



منهجية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتحديد وتحليل المخاطر المختلفة في سلسلة التوريد

2027 – 29 يناير

برشلونة (إسبانيا)



منهجية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتحديد وتحليل المخاطر المختلفة في سلسلة التوريد

المرجع: 120264_128386 التاريخ: 25 - 29 يناير 2027 المكان: برشلونة (إسبانيا) الرسوم: Euro 5600

المقدمة

تشهد سلاسل التوريد الحديثة مستويات غير مسبقة من التعقيد والتشابك نتيجة العولمة وتعدد الموردين وتنوع قنوات الإمداد. تعتمد المؤسسات اليوم على شبكات توريد طويلة تمتد عبر دول وأسواق مختلفة، مما يزيد من احتمالية التعرض لمخاطر تشغيلية ولوجستية ومالية. لم تعد المخاطر في سلسلة التوريد أحداثاً نادرة، بل أصبحت جزءاً متكرراً من بيئة الأعمال اليومية. إن إدارة مخاطر سلسلة التوريد تمثل عنصراً حاسماً لضمان استمرارية العمليات وتحقيق الكفاءة التشغيلية.

تركز هذه الدورة التدريبية في منهجية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتحديد وتحليل المخاطر التشغيلية، على بناء فهم عميق لمنهجية تحديد وتحليل المخاطر في مختلف مراحل سلسلة التوريد. كما تسلط الضوء على العلاقة بين المخاطر والمرونة في سلاسل الإمداد. وستهدف إلى تمكين المشاركين من تحليل نقاط الضعف اللوجستية والتعامل مع الأزمات المحتملة بفعالية. وتوفر إطاراً منهجياً متكاملاً لدعم اتخاذ القرار وتحقيق ميزة تنافسية مستدامة.

الفئات المستهدفة

تستهدف دورة منهجية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتحديد وتحليل المخاطر التشغيلية، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء المستودعات والمخازن في القطاعات المختلفة.
- أمناء المخازن المسؤولين عن الرقابة التشغيلية.
- العاملون في المشتريات والتخزين وإدارة الإمداد.
- أخصائيو الاستيراد والتصدير وسلاسل الإمداد الدولية.
- محاسبو التكاليف والمخزون.
- مدراء التخطيط والإنتاج والتطوير.
- العاملون في النقل والخدمات اللوجستية.
- العاملون في إدارة العمليات الصناعية.
- الراغبون في التحول المهني إلى إدارة المخازن.
- الموظفون في التخطيط والعمليات واللوجستيات.
- المهنيون الساعون لتعزيز مهارات تحليل مخاطر التوريد.
- كل من يسعى لفهم أفضل ممارسات إدارة المخاطر في التوريد.

أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في منهجية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتحديد وتحليل المخاطر التشغيلية، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المفاهيم الأساسية لإدارة سلاسل الإمداد الحديثة.
- استيعاب دور إدارة المخاطر التشغيلية في استقرار الأعمال.
- التعرف على مصادر المخاطر في سلاسل التوريد المعقدة.
- تحليل العلاقة بين المخاطر والأداء التشغيلي.
- تطبيق منهجيات تحليل مخاطر التوريد بشكل منهجي.
- فهم نماذج مخاطر سلسلة التوريد المعتمدة عالمياً.
- إدراك أهمية الامتثال في سلسلة التوريد.
- تقييم المخاطر اللوجستية وتأثيرها على التكلفة.
- تطوير مهارات التخطيط لإدارة المخاطر.
- بناء خطط فعالة لـ التحكم في مخاطر الإمداد.
- تعزيز المرونة في سلاسل الإمداد.
- تحليل مخاطر الموردين وتأثيرها على الاستمرارية.
- دعم إدارة استمرارية التوريد في الظروف الحرجة.
- إعداد استراتيجيات تقليل مخاطر التوريد.
- تحسين الجاهزية لـ إدارة الأزمات في التوريد.

الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج منهجية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتحديد وتحليل المخاطر التشغيلية:

- القدرة على تحديد مخاطر سلسلة التوريد بدقة.
- تحليل مصادر المخاطر التشغيلية واللوجستية.
- تقييم نقاط الضعف اللوجستية في العمليات.
- استخدام أدوات تقييم المخاطر اللوجستية.
- تطوير خطط حوكمة المخاطر اللوجستية.
- قياس أثر المخاطر على الأداء والتكلفة.
- تحليل مخاطر الموردين وسلاسل التعاقد.
- بناء مصفوفات المخاطر واحتمالاتها.
- ربط إدارة المخاطر بالأهداف الاستراتيجية.
- تعزيز استدامة وموثوقية الإمداد.
- تطبيق أفضل ممارسات إدارة المخاطر.
- دعم قرارات الإدارة العليا بالمعلومات التحليلية.

دراسة سيناريوهات

في تدريب منهجية إدارة مخاطر سلسلة التوريد لتحديد وتحليل المخاطر التشغيلية، سيطور المشاركون قدراتهم من خلال دراسة السيناريوهات التالية:

- تعطل مورد رئيسي وتأثيره على الإنتاج.
- تأخير الشحنات الدولية بسبب أزمات لوجستية.
- ارتفاع تكاليف النقل نتيجة تقلبات السوق.
- فشل التخزين وتأثيره على جودة المنتج.
- مخاطر الامتثال التنظيمي في سلاسل التوريد.
- إدارة الأزمات أثناء الكوارث الطبيعية.
- ضعف التنسيق بين الموردين والعملاء.
- اختناقات العمليات وتأثيرها على الخدمة.
- قرارات بديلة لضمان استمرارية التوريد.

محتوى الدورة التدريبية

الوحدة الأولى: تحديد مخاطر سلسلة التوريد

- مفهوم عدم اليقين والتعقيد في سلاسل الإمداد.
- أهمية إدارة مخاطر سلسلة التوريد في الاستدامة.
- تصنيف المخاطر التشغيلية واللوجستية.
- مخاطر المصادر والموردين.
- تحليل مخاطر الطلب والعرض.
- أدوات تحديد المخاطر المبكرة.
- دور البيانات في التنبؤ بالمخاطر.
- استراتيجيات تقليل مخاطر التوريد.
- الالتزام والرقابة في سلسلة التوريد.

الوحدة الثانية: إدراك وتحليل مخاطر سلسلة التوريد

- المخاطر في البيئات الديناميكية.
- التمييز بين المخاطر الداخلية والخارجية.
- تحليل مخاطر الموردين المتعددين.
- نموذج SIPOC في تحليل المخاطر.
- تحليل سلسلة القيمة.
- نموذج SCOR لتقييم الأداء والمخاطر.
- مخاطر مستوى الخدمة.
- المخاطر المالية والتشغيلية.
- ربط المخاطر بالأداء الاستراتيجي.

الوحدة الثالثة: التخطيط ومراقبة مخاطر سلسلة التوريد

- منهجيات التخطيط لإدارة المخاطر.
- بناء خطط استجابة فعالة.
- إدارة وتحكم مخاطر الإمداد.
- تحليل أصحاب المصلحة.
- تطوير خطط الاتصال أثناء الأزمات.
- إدارة التغيير في بيئة المخاطر.
- تحديد مستوى تقبل المخاطر.
- تعزيز المرونة في سلاسل الإمداد.

الوحدة الرابعة: تقييم مخاطر سلسلة التوريد

- قياس أثر المخاطر على العمليات.
- المقارنة بين مستويات المخاطر.
- تحليل الحساسية.
- رسم خرائط المخاطر اللوجستية.
- تخطيط احتمالية المخاطر.
- استراتيجيات الاستجابة الفعالة.
- تقييم مخاطر النقل والتخزين.
- تقييم مخاطر إدارة المخزون.
- التحكم في المخاطر التشغيلية.

الوحدة الخامسة: استراتيجيات التخفيف والاستدامة

- استراتيجيات التخفيف من مخاطر المصادر.
- تقنيات التحكم في مخاطر المشتريات.
- تخفيف مخاطر العمليات التشغيلية.
- إدارة مخاطر النقل الدولي.
- تحسين استدامة التخزين.
- تعزيز تحسين استدامة التوريد.
- دعم حوكمة المخاطر اللوجستية.
- ربط إدارة المخاطر بالامتثال.
- بناء ثقافة إدارة المخاطر المؤسسية.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تؤكد هذه الدورة أن إدارة مخاطر سلسلة التوريد لم تعد خياراً بل ضرورة استراتيجية. إن تبني منهجية متكاملة لتحديد وتحليل المخاطر يعزز استقرار العمليات ويحد من الخسائر. يساعد التطبيق المنهجي للأدوات والنماذج على رفع مستوى المرونة والاستجابة للأزمات. توصي الدورة بدمج إدارة المخاطر ضمن التخطيط الاستراتيجي لضمان استدامة سلاسل التوريد.