MERCURY

# تطوير الشراكات الفعالة بين القطاعين العام والخاص (PPPs)

16 – 20 نوفمبر 2026

فيينا (النمسا)

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

# تطوير الشراكات الفعالة بين القطاعين العام والخاص (PPPs)

**المرجع:** 839_118278 **التاريخ:** 16 – 20 نوفمبر 2026 **المكان:** فيينا (النمسا) **الرسوم:** 5900 Euro

## المقدمة:

تشهد الشراكات بين القطاعين العام والخاص PPPs اهتماماً متزايداً في ظل التحديات المالية والبنية التحتية المتزايدة التي تواجهها الحكومات حول العالم. وقد برز هذا النموذج بشكل لافت بعد الأزمة المالية العالمية عام 2008 كوسيلة مبتكرة لتقليل العبء المالي على القطاع العام وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.

تتيح هذه الدورة التدريبية في تطوير الشراكات الفعالة بين القطاعين العام والخاص PPPs، نموذج هذه الشراكات وتمنح الفرصة للاستفادة من خبرات القطاع الخاص في إدارة المشاريع وتعزيز الكفاءة التشغيلية. كما تسهم في تسريع تنفيذ المشاريع التنموية الكبرى من خلال توظيف الموارد المشتركة.

في هذا الإطار، تأتي دورة تطوير الشراكات الفعالة بين القطاعين العام والخاص PPPs، لتزويد المشاركين بالمعرفة العميقة حول استراتيجيات تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص. ستتناول مفاهيم إدارة الشراكات بين القطاعين العام والخاص، مع التركيز على الأطر القانونية والمالية والمؤسسية. سيتم استعراض نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأبرز التجارب الدولية في هذا المجال.

تهدف هذه الدورة التدريبية في تطوير الشراكات الفعالة بين القطاعين العام والخاص PPPs، إلى تعزيز مهارات المشاركين في تنفيذ الشراكات بين القطاعين العام والخاص وتقديم حلول لتجاوز تحديات الشراكات بين القطاعين العام والخاص. سيكون لدى المشاركين أدوات عملية لتقييم، تصميم، وتفعيل شراكات ناجحة تسهم في تحسين الشراكات بين القطاعين العام والخاص في التنمية والمشاريع والبنية التحتية.

## الفئات المستهدفة:

تستهدف دورة تطوير الشراكات الفعالة بين القطاعين العام والخاص PPPs، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- المدراء التنفيذيون في القطاعين العام والخاص.
- العاملون في مجالات السياسات والتخطيط والمشاريع الحكومية.
- المختصون في التمويل والاستثمار في البنية التحتية.
- المهتمون بـتطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص في مجالات التنمية والخدمات.
- مستشارو الشؤون القانونية والتنظيمية للمشاريع المشتركة.
- موظفو الوحدات الحكومية المعنية بإعداد وتنفيذ مشاريع PPPs.
- العاملون في الهيئات التنظيمية والرقابية.
- خبراء التعاقدات والمشتريات.
- المسؤولون عن تقييم الشراكات بين القطاعين العام والخاص.
- الأكاديميون والباحثون المهتمون بدراسات نماذج PPPs.
- كل من يسعى إلى تعلم كيفية تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

## الكفاءات المستهدفة:

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج تطوير الشراكات الفعالة بين القطاعين العام والخاص PPPs:

- التخطيط الاستراتيجي لتفعيل PPPs.
- التحليل المالي والتجاري للمشاريع المشتركة.
- إدارة الشراكات بين القطاعين العام والخاص بكفاءة.
- اتخاذ القرار في بيئات معقدة متعددة الأطراف.
- التفاوض وبناء التوافق بين الأطراف.
- فهم الأطر القانونية والتنظيمية ذات العلاقة.
- تقييم الأداء والنتائج.
- صياغة العقود وبنود التعاقد.
- تحسين الشراكات بين القطاعين العام والخاص في التنمية المستدامة.
- التواصل مع أصحاب المصلحة ومقدمي العروض.

## الأهداف التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في تطوير الشراكات الفعالة بين القطاعين العام والخاص PPPs، سيكون المشاركون قادرين على:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- التعرف على مبادئ الشراكات بين القطاعين العام والخاص وأسسها النظرية والتطبيقية.
- تحديد الفوائد والمخاطر المرتبطة بـالشراكات بين القطاعين العام والخاص في المشاريع.
- تحليل العوامل التي تؤدي إلى نجاح الشراكات بين القطاعين العام والخاص في مختلف القطاعات.
- التمييز بين الأنواع المختلفة لعقود الشراكة وفهم استخداماتها.
- تطبيق أدوات التحليل الاستراتيجي لتقييم الجدوى الأولية للشراكة.
- تصميم نموذج شراكة فعّال يلبي احتياجات المشاريع الحكومية.
- تطوير خطة تنفيذية شاملة تشمل الأطر المؤسسية والقانونية.
- تقييم الجوانب الفنية والمالية والتجارية المرتبطة بمشروع PPP.
- تطبيق منهجيات عملية لضمان تنفيذ الشراكات بين القطاعين العام والخاص بشكل مستدام.
- بناء مهارات التواصل والتفاوض مع الجهات الشريكة.
- استخدام أدوات المتابعة والتقييم لقياس نتائج الشراكة وتأثيرها.
- تعزيز فهم الدور الحيوي الذي يلعبه القطاع الخاص في الشراكات العامة.
- صياغة حلول عملية لمواجهة تحديات الشراكات بين القطاعين العام والخاص.
- تطوير القدرة على التعامل مع أصحاب المصلحة وضمان إشراكهم الفعّال.
- التخطيط لتحسين الأداء طويل الأمد وتحقيق أقصى فوائد الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

## محتوى الدورة التدريبية:

### الوحدة الأولى: الإطار المفاهيمي لـ الشراكة بين القطاعين العام والخاص PPPs:

- تعريف شامل لـنموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- استعراض دوافع الحكومات لاعتماد PPPs.
- فوائد اقتصادية وتنظيمية لهذه الشراكات.
- فوائد الشراكات بين القطاعين العام والخاص في البنية التحتية والتنمية.
- تحديد أبرز تحديات الشراكات بين القطاعين العام والخاص.
- مقارنة بين أنواع العقود الإدارة، التأجير، BOT.
- خصائص كل نوع من العقود وأمثلة تطبيقية.
- التوازن بين توزيع المخاطر والعائد.
- مراجعة لأهم استراتيجيات الشراكات بين القطاعين العام والخاص.
- مكونات الإطار المؤسسي الناجح.
- تحليل الأداء بناءً على القضايا الرئيسية المؤثرة في التنفيذ.
- آليات تقييم الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الوحدة الثانية: تشخيص القطاع وهيكلة الشراكة:

- تحديد المتطلبات والتحديات الأساسية للمشروع.
- تحليل المشاكل التقنية وتأثيرها على التصميم.
- فهم الإطار القانوني والتنظيمي المؤثر في التنفيذ.
- تقييم القدرات المؤسسية والهيكلية الحالية.
- دراسة العوامل الاقتصادية والتجارية والمالية.
- إشراك أصحاب المصلحة مبكراً لضمان القبول.
- وضع استراتيجية واضحة ومخطط قطاعي طويل الأمد.
- ضمان وجود الالتزام الحكومي الصريح والدعم السياسي.
- آليات تحسين الشراكات بين القطاعين العام والخاص من خلال التقييم المبكر.
- تنظيم العلاقات بين الأطراف المعنية بالمشروع.
- تنسيق الجهود لتقليل التداخل وضمان الفعالية.

## الوحدة الثالثة: دراسات حالة وتجارب دولية:

- دراسة حالة: الشراكات بين القطاعين العام والخاص في التعليم.
- دراسة حالة: الشراكات في البنية التحتية الطرق، النقل، الطاقة.
- تجربة: إصلاح القطاع العام من خلال PPPs.
- نماذج شراكات في قطاعات غير تقليدية مثل الهجرة والدفاع.
- تحليل ما نجح وفشل في كل تجربة.
- استخلاص الدروس المستفادة من الشراكات العامة والخاصة.
- مقارنات إقليمية ودولية.
- العوامل المشتركة لنجاح الشراكات.
- الدور التنظيمي للقطاع العام في هذه التجارب.
- تمكين القطاع الخاص للمشاركة الفعالة.
- تقييم الفجوات القانونية والمؤسسية.
- آليات تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص في مشاريع التنمية.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## الوحدة الرابعة: الإعداد والتحضير لمشاريع PPPs:

- وضع أطر قانونية وتنظيمية سليمة.
- مراجعة البيئة التشريعية ذات العلاقة.
- بناء قدرات مؤسسية فعالة لإدارة PPPs.
- تأسيس وحدات PPP داخل المؤسسات العامة.
- الهيكلة الفنية والإدارية للوحدات.
- المساعدة الفنية من الشركاء الدوليين.
- التصميم المالي والاقتصادي للمشروع.
- وضع خطط التمويل المستدامة.
- تصميم تعرفة مناسبة وداعمة للمشروع.
- إعداد نماذج الدعم والتسعير.
- إشراك الشركاء المحليين في دورة المشروع.
- وضع خطط عمل تضمن جاهزية التنفيذ.

## الوحدة الخامسة: تنفيذ وإدارة الشراكة بين القطاعين العام والخاص:

- تطوير وثائق العطاءات والتأهيل المسبق.
- تحديد منهجية الشراء المناسبة عروض، مناقصات، تفاوض.
- اعتماد المزايدات التنافسية كآلية شفافة.
- تنظيم مراحل التفاوض الفني والمالي.
- اختيار معايير التقييم الموضوعي.
- إعداد الحزمة التعاقدية النهائية.
- إدارة توقيع العقد والالتزامات المتبادلة.
- متابعة التنفيذ ضمن مؤشرات أداء واضحة.
- التعامل مع المشكلات التنفيذية وإعادة التفاوض.
- التأكد من التزام الطرفين بمخرجات العقد.
- إشراك القطاع الخاص بفعالية في نجاح الشراكات بين القطاعين العام والخاص.
- إجراء تقييم دوري للشراكات وضمان استدامتها.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

## خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية:

تشكل الشراكات بين القطاعين العام والخاص أداة فعالة لتسريع التنمية وتحسين جودة الخدمات. إن نجاح هذه الشراكات يتطلب بيئة تنظيمية داعمة، وتخطيط استراتيجي دقيق، وآليات تنفيذ واضحة. كما أن فهم السياقات القانونية والمالية يساعد في تقليل المخاطر وتحقيق الأهداف المرجوة. ننصح بتبني منهج مؤسسي متكامل لتفعيل هذه الشراكات بشكل مستدام في مختلف القطاعات.