MERCURY

إدارة المشتريات المستدامة والتحكم في ضبط عمليات الشراء والتعاقد

28 فبراير – 11 مارس 2027

عمّان (الأردن)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

إدارة المشتريات المستدامة والتحكم في ضبط عمليات الشراء والتعاقد

المرجع: 120259_112641 **التاريخ:** 28 فبراير – 11 مارس 2027 **المكان:** عمان (الأردن) **الرسوم:** Euro 5500

المقدمة

تهدف دورة إدارة المشتريات المستدامة والتحكم في ضبط عمليات الشراء والتعاقد، إلى بناء فهم متكامل لمفهوم المشتريات الحديثة في ضوء متطلبات الاستدامة المؤسسية والامتثال التنظيمي. كما تركز على الربط بين الشراء المسؤول وتحقيق القيمة طويلة الأجل للمنظمة. وتتناول المفاهيم الاستراتيجية لإدارة المشتريات المستدامة ودورها في تحسين كفاءة الإنفاق وتعزيز الحوكمة. وتوضح آليات ضبط عمليات الشراء والتعاقد بما يضمن الشفافية وتقليل المخاطر الشرائية.

تسلط هذه الدورة التدريبية في إدارة المشتريات المستدامة والتحكم في ضبط عمليات الشراء والتعاقد، الضوء على التعاقد المستدام وأثره في الامتثال البيئي والاجتماعي. كما تشرح دور إدارة الموردين المستدامة في استمرارية سلاسل الإمداد. وبالإضافة إلى ذلك، تناقش سياسات الشراء المستدام ومعايير الاستدامة في الشراء. وتركز في مجملها على أفضل ممارسات الشراء المستدام الداعمة للتنافسية المؤسسية.

الفئات المستهدفة

تستهدف دورة إدارة المشتريات المستدامة والتحكم في ضبط عمليات الشراء والتعاقد، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء المشتريات وسلاسل التوريد.
- رؤساء أقسام الشراء والتعاقد.
- مسؤولو التخطيط المستدام للمشتريات.
- العاملون في ضبط عمليات الشراء.
- أخصائيو حوكمة المشتريات المستدامة.
- مسؤولو الامتثال والرقابة الداخلية.
- العاملون في إدارة الموردين المستدامة.
- محاسبو التكاليف وإدارة الإنفاق المستدام.
- مسؤولو الجودة والاستدامة المؤسسية.
- كل من يسعى لتطوير ممارسات الشراء المسؤول داخل منظمته.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في إدارة المشتريات المستدامة والتحكم في ضبط عمليات الشراء والتعاقد، سيكون المشاركون قادرين على:

- توضيح المفهوم الشامل لإدارة المشتريات المستدامة.
- تمكين المشاركين من فهم الاستدامة في الشراء وأبعادها المختلفة.
- تعزيز القدرة على إعداد سياسات الشراء المستدام.
- تطوير مهارات التخطيط المستدام للمشتريات.
- تمكين المشاركين من ضبط عمليات الشراء بفعالية.
- تحسين كفاءة الشراء وربطها بالأهداف الاستراتيجية.
- تنمية مهارات التحكم في عمليات الشراء والتعاقد.
- دعم اتخاذ القرار في الشراء المسؤول.
- توضيح أساليب تقليل المخاطر الشرائية.
- تمكين المشاركين من تطبيق معايير الاستدامة في الشراء.
- تعزيز فهم حوكمة المشتريات المستدامة.
- تطوير آليات تقييم الموردين وفق الاستدامة.
- تحسين إدارة الإنفاق المستدام داخل المنظمات.
- دعم الامتثال البيئي في المشتريات.
- تمكين المشاركين من إدارة العقود المستدامة بكفاءة.
- تعزيز القدرة على اختيار الموردين وفق معايير الاستدامة.
- فهم العلاقة بين التعاقد المستدام وسلاسل الإمداد.
- تحسين جودة عمليات الشراء طويلة الأجل.

الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إدارة المشتريات المستدامة والتحكم في ضبط عمليات الشراء والتعاقد:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- تحليل منظومة المشتريات المستدامة داخل المنظمة.
- صياغة سياسات الشراء المستدام وفق الأطر المؤسسية.
- تطبيق معايير الاستدامة في الشراء والتعاقد.
- ضبط عمليات الشراء بما يحقق الشفافية والكفاءة.
- تقييم الموردين وفق الاستدامة البيئية والاجتماعية.
- إدارة الموردين المستدامة بفعالية.
- تحليل المخاطر الشرائية والحد منها.
- تحسين كفاءة الشراء وتقليل الهدر.
- ربط الشراء المسؤول بإدارة الإنفاق المستدام.
- تطبيق حوكمة المشتريات المستدامة.
- إدارة العقود المستدامة وفق أفضل الممارسات.
- متابعة الامتثال البيئي في المشتريات.
- استخدام مؤشرات الأداء في قياس الاستدامة الشرائية.

دراسة سيناريوهات

في تدريب إدارة المشتريات المستدامة والتحكم في ضبط عمليات الشراء والتعاقد، سيطور المشاركون قدراتهم من خلال دراسة السيناريوهات التالية:

- تحليل سيناريو شراء مع مورد غير ملتزم بالاستدامة.
- دراسة حالة لتطبيق سياسات الشراء المستدام.
- سيناريو ضبط عمليات الشراء في مؤسسة كبيرة.
- حالة تعاقد مستدام طويل الأجل مع مورد استراتيجي.
- سيناريو تقليل المخاطر الشرائية في بيئة متغيرة.
- دراسة حالة تقييم الموردين وفق الاستدامة.
- سيناريو إدارة الإنفاق المستدام في المشاريع.
- حالة امتثال بيئي في المشتريات الحكومية.
- سيناريو تحسين كفاءة الشراء عبر المشتريات الخضراء.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

محتوى الدورة التدريبية

الوحدة الأولى: مدخل إلى إدارة المشتريات المستدامة

- مفهوم إدارة المشتريات المستدامة وأهميتها.
- تطور مفهوم الاستدامة في الشراء.
- العلاقة بين الشراء المسؤول والاستراتيجية المؤسسية.
- أبعاد الاستدامة البيئية والاجتماعية والاقتصادية.
- دور المشتريات المستدامة في تحقيق القيمة.
- التحديات المعاصرة في تطبيق الاستدامة في الشراء.
- أثر المشتريات الخضراء على سمعة المنظمة.
- متطلبات التحول نحو الشراء المستدام.

الوحدة الثانية: سياسات الشراء المستدام وحوكمتها

- مفهوم سياسات الشراء المستدام.
- عناصر بناء سياسة شراء مستدامة فعالة.
- دور حوكمة المشتريات المستدامة في الرقابة.
- العلاقة بين السياسات والامتثال التنظيمي.
- آليات تطبيق السياسات داخل المنظمة.
- توحيد إجراءات الشراء وفق الاستدامة.
- دور القيادة في دعم السياسات المستدامة.
- مراجعة وتحديث سياسات الشراء المستدام.

الوحدة الثالثة: التخطيط المستدام للمشتريات

- مفهوم التخطيط المستدام للمشتريات.
- ربط التخطيط بالأهداف الاستراتيجية.
- تحليل الاحتياجات الشرائية طويلة الأجل.
- تقدير الطلب وفق معايير الاستدامة.
- التخطيط المالي وإدارة الإنفاق المستدام.
- تقليل الهدر في مراحل التخطيط.
- دور البيانات في التخطيط المستدام.
- مؤشرات قياس نجاح التخطيط الشرائي.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الرابعة: ضبط عمليات الشراء والتحكم فيها

- مفهوم ضبط عمليات الشراء.
- مراحل عملية الشراء الخاضعة للرقابة.
- أدوات التحكم في عمليات الشراء.
- توحيد الإجراءات وتقليل التداخل الوظيفي.
- الرقابة الداخلية في الشراء والتعاقد.
- توثيق عمليات الشراء وفق المعايير.
- تقليل المخاطر الشرائية عبر الضبط.
- تحسين كفاءة الشراء من خلال التحكم.

الوحدة الخامسة: إدارة الموردين المستدامة

- مفهوم إدارة الموردين المستدامة.
- تصنيف الموردين وفق الاستدامة.
- بناء علاقات طويلة الأجل مع الموردين.
- دور الموردين في تحقيق الاستدامة.
- تقييم الموردين وفق الاستدامة البيئية.
- تقييم الموردين وفق المعايير الاجتماعية.
- تطوير الموردين غير الملتزمين.
- إدارة الأداء المستدام للموردين.

الوحدة السادسة: تقييم الموردين وفق الاستدامة

- معايير الاستدامة في الشراء.
- أدوات تقييم الموردين المستدامين.
- نماذج التقييم البيئي والاجتماعي.
- ربط التقييم بقرارات الشراء.
- تحليل نتائج التقييم.
- تحسين قرارات التعاقد بناءً على التقييم.
- توثيق نتائج التقييم.
- متابعة التزام الموردين بالمعايير.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة السابعة: التعاقد المستدام وإدارة العقود

- مفهوم التعاقد المستدام.
- خصائص العقود المستدامة.
- تضمين بنود الاستدامة في العقود.
- إدارة دورة حياة العقد المستدام.
- ضبط المخاطر التعاقدية.
- الامتثال البيئي في المشتريات التعاقدية.
- متابعة تنفيذ العقود المستدامة.
- تقييم أداء العقود طويلة الأجل.

الوحدة الثامنة: تقليل المخاطر الشرائية

- مفهوم المخاطر الشرائية.
- أنواع المخاطر في المشتريات.
- أدوات تحليل المخاطر الشرائية.
- دور الاستدامة في تقليل المخاطر.
- إدارة المخاطر في سلاسل الإمداد.
- التخطيط الاستباقي للمخاطر.
- التعامل مع الموردين عاليي المخاطر.
- تحسين استمرارية التوريد.

الوحدة التاسعة: إدارة الإنفاق المستدام وتحسين الكفاءة

- مفهوم إدارة الإنفاق المستدام.
- تحليل بنود الإنفاق الشرائي.
- تحسين كفاءة الشراء وتقليل التكاليف.
- دور المشتريات الخضراء في خفض الإنفاق.
- أدوات قياس كفاءة الشراء.
- ربط الإنفاق بالأداء المستدام.
- تحقيق التوازن بين الجودة والتكلفة.
- دعم القرارات المالية المستدامة.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة العاشرة: أفضل ممارسات الشراء المستدام

- المبادئ الأساسية لأفضل ممارسات الشراء المستدام.
- تجارب تطبيقية في الشراء المسؤول.
- دمج الاستدامة في ثقافة الشراء.
- التحسين المستمر في عمليات الشراء.
- استخدام المؤشرات في قياس الأداء.
- دور التدريب في تعزيز الاستدامة.
- استدامة العلاقات مع الموردين.
- تحقيق التميز المؤسسي عبر المشتريات المستدامة.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تعزز هذه الدورة الفهم الشامل لإدارة المشتريات المستدامة والتحكم في ضبط عمليات الشراء والتعاقد. تمكّن المشاركين من تطبيق سياسات الشراء المستدام بكفاءة واحترافية. تدعم بناء منظومة شراء مسؤولة تحقق الامتثال وتقلل المخاطر الشرائية. وتساهم في تحسين كفاءة الشراء وتحقيق الاستدامة المؤسسية طويلة الأجل.