MERCURY

إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات

17 – 21 مايو 2027

جنيف (سويسرا)



Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات

المرجع: 107174_120366 **التاريخ:** 17 – 21 مايو 2027 **المكان:** جنيف (سويسرا) **الرسوم:** Euro 6500

المقدمة

تُعد دورة إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات، من البرامج المتقدمة التي تهدف إلى تمكين المشاركين من بناء نظم مالية فعّالة تدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات. كما تركز على تطوير مهارات الميزانية وتعزيز القدرة على إعداد الموازنات وفق أفضل الممارسات المهنية الحديثة. وتسلط الضوء على أهمية تحليل التكاليف التشغيلية وربطها بمؤشرات الأداء المالي لضمان تحقيق الكفاءة التشغيلية. وتتناول أساليب تحسين الرقابة المالية باستخدام أدوات مراقبة التكاليف المتقدمة وتقنيات متابعة التكاليف التشغيلية.

تغطي هذه الدورة التدريبية في إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات، وتشمل منهجيات متقدمة في متابعة الانحرافات المالية وتحليل الفجوات المالية بما يدعم اتخاذ قرارات مالية دقيقة. كما تركز على تطوير نظم الميزانية وربطها بخطط تحسين التخطيط المالي وتعزيز استراتيجيات تحسين الربحية. وسيكتسب المشاركون مهارات عملية في إعداد تقارير مراقبة التكاليف وتحليل الأداء المالي بشكل احترافي. وتُعد خطوة أساسية لكل من يسعى إلى تطوير الأداء المالي وتحقيق كفاءة إدارة الموارد المالية داخل المؤسسات.

الفئات المستهدفة

تستهدف دورة إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات، الفئات والمحترفين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- المحاسبون في الإدارات المالية.
- مدراء المالية والتخطيط المالي.
- رؤساء أقسام التكاليف.
- المحللون الماليون.
- العاملون في إدارات الرقابة المالية.
- مسؤولو إعداد الموازنات في المؤسسات.
- موظفو إدارات التخطيط الاستراتيجي.
- العاملون في التدقيق الداخلي.
- مدراء المشاريع والبرامج.
- الباحثون عن تطوير مهارات الميزانية.
- المهتمون بمجال تحليل الأداء المالي.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

أهداف الدورة التدريبية

بنهاية هذا البرنامج التدريبي في إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات، سيكون المشاركون قادرين على:

- تمكين المشاركين من إتقان إعداد الموازنات التشغيلية والرأسمالية.
- تعزيز القدرة على التدريب على إعداد الموازنات باستخدام أساليب حديثة.
- تطوير مهارات تحليل التكاليف التشغيلية وربطها بالأداء المؤسسي.
- تحسين القدرة على متابعة الانحرافات المالية بشكل منهجي.
- فهم آليات تطوير نظم الميزانية وربطها بالأهداف الاستراتيجية.
- اكتساب مهارات إعداد تقارير مراقبة التكاليف الاحترافية.
- تطبيق أدوات مراقبة التكاليف في بيئات العمل المختلفة.
- تحسين الرقابة المالية لضمان الاستخدام الأمثل للموارد.
- تطوير مهارات تحليل الأداء المالي واتخاذ القرارات.
- التعرف على استراتيجيات تخفيض التكاليف وتحسين الكفاءة.
- دعم عمليات إدارة الموارد المالية بفعالية عالية.
- تحليل الفجوات المالية وتحديد أسبابها ومعالجتها.
- استخدام البيانات المالية في تحسين التخطيط المالي.
- تعزيز استراتيجيات تحسين الربحية على مستوى المؤسسة.
- تطوير مهارات تدريب فرق المالية على أفضل الممارسات.

الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات:

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

- القدرة على إعداد الموازنات بكفاءة عالية.
- مهارة تحليل التكاليف التشغيلية بدقة.
- إتقان أدوات مراقبة التكاليف.
- القدرة على متابعة الانحرافات المالية.
- تحليل الأداء المالي بشكل احترافي.
- تطوير نظم الميزانية داخل المؤسسات.
- تحسين الرقابة المالية المستمرة.
- إعداد تقارير مالية دقيقة.
- تطبيق استراتيجيات تخفيض التكاليف.
- تعزيز كفاءة إدارة الموارد المالية.
- دعم اتخاذ القرار المالي الاستراتيجي.
- تحليل الفجوات المالية ومعالجتها.

دراسة سيناريوهات

في تدريب إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات، سيطور المشاركون قدراتهم عبر دراسة السيناريوهات:

- تحليل انحراف فعلي بين الموازنة التقديرية والنتائج الفعلية.
- دراسة حالة لتطبيق أدوات مراقبة التكاليف في شركة صناعية.
- سيناريو تطوير الأداء المالي في مؤسسة خدمية.
- تحليل فجوة مالية ناتجة عن سوء تقدير التكاليف.
- حالة تطبيق استراتيجيات تخفيض التكاليف وتحسين الربحية.
- دراسة إعداد موازنة تشغيلية واقعية وربطها بالأهداف.
- تحليل تقارير مراقبة التكاليف لاتخاذ قرارات تصحيحية.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

محتوى الدورة

الوحدة الأولى: طبيعة الموازنات التخطيطية

- مفهوم إعداد الموازنات ومراقبة التكاليف التشغيلية وتحليل الانحرافات.
- أهمية الموازنات في تحسين التخطيط المالي.
- دور الموازنات في تطوير الأداء المالي المؤسسي.
- العلاقة بين الموازنات والاستراتيجيات المؤسسية.
- المبادئ الأساسية لإعداد الموازنات الحديثة.
- مراحل تطوير نظم الميزانية داخل المؤسسات.
- أنواع الموازنات التخطيطية وأهم استخداماتها.
- التكامل بين الموازنات والرقابة المالية.

الوحدة الثانية: طرق وعملية إعداد الموازنات

- خطوات التدريب على إعداد الموازنات بشكل احترافي.
- إعداد الموازنات التشغيلية والرأسمالية.
- الموازنة المرنة وأثرها على تحليل الأداء المالي.
- تطبيق الموازنة الصفرية في تحسين الرقابة المالية.
- استخدام الموازنات المستمرة في متابعة التكاليف التشغيلية.
- دور الموازنة الشاملة في إدارة الموارد المالية.
- تقنيات التنبؤ المالي في إعداد الموازنات.
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة في التخطيط المالي.
- خصائص الموازنة الفعالة في المؤسسات الحديثة.
- التحديات الشائعة في إعداد الموازنات ومعالجتها.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

الوحدة الثالثة: مراقبة التكاليف التشغيلية

- مفهوم وأهمية تحليل التكاليف التشغيلية.
- استخدام أدوات مراقبة التكاليف في بيئة العمل.
- إعداد تقارير مراقبة التكاليف وتحليلها.
- دور الرقابة المالية في تحسين الأداء المالي.
- تحديد مراكز المسؤولية في إدارة التكاليف.
- متابعة التكاليف التشغيلية بشكل دوري.
- تقييم كفاءة استخدام الموارد المالية.
- تطبيق استراتيجيات تخفيض التكاليف.
- تحسين نظم الرقابة المالية داخل المؤسسة.

الوحدة الرابعة: تحليل الانحرافات المالية

- مفهوم متابعة الانحرافات المالية وأهميتها.
- أنواع الانحرافات في الموازنات التشغيلية.
- تحليل الفجوات المالية وتحديد أسبابها.
- أدوات تحليل الانحرافات المالية المتقدمة.
- الربط بين الانحرافات والأداء المالي.
- إعداد تقارير تحليل الأداء المالي والانحرافات.
- اتخاذ الإجراءات التصحيحية المناسبة.
- دور الإدارة في معالجة الانحرافات.
- تحسين استراتيجيات التخطيط المالي بناءً على النتائج.

الوحدة الخامسة: تحليل المشاريع الرأسمالية واتخاذ القرار

- مفهوم تحليل المشاريع الرأسمالية.
- تطبيق القيمة الزمنية للنقود في التقييم المالي.
- تحليل التدفقات النقدية للمشاريع.
- استخدام مؤشرات الجدوى المالية.
- ربط الموازنات بالقرارات الاستثمارية.
- دور تحليل الأداء المالي في اتخاذ القرار.
- تحسين استراتيجيات تحسين الربحية.
- دعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية باستخدام البيانات المالية.
- تقييم المخاطر المالية المرتبطة بالمشاريع.

Dubai - UAE: +971 4 450 5697
Istanbul - Türkiye: +90 539 599 1206
Amman - Jordan: +962 79 712 3347

MERCURY

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تؤكد الدورة على أهمية التكامل بين إعداد الموازنات وتحليل التكاليف التشغيلية لتحقيق كفاءة مالية مستدامة. كما تبرز دور الرقابة المالية الفعالة في دعم اتخاذ القرار وتحسين الأداء المؤسسي. ويُعد تحليل الانحرافات أداة رئيسية لتعزيز استراتيجيات تحسين الربحية ومعالجة الفجوات المالية. ويوصى بتطبيق منهجيات متقدمة في تطوير نظم الميزانية لضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية بكفاءة عالية.