجراءات التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص.
- تطوير حلول لتحسين الأداء بعد الخصخصة.
- استخدام أدوات متقدمة لتخطيط وتطوير استراتيجيات التحول.

محتوى الدورة التدريبية

الوحدة الأولى: تحديد العلاقات بين القطاعين العام والخاص

- تعريف دور الدولة ومسؤولياتها في تقديم الخدمات العامة.
- دراسة أنواع المشتريات العامة وأهدافها الاستراتيجية.
- فهم أسس الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- استكشاف مفاهيم الخصخصة ودوافعها الاقتصادية والاجتماعية.
- تحليل استراتيجيات الخصخصة المؤسسية وتطبيقاتها العملية.
- دراسة حالات دولية حول تطوير السياسات الحكومية للخصخصة.
- تقييم أثر التحولات على الأداء المؤسسي والكفاءات البشرية.
- التعرف على أدوات إدارة التغيير المؤسسي أثناء التحول.

الوحدة الثانية: الحجم والإطار المؤسسي للمشتريات العامة

- اتجاهات الاستعانة بمصادر خارجية في القطاع العام.
- فهم دور المؤسسات فوق الوطنية في تنظيم المشتريات.
- دراسة المشتريات الدفاعية وأثرها على الأمن الوطني.
- تطبيق أساليب تحليل تأثير الخصخصة على المؤسسات.
- التعرف على الابتكار في المشتريات العامة ودوره في تحسين الكفاءة.
- تصميم آليات متابعة الأداء بعد الخصخصة لضمان الخصخصة المستدامة.
- تحديد المخاطر المرتبطة بعمليات التحول وإدارتها بفعالية.

الوحدة الثالثة: تصميم المشتريات العامة

- ربط المشتريات العامة بالسياسات الاقتصادية.
- تطبيق مفهوم أفضل قيمة مقابل المال في المشتريات.
- دراسة المركزية واللامركزية وأثرهما على الكفاءة.
- تحليل المناقصات وتقنيات تقليل المخاطر.
- تقاسم المخاطر والحوافز بين القطاعين.
- دراسة المقاولات الإجبارية والخصمية في القطاع العام.
- تصميم العقود وضمان إنفاذ الجودة.
- دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة في إدارة عمليات الانتقال للقطاع الخاص.
- تطوير المشتريات الخضراء والمستدامة لتعزيز الخصخصة البيئية.

الوحدة الرابعة: المتطلبات التعاقدية في الأصول العامة

- دراسة الأساس المنطقي للعقود والامتيازات.
- تحديد أنواع المتطلبات التعاقدية للأصول العامة.
- تحليل امتيازات البنية التحتية والخدمات.
- دراسة امتيازات الغابات والأراضي والتعدين.
- تقييم المخاطر القانونية والاقتصادية قبل الخصخصة.
- تطوير استراتيجيات لمتابعة الأداء بعد الخصخصة.
- تحسين الكفاءة التشغيلية بعد التحول إلى القطاع الخاص.

الوحدة الخامسة: مبادئ عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص "PPP"

- دراسة تنوع العقود وأنماط الشراكات.
- تحليل اقتصاديات عقود الشراكة بين القطاعين.
- تقييم مزايا وقيود العقود المختلفة.
- تطوير استراتيجيات التحول لضمان نجاح المشاريع.
- إدارة المخاطر المؤسسية المرتبطة بالشراكات.
- متابعة أداء الشركات وتحسين النتائج بعد الخصخصة.
- تدريب القيادات على تطبيق أفضل ممارسات الشراكة والخصخصة.

الوحدة السادسة: خصخصة الأصول العامة

- فهم دوافع الخصخصة وأسبابها.
- تحديد الأصول العامة القابلة للخصخصة.
- استعراض طرق تطبيق الخصخصة وآلياتها.
- دراسة التنظيم المؤسسي للخصخصة والرقابة عليها.
- تقييم أثر الخصخصة على الاقتصاد والكفاءة التشغيلية.
- تطوير القوى العاملة أثناء التحول وتدريب القيادات على الخصخصة.
- متابعة أداء الشركات بعد الخصخصة وضمان استدامة النتائج.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

توفر هذه الدورة إطاراً متكاملًا لفهم إجراءات التحول من القطاع العام إلى القطاع الخاص. تساعد المشاركين على تطوير مهاراتهم في إدارة عمليات الانتقال للقطاع الخاص وتحليل آثار الخصخصة على المؤسسات. تعزز القدرة على اتخاذ قرارات استراتيجية مستندة إلى أفضل الممارسات. وتوصي بمتابعة الأداء وتطوير استراتيجيات التحول لضمان الخصخصة المستدامة وتحقيق أهداف التنمية.