



## عمليات الميزنة والتنبؤ والتخطيط

13 - 17 يونيو 2027

دبي (الإمارات العربية المتحدة)



## عمليات الميزنة والتنبؤ والتخطيط

المرجع: 120598\_123533 التاريخ: 13 - 17 يونيو 2027 المكان: دبي (الإمارات العربية المتحدة) الرسوم: Euro 4600

### المقدمة:

يجب أن تبدأ الخطة الجيدة بتوقع جيد، والذي بدوره قد يؤدي إلى ميزانية جيدة. الاستراتيجية هي خطة طويلة الأمد لما ستقوم به الشركة لتحقيق سياساتها. الميزانية هي الخطة القصيرة الأمد لكيفية تحقيق الاستراتيجيات. إنها تقدير للأنشطة التي يجب على الشركة تطويرها لتحقيق خطتها القصيرة الأمد.

### الفئات المستهدفة:

- أعضاء فريق المحاسبة المالية.
- موظفو محاسبة التكاليف والإدارة.
- المهنيون في المالية.
- مدبرو التخطيط.
- أعضاء فريق الاستثمارات الرأسمالية والمشاريع.

### اهداف الدورة:

#### في نهاية هذه الدورة سيتمكن المشاركون من:

- فهم عملية التخطيط والميزانية وتطبيقها بطريقة فعالة.
- توقع تدفقات النقدية بدقة واستخدام الأدوات الإحصائية للتحليل والتنبؤ.
- حساب تكلفة الرأسمال وتطبيق نماذج مالية لتقييم الاستثمارات.
- استخدام تحليل السيناريو للتخطيط لمختلف الظروف.
- تحليل البيانات المالية بطريقة فعالة وتطبيق Excel المتقدمة.
- إنشاء ميزانية فعالة ومراقبتها باستخدام الرقابة الميزانية.
- فهم أنظمة التكلفة وتطبيقها على الأنشطة المختلفة.
- تحسين أنظمة التكلفة باستخدام التكلفة المستندة إلى الأنشطة.
- تصميم نظام ABC وفهم مزاياه وعيوبه.
- تقييم الأداء باستخدام بطاقة الأداء المتوازنة Balanced Scorecard.

## الكفاءات المستهدفة:

- التخطيط للنجاح.
- عملية التنبؤ.
- عملية الموازنة.
- السيطرة الموازنة.
- توقع النفقات.
- تكلفة الأنشطة المستندة إلى النشاط ABC.
- الموازنة المستندة إلى النشاط ABB.

## محتوى الدورة: الوحدة الأولى، التخطيط للنجاح:

- ما هي استراتيجيات التخطيط؟
- العمل مع دورة التخطيط
- الرسالة
- التحليل الاستراتيجي
- الخيار الاستراتيجي
- التنفيذ الاستراتيجي
- الأهداف الشركائية
- القيمة الشركائية وقيمة المساهمين
- مشكلة الوكالة وحوكمة الشركات
- متطلبات التخطيط ورأس المال العامل
- مخطط الملخص
- التخطيط المالي للنمو
- عمل نموذج مالي
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs
- البطاقة المتوازنة

## الوحدة الثانية، عملية التنبؤ:

- تحديد الغرض والهدف من التنبؤ
- تحليل البيانات
- أدوات التحليل الإحصائي
- التحليل الكمي والتنبؤ
- تقنيات التنبؤ
- نماذج التحليل أحادية المتغيرات: السلاسل الزمنية؛ المتوسطات المتحركة؛ التنعيم الإسكاني؛ تطور الاتجاه
- نماذج التحليل السببي - تحليل الانحدار

## الوحدة الثالثة، عملية الموازنة:

- لماذا نقوم بعمل موازنة؟ - أهداف الموازنة
- التخطيط والرقابة
- عمل ميزانية للمبيعات والتكاليف
- مراحل عملية الموازنة
- عملية إعداد الموازنة
- مراقبة عدد العاملين وتكاليف العمالة في نموذج الموازنة
- مراعاة الاهلاك في نموذج الموازنة
- وضع الموازنة كاملة

## الوحدة الرابعة، السيطرة الموازنة:

- تكلفة قياسية
- أهداف التكلفة القياسية
- الموازنات المرنة
- تحليل الاختلافات
- أسباب الاختلافات
- تخطيط وتشغيل الاختلافات

## الوحدة الخامسة، توقع النفقات - تكلفة الأنشطة المستندة إلى النشاط ABC والموازنة المستندة إلى النشاط ABB:

- الأنشطة التي تسبب التكاليف
- العمليات والأنشطة
- تحت- وفوق- التكلفة - تبادل التكاليف بين المنتجات
- تكلفة الأنشطة المستندة إلى النشاط ABC
- تحسين نظام التكلفة
- ABC وإدارة التكاليف
- تصميم أنظمة ABC
- التسلسل التكاملي وعوامل الأسعار
- مزايا وعيوب أنظمة ABC
- من الميزانية التقليدية إلى الموازنة المستندة إلى الأنشطة ABB
- عملية ABB
- الحوافز والجانب السلوكي للميزانية.