MERCURY

# دورة إدارة محفظة المشاريع

12 – 16 أبريل 2027

برشلونة (إسبانيا)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

# دورة إدارة محفظة المشاريع

**المرجع:** 126336_994 **التاريخ:** 12 – 16 أبريل 2027 **المكان:** برشلونة (إسبانيا) **الرسوم:** 5600 Euro

## المقدمة:

تهدف دورة إدارة محفظة المشاريع، إلى تمكين المشاركين من الإلمام بمنهجيات وأساليب احترافية تساعدهم على بناء وإدارة محفظة مشاريع متوازنة وفعّالة. يتم استعراض دورة حياة محفظة المشاريع بدءًا من التخطيط وحتى المراقبة والتقييم، مع تقديم أمثلة عملية وأدوات حديثة لتحديد الأولويات وإدارة المخاطر. توضح الفرق بين إدارة المشاريع، البرامج، والمحافظ، مما يعزز قدرة المتدرب على توجيه الموارد بفعالية لتحقيق أهداف المؤسسة.

سيتم تركيز دورة تدريب إدارة محفظة المشاريع، على استراتيجيات إدارة محفظة المشاريع التي تربط الأهداف الاستراتيجية بالمشاريع المنفذة على أرض الواقع. يتعرف المشاركون على أحدث تقنيات إدارة محفظة المشاريع مثل تحليل الحساسية ومحاكاة مونتي كارلو، إضافة إلى أدوات القيمة المكتسبة لمراقبة الأداء. إن هذه الدورة مناسبة للمبتدئين والمحترفين على حد سواء.

حيث تقدم هذه الدورة التدريبية في إدارة محفظة المشاريع، محتوى تدريبي متدرج من أساسيات إدارة محفظة المشاريع وحتى التطبيقات المتقدمة. سيتم تناول أمثلة واقعية من إدارة محفظة المشاريع في الشركات والمؤسسات الكبرى. في النهاية، سيتمكن المشاركون من تطبيق المعارف المكتسبة لتحسين الأداء المؤسسي وضمان تحقيق أفضل عائد من الاستثمار في المشاريع.

## الفئات المستهدفة:

تستهدف دورة إدارة محفظة المشاريع، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- مدراء ورؤساء المحافظ.
- المدراء من الإدارة العليا.
- صناع القرار ورعاة المحافظ.
- موظفو مكاتب إدارة محفظة المشاريع PMO.
- مدراء البرامج والمشاريع.
- العاملون في التخطيط الاستراتيجي.
- المستشارون في إدارة المشاريع.
- المحللون الماليون في المشاريع.
- كل من يعمل في تحسين إدارة محفظة المشاريع.
- المهتمون بـ إدارة محفظة المشاريع الاحترافية.
- العاملون على إدارة محفظة المشاريع للمبتدئين.
- كل من يرغب بتطوير مهارات إدارة محفظة المشاريع.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

## أهداف الدورة التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في إدارة محفظة المشاريع، سيكون المشاركون قادرين على:

training@mercury-training.com
www.mercury-training.com

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- تطوير فهم شامل لدورة حياة محفظة المشاريع وربطها بالأهداف الاستراتيجية.
- تصميم نموذج محفظة مشاريع يلائم احتياجات المؤسسة والصناعة المستهدفة.
- تطبيق خطوات عملية في إدارة محفظة المشاريع والتخطيط لضمان الاستخدام الأمثل للموارد.
- تحديد أولويات المشاريع باستخدام أدوات تقييم مالية وغير مالية.
- تحليل المخاطر وعدم اليقين في المشاريع باستخدام تقنيات متقدمة.
- تنفيذ أدوات إدارة محفظة المشاريع لرفع كفاءة اتخاذ القرار.
- تطبيق محاكاة مونتي كارلو لتحليل احتمالات المخاطر وتأثيرها على النتائج.
- استخدام تحليل الحساسية لتحديد المتغيرات المؤثرة على أداء المحفظة.
- توظيف تقنيات القيمة المكتسبة لقياس الأداء بدقة.
- إنشاء لوحات تحكم لمتابعة مؤشرات الأداء في الوقت الفعلي.
- تحديد الفجوات في الأداء واتخاذ الإجراءات التصحيحية.
- دمج مفاهيم إدارة محفظة المشاريع المتقدمة في بيئة العمل اليومية.
- الاستفادة من تطبيقات إدارة محفظة المشاريع في المؤسسات لتحسين النتائج.
- تصميم تقارير دورية توضح التقدم والإنجازات.
- إدارة المحافظ في بيئات معقدة ومتغيرة.
- ضمان التوافق بين المشاريع والاتجاهات الاستراتيجية للمؤسسة.
- تعزيز القدرة على اتخاذ القرارات المبنية على البيانات.
- استخدام استراتيجيات فعالة لزيادة العائد على الاستثمار في المشاريع.
- تطوير خطة تحسين مستمرة لأداء المحفظة.

## الكفاءات المستهدفة:

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إدارة محفظة المشاريع:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- بناء نماذج المحافظ المؤسسية.
- تطبيق منهجيات إدارة محفظة المشاريع الاحترافية.
- تحليل وتقييم المشاريع.
- ترتيب الأولويات باستخدام أدوات كمية ونوعية.
- إدارة المخاطر والشكوك بطرق علمية.
- قياس الأداء باستخدام القيمة المكتسبة.
- صياغة استراتيجيات طويلة الأمد للمحافظ.
- استخدام أدوات تحسين إدارة محفظة المشاريع.
- إعداد تقارير مؤشرات الأداء.
- تطوير مهارات اتخاذ القرار الاستراتيجي.
- تطبيق أحدث تقنيات إدارة محفظة المشاريع.
- تعزيز القدرة على إدارة المحافظ في بيئات ديناميكية.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## محتوى الدورة التدريبية:

### الوحدة الأولى: تطوير نموذج المحفظة:

- التعريف بمفهوم إدارة محفظة المشاريع ودورها في تحقيق الأهداف المؤسسية.
- الفرق بين المشروع، البرنامج، والمحفظة.
- مكونات نموذج المحفظة وأهميتها في التخطيط.
- تحديد المعايير الأساسية لاختيار المشاريع.
- دور نموذج المحفظة في تحسين التوافق الاستراتيجي.
- استخدام أقماع وفلاتر المحفظة في عملية الاختيار.
- دمج أدوات قياس الفوائد والمخاطر في التقييم.
- تطبيق أساسيات إدارة محفظة المشاريع في النماذج المؤسسية.
- ربط نموذج المحفظة بعمليات صنع القرار.
- تحسين النموذج باستخدام مؤشرات الأداء.
- استعراض حالات عملية لتطبيق النماذج في المؤسسات.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الوحدة الثانية: منهجية إدارة محفظة المشاريع PPM:

- المراحل الأساسية لمنهجية إدارة المحفظة.
- بناء الأساس المؤسسي لإدارة المحافظ.
- تصميم هيكل المحفظة وفق احتياجات المؤسسة.
- اختيار المشاريع بناءً على الجدوى والقيمة.
- بناء محفظة مشاريع متوازنة.
- آليات المراقبة والتحكم في المحفظة.
- دمج أدوات التحليل المالي مع التحليل الاستراتيجي.
- مواءمة المحفظة مع الاتجاهات المستقبلية.
- التكيف مع التغيرات في بيئة الأعمال.
- استخدام برامج وأدوات رقمية في إدارة المحفظة.
- استراتيجيات إدارة محفظة المشاريع في الشركات.

## الوحدة الثالثة: تقييم المشروع وتحديد الأولويات:

- مفهوم تقييم المشاريع في سياق المحفظة.
- تحديد قيمة المساهمين ومحركاتها.
- أدوات التقييم المالي NPV، IRR.
- أدوات التقييم غير المالية المخاطر، الأثر الاجتماعي.
- تقنيات ترتيب المشاريع.
- استخدام أدوات تصنيف المشروع.
- خطوات تطبيق أدوات الحدود الفعالة.
- قياس الفوائد والمخاطر المرتبطة بالمشاريع.
- بناء نماذج إحراز النتائج.
- تطوير لوحات تحكم لمتابعة التقدم.
- دمج أدوات إدارة محفظة المشاريع في عملية التقييم.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الوحدة الرابعة: إدارة الشكوك والمخاطر:

- تحديد المخاطر في إدارة المحفظة.
- خطوات عملية لإدارة المخاطر.
- أدوات تحليل عدم اليقين.
- تحليل شجرة القرار.
- تحليل السيناريو.
- تحليل الحساسية.
- تطبيق محاكاة مونتي كارلو.
- دمج إدارة المخاطر في دورة حياة المحفظة.
- إعداد خطط استجابة للمخاطر.
- تقييم تأثير المخاطر على الأداء العام.
- تحسين استراتيجيات إدارة المخاطر.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الوحدة الخامسة: مراقبة الأداء باستخدام إدارة القيمة المكتسبة EVM:

- أساسيات نظام إدارة القيمة المكتسبة.
- إعداد هيكلية تقسيم العمل WBS.
- استخدام مخطط جانت في تتبع الأداء.
- تقدير التكاليف التصاعدية.
- تحديد خط أساس الأداء PMB.
- حساب مؤشرات الأداء الرئيسية.
- تحليل الفجوات في الأداء.
- متابعة مؤشرات الأداء المستقبلية.
- ربط النتائج بتحسين القرارات الإدارية.
- دور مكتب إدارة محفظة المشاريع PMO في المراقبة.
- استعراض تطبيقات عملية في تدريب عملي في إدارة محفظة المشاريع.

## خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية:

تعتبر هذه الدورة مرجعًا متكاملاً لكل من يسعى إلى تطوير مهاراته في إدارة محفظة المشاريع الاحترافية. توفر محتوى تدريبي شامل يجمع بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، مما يعزز من قدرة المشاركين على اتخاذ قرارات استراتيجية مدروسة. ينصح المتدربون بالاستمرار في تطبيق الأدوات والنماذج التي تم التدريب عليها لضمان الاستفادة القصوى. يعد الاستثمار في دورات تدريبية في إدارة محفظة المشاريع خطوة أساسية نحو تحسين الأداء المؤسسي. هذه الدورة تمثل نقطة انطلاق نحو الاحتراف في مجال إدارة المحافظ على المستويين المحلي والدولي.