



# حوكمة الشركات وإدارة المخاطر لمؤسسات الدولة والقطاع العام

1 - 5 مارس 2027

لندن (المملكة المتحدة)



## حوكمة الشركات وإدارة المخاطر لمؤسسات الدولة والقطاع العام

المرجع: 111831\_120465 التاريخ: 1 - 5 مارس 2027 المكان: لندن (المملكة المتحدة) الرسوم: Euro 5800

### المقدمة:

ستمنحك هذه الدورة التدريبية حول حوكمة الشركات وإدارة لمخاطر الدولة ومنظمات القطاع العام أحدث الأدوات والتقنيات لتطبيق أساسيات حوكمة الشركات في القطاع العام، كما ستساعد مؤسستك على امتلاك أنظمة وهياكل مناسبة لتحقيق مستوى عالٍ من الأداء التنظيمي، كما أنها سيوفر لجميع المشاركين قيمة إلى الآثار والفوائد التي تنشأ عن معايير وممارسات الحكم الرشيد، تم تصميم هذه الدورة التدريبية لتقديم ومناقشة إرشادات حول مبادئ وقواعد الحكم الرئيسية وتوصيات أفضل الممارسات والقضايا المختلفة ذات الصلة بمنظمات القطاع العام، كما ستزودك بدليل للحوكمة الجيدة، مع التركيز على متطلبات المساءلة والامتثال وتقييم المخاطر والإفصاح والشفافية، لضمان تحديد ومعالجة التزامات الإدارة وإعداد التقارير التي تؤثر على مؤسستك، بالإضافة إلى ذلك، تم تصميم هذه الدورة التدريبية أيضًا لتطوير وتعزيز مهاراتك ومعرفتك بإدارة المخاطر في الدولة والقطاع العام، وتزويد مجلس الإدارة وكبار المديرين التنفيذيين ورؤساء الإدارات للاضطلاع بفاعلية بأدوارهم ومسؤولياتهم في الحوكمة الجماعية، وقيادة المنظمة للتخفيف من المخاطر وضمان النجاح والاستدامة من خلال التميز في الحوكمة إدارة المخاطر بكفاءة، سندعم تنفيذها بشكل فعال وتحقيق نتائج مهمة لأصحاب المصلحة من خلال التصرف بشكل مناسب وعادل، نظرًا لأن الإدارة الفعالة للمخاطر معترف بها الآن كعنصر حاسم في الحكم الرشيد وترتيبات الضمان في منظمات الخدمة العامة ووكالات الدولة.

### الفئات المستهدفة:

- المدراء في الهيئات التنظيمية والحكومة وغيرهم من أصحاب المصلحة الرئيسيين في القطاع العام.
- مستشارو الأعمال والمستشارون المهنيون للقطاع العام.
- أعضاء لجان المراجعة والاستشارة لمؤسسات القطاع العام.
- مدراء المخاطر والامتثال.
- المدراء المتوسطون الذين يحتاجون إلى فهم أعمق لمفهوم الحوكمة وإدارة المخاطر للدولة والقطاع العام.
- كبار المسؤولين في الحكومة الوطنية والمحلية.
- الموظفون الذين يدعمون مجلس الإدارة أو الذين يتحملون مسؤولية الحوكمة.
- أعضاء مجلس الإدارة الجدد أو الطموحين.
- رؤساء الإدارات والمديرين وكبار المديرين والمدراء وأمناء الشركات والمحاسبين والمهنيين الماليين المسؤولين عن الحوكمة وإدارة المخاطر.
- المديرين التنفيذيين وكبار المسؤولين في الشركات المملوكة للدولة، وكذلك المنظمات غير المدرجة في البورصة.

## الأهداف التدريبية

### في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تحديد طبيعة ومكونات وأهمية الحكم وكيفية تحقيقه للدولة والقطاع العام.
- تحديد متطلبات الحكم الرشيد مع الأدوار والمسؤوليات والمساءلة ذات الصلة داخل الدولة والقطاع العام.
- إنشاء وقيادة وإدارة الوظائف المتخصصة لتلبية متطلبات قواعد ومعايير حوكمة الشركات الحالية، وإدارة التغيير والتطوير المطلوب بشكل فعال للدولة والقطاع العام.
- دور ومسؤوليات مجلس الإدارة وأولئك الذين يتفاعلون معهم، والإدارة في تنفيذ مبادئ الحوكمة الرشيدة.
- تحديد أنواع المخاطر على الدولة والقطاع العام مع التأثير المحتمل على حوكمة الشركات.
- تقدير دور إدارة المخاطر في حوكمة وإدارة المنظمة.
- إجراء برنامج رصد التزامات سياسة إدارة المخاطر وسجلات المخاطر.

## الكفاءات المستهدفة:

- نظرة عامة على حوكمة القطاع العام.
- إقامة حكم جيد.
- الركائز الأساسية للحكم العام.
- نظم إدارة المخاطر والامتثال والضمان الشاملة.
- التخطيط الاستراتيجي ومراقبة الأداء وتقييمه.

## محتوى الدورة

### الوحدة الأولى، نظرة عامة على حوكمة القطاع العام:

- نظرة عامة على اتجاهات الحوكمة الدولية
- مبادئ باثو بيليه
- ما هي حوكمة القطاع العام؟
- مبادئ الحكم الرشيد
- إطار الحوكمة
- أوجه التشابه والاختلاف مع القطاع الخاص
- الإرشادات والتوثيق
- مدونة الممارسات لحوكمة هيئات الدولة

## الوحدة الثانية، إقامة حكم جيد:

- مناهج لبناء حوكمة أفضل
- تقديم القرار الصحيح: الأشخاص المناسبون في الوقت المناسب
- مراجعة ترتيب الحوكمة
- الكشف عن تدابير الاحتيال ومكافحة الفساد
- وظيفة الامتثال في مؤسسات
- دور مجلس الإدارة / الإدارة العليا
- العمليات الفعالة
- استلام الضمان
- لجنة المراجعة

## الوحدة الثالثة، الركائز الأساسية للحكم العام:

- ثقافة أخلاقية قائمة على القيم
- إنشاء هيكل لجنة الحوكمة المناسبة
- العلاقات والثقافة والاتصال بين الدوائر وهيئات الدولة
- بيان الضوابط المالية الداخلية
- محتويات التقييم الخارجي
- آليات المساءلة الواضحة
- العلاقات مع أصحاب المصلحة الخارجيين
- العمل بفاعلية عبر الحدود التنظيمية

## الوحدة الرابعة، نظم إدارة المخاطر والامتثال والضمان الشاملة:

- تحديد المخاطر وتحديد الأولويات وتسجيل المخاطر وإدارتها
- دور إدارة المخاطر
- مبادئ وعملية إدارة المخاطر
- تحمل المخاطر ونهج الإدارة الأخرى
- متطلبات الامتثال وأدوات صنع القرار
- الآثار المترتبة على الحوكمة والضوابط
- الرصد والإبلاغ
- الآثار المترتبة على ترتيبات المراجعة والحوكمة
- الأنظمة الشاملة والمرنة

## الوحدة الخامسة، التخطيط الاستراتيجي ومراقبة الأداء وتقييمه:

- آليات التخطيط الاستراتيجي والمراجعة
- دور لجان المجلس
- أعمال لجان الترشيح والمكافآت والتدقيق
- مراقبة وتقييم الأداء
- لجان المجالس الأخرى
- عقد لجان المجلس للمحاسبة