



## عمليات التدقيق الإداري والتشغيلي

19 - 23 سبتمبر 2027

ميونخ (ألمانيا)



## عمليات التدقيق الإداري والتشغيلي

المرجع: 113435\_120574 التاريخ: 19 - 23 سبتمبر 2027 المكان: ميونخ (ألمانيا) الرسوم: Euro 5300

### المقدمة:

التدقيق التشغيلي عبارة عن سلسلة من الخطوات التي يتخذها المدقق لتقييم الأنشطة التشغيلية لشركة أو منظمة معينة. تشبه هذه العملية إلى حد كبير عمليات التدقيق الأخرى، مثل عمليات التدقيق المالي، ولكن المراجعة التشغيلية هي مراجعة أكثر تعمقًا للعمل. والغرض منه هو تحديد ما إذا كانت الضوابط الداخلية للشركة، مثل السياسات والإجراءات، كافية لإنتاج المستوى الأمثل من الكفاءة والفعالية، والذي يتمثل أحيانًا في عدم قدرة الشركة على المنافسة والبقاء في السوق.

### أهداف الدورة:

#### في نهاية الدورة سيكون المشاركون قادرين على:

- تعرف على المفاهيم المتعلقة بالتدقيق الإداري.
- انظر دور الإدارة العليا ووظيفة التدقيق الداخلي ولجنة التدقيق في عمليات التدقيق الإداري.
- تحديد عمليات التدقيق الإداري على مستوى الشركة من خلال مبادئ الإدارة.
- الإشراف على عمليات التدقيق الإداري في مركز العمل أو مستوى النشاط.
- القدرة على إجراء عمليات التدقيق الإداري في الممارسة.
- تطوير مهاراتهم في إجراء عمليات التدقيق الداخلي.

### الفئات المستهدفة:

- مدراء التدقيق.
- رؤساء أقسام التدقيق.
- المدراء والمراقبون الماليون.
- موظفو الوحدات الرقابية.
- العاملون في الموارد البشرية.
- العاملون في الشؤون الإدارية.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

## محتوى الدورة:

### الوحدة الأولى: التدقيق الداخلي:

- التدقيق الداخلي ونطاقه ووظيفته داخل الشركة.
- معايير المراجعة الداخلية التي تؤثر نشاط المراجعة الداخلية.
- أنواع المراجعات الداخلية.
- أنواع مهام التدقيق الداخلي المتعلقة بالتدقيق التشغيلي أو الامتثال أو التدقيق المالي.
- إرشادات التدقيق الداخلي وتطبيق التقنيات لتحديد المخاطر وتحديد واختبار الضوابط.
- أدوات اختبار مناسبة لاستخدامها في التدقيق الداخلي مع ذكر نقاط القوة والضعف لكل أداة.
- تحديد الطريقة المثلى لأخذ العينات في مهام التدقيق الداخلي من حيث حجم العينة أو اختيار العينة.

### الوحدة الثانية: الإطار العام للتدقيق الإداري والتشغيلي:

- مفهوم حديث للتدقيق الداخلي وفق معايير معهد المراجعين الداخليين "IIA".
- رسالة إلى المدقق الداخلي.
- مفهوم التدقيق الإداري.
- ما هو التدقيق التشغيلي.
- أهمية إجراء عمليات التدقيق الإداري والتشغيلي.

### الوحدة الثالثة: الإجراءات العملية لتنفيذ عمليات التدقيق الإداري:

- مفهوم حديث للتدقيق الداخلي وفق معايير معهد المراجعين الداخليين "IIA".
- رسالة إلى المدقق الداخلي.
- مفهوم التدقيق الإداري.
- ما هو التدقيق التشغيلي.
- أهمية إجراء عمليات التدقيق الإداري والتشغيلي.

## الوحدة الرابعة: الإجراءات العملية لتنفيذ عمليات التدقيق التشغيلي وإجراءات تدقيق الجوانب الإدارية ضمن معاملات المؤسسة:

- تدقيق القرارات الصادرة عن الإدارة العليا ومتابعتها.
- التدقيق المستندي للعمليات التي تتم في المؤسسة.
- تقييم أداء الوحدات الخاضعة للتدقيق.
- تقييم أدلة السياسات والإجراءات لانشطة المؤسسة.

## الوحدة الخامسة: تدقيق الدورات المستندية:

- كيف يتم بناء الدورات المستندية.
- الضوابط الرقابية ضمن الدورات المستندية.
- إجراءات تدقيق الدورات المستندية.
- تحليل الدورات المستندية وتحديد نقاط الضعف.