



## دورة إدارة الموازنات المالية المتقدمة

26 - 30 أبريل 2027

جنيف (سويسرا)



## دورة إدارة الموازنات المالية المتقدمة

المرجع: 104951\_2015 التاريخ: 26 - 30 أبريل 2027 المكان: جنيف (سويسرا) الرسوم: Euro 6500

### المقدمة:

تأتي إدارة الموازنات المالية المتقدمة كأحد أهم أدوات الإدارة الحديثة لتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المالية وضمان التوازن بين الكفاءة والفعالية. تهدف هذه الدورة إلى تمكين المشاركين من تطوير قدراتهم في إعداد الموازنات المالية بدقة وتطبيق أحدث تقنيات التنبؤ المالي في بيئات عمل مليئة بالتحديات.

تعتمد دورة إدارة الموازنات المالية المتقدمة، على الدمج بين الجانب النظري والتطبيقي من خلال استخدام برنامج Microsoft Excel لبناء نماذج عملية للموازنات المالية التقديرية. كما تسلط الدورة الضوء على إعداد التقارير المالية وتحليل الانحرافات بهدف دعم عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي.

يغطي برنامج إدارة الموازنات المالية المتقدمة، محاور شاملة بدءاً من التخطيط المالي الاستراتيجي للمؤسسات وصولاً إلى تقييم المخاطر المالية وإدارتها. يتناول استراتيجيات إعداد الموازنات المالية المتقدمة وأساليب تحليل السيناريوهات. كما يركز على ربط الموازنة بالخطط التشغيلية والرأسمالية للمؤسسة.

وتساهم هذه الدورة التدريبية في إدارة الموازنات المالية المتقدمة، على تعزيز الرقابة المالية وتطوير ثقافة مالية واعية داخل المؤسسات وإدارة الموازنات المالية. وأخيراً، تمنح هذه الدورة التدريبية المشاركين القدرة على التعامل مع الميزانية العمومية ودمجها مع أدوات التنبؤ والتخطيط.

### الفئات المستهدفة:

تستهدف دورة إدارة الموازنات المالية المتقدمة، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- المدراء الماليون ومحللو الموازنات.
- المراقبون الماليون في المؤسسات والشركات.
- المحاسبون في الإدارات المالية.
- موظفو التخطيط المالي والرقابة المالية.
- العاملون في إعداد الموازنات التقديرية.
- المهنيون في أقسام التدقيق الداخلي والخارجي.
- الراغبون في تطوير مهارات إعداد الموازنات المالية بدقة.
- المتخصصون في التنبؤ المالي والتحليل المالي.
- مدراء المشاريع والمسؤولون عن الميزانيات الرأسمالية.
- كل من يسعى لتعزيز قدراته في استراتيجيات إعداد الموازنات المالية المتقدمة.

## الكفاءات المستهدفة:

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إدارة الموازنات المالية المتقدمة:

- إعداد الموازنات المالية التقديرية بدقة.
- تطبيق التنبؤ المالي في بيئات عمل ديناميكية.
- تحليل الانحرافات في الموازنات المالية.
- بناء نماذج مالية باستخدام Excel.
- تقييم الأداء المالي من خلال الميزانية العمومية.
- فهم التخطيط المالي الاستراتيجي للمؤسسات.
- القدرة على إعداد التقارير المالية بفاعلية.
- تطوير مهارات الرقابة المالية والتحكم في التكاليف.
- إدارة المخاطر المالية في إعداد الموازنات.
- تصميم استراتيجيات إعداد الموازنات المالية المتقدمة.

## أهداف الدورة التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في إدارة الموازنات المالية المتقدمة، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم أساسيات إعداد الموازنات المالية وربطها بالأهداف المؤسسية.
- تطوير مهارات بناء الموازنات التقديرية باستخدام Excel بفاعلية.
- تطبيق تقنيات التنبؤ المالي للتعامل مع عدم التأكد.
- التمييز بين طرق الموازنات مثل الصفرية، الإضافية، والمرنة.
- تحليل الانحرافات المالية وتقديم تقارير شاملة للإدارة.
- استخدام أدوات التحليل المالي لدعم قرارات الموازنة.
- تقييم الجدوى المالية للمشروعات الرأسمالية.
- تطبيق معايير مثل NPV و IRR و MIRR لاتخاذ قرارات استثمارية.
- بناء نماذج تحليل الحساسية والمخاطر المالية.
- دمج الموازنات التشغيلية والرأسمالية ضمن الخطة المالية العامة.
- استخدام أدوات Excel مثل Solver و What-If للتحسين المالي.
- تصميم خطط للتخطيط المالي الاستراتيجي للمؤسسات.
- تطوير القدرة على إعداد الميزانية العمومية بشكل احترافي.
- تطبيق تقنيات تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح.
- إدارة المخاطر المالية بفاعلية داخل الموازنات.
- إنشاء تقارير مالية تدعم الشفافية والرقابة المالية.
- التوصية بتحسينات عملية في دورة إعداد الموازنات المالية.
- تعزيز القدرات على اتخاذ قرارات مالية مبنية على بيانات دقيقة.
- توظيف الموازنات المالية كأداة لإدارة الأداء المؤسسي.
- بناء ثقافة مالية قوية تدعم الاستدامة المؤسسية.

## محتوى الدورة التدريبية:

### الوحدة الأولى: التخطيط المالي وإدارة الموازنات:

- تعريف الموازنة المالية كأداة للتخطيط والرقابة.
- العلاقة بين التخطيط المالي والميزانية العمومية.
- خطوات إعداد الموازنات المالية التقديرية.
- الفرق بين الموازنة من أعلى إلى أسفل ومن أسفل إلى أعلى.
- دور الموازنة في إعداد التقارير المالية والتحليل المالي.
- ربط الموازنة بالأهداف الاستراتيجية للمؤسسة.
- آليات التنبؤ المالي في التخطيط طويل الأجل.
- استخدام Excel في إعداد الموازنات المالية بدقة.
- دمج الموازنة مع خطط الرقابة المالية.
- استراتيجيات إدارة المخاطر المالية في إعداد الموازنات.

## الوحدة الثانية: طرق إعداد الموازنات المالية ودورها:

- مفهوم دورة تدريبية في إدارة الموازنات المالية المتقدمة.
- الخصائص الأساسية للموازنة الناجحة.
- كيفية جعل الموازنة أداة ذات قيمة مضافة.
- أكثر الأخطاء شيوعاً في إعداد الموازنات التقديرية.
- الموازنة الإضافية والصفرية والمرنة.
- موازنة كايزن للتطوير المستمر.
- الموازنة على أساس النشاط.
- الموازنات التقديرية والتنبؤات المستمرة.
- الموازنات التشغيلية والرأسمالية.
- استراتيجيات إعداد الموازنات المالية المتقدمة.
- نماذج موازنات باستخدام أدوات Excel.
- أفضل الممارسات العالمية في إدارة الموازنات المالية.

## الوحدة الثالثة: تقنيات التنبؤ المالي في الموازنات:

- تعريف نماذج التنبؤ المالي.
- الأساليب الكمية والنوعية للتنبؤ.
- خطوات تطوير تقنيات التنبؤ المالي.
- استخدام السلاسل الزمنية وتحليل الاتجاهات.
- التنبؤ المالي باستخدام المتوسطات المتحركة.
- تحليل الانحدار البسيط والمتعدد.
- تطبيق تقنيات تعديل البيانات للتنبؤ الدقيق.
- دمج التنبؤ المالي مع إعداد الموازنات التقديرية.
- استراتيجيات التنبؤ المالي في إعداد الموازنات.
- التنبؤ المالي باستخدام أدوات Excel.
- التنبؤ المالي لمشروعات الاستثمار الرأسمالي.
- ربط التنبؤ المالي بالتخطيط الاستراتيجي للمؤسسات.

## الوحدة الرابعة: تقييم الموازنات الرأسمالية المتقدمة:

- تقييم المخاطر المالية في المشاريع الرأسمالية.
- حساب تكلفة رأس المال.
- تقدير التدفقات النقدية الاستثمارية والتشغيلية.
- القيمة الزمنية للنقود كأساس للتقييم.
- صافي القيمة الحالية NPV.
- معدل العائد الداخلي IRR.
- معدل العائد الداخلي المعدل MIRR.
- مؤشر الربحية PI.
- فترات الاسترداد العادية والمقصومة.
- مقارنة الاستراتيجيات المختلفة لإدارة الموازنات المالية.
- تحليل الحساسية للمشروعات الاستثمارية.
- ترشيح رأس المال وتخصيصه بفاعلية.

## الوحدة الخامسة: تحليل الانحرافات والاستخدام الأمثل للموارد:

- مفهوم تحليل الانحرافات المالية.
- استخدام الموازنات التقديرية كأداة للرقابة المالية.
- تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح CVP.
- تطبيق CVP لتحقيق أهداف الدخل المستهدف.
- تحليل التعادل للمنتجات الفردية والمتعددة.
- التعامل مع القيود والمحددات في الموازنات.
- إعداد الموازنات التقديرية باستخدام Excel.
- بناء نماذج Optimization لتحقيق الاستخدام الأمثل.
- دمج نتائج تحليل الانحرافات في التقارير المالية.
- استراتيجيات التحسين المستمر في إدارة الموازنات.
- ربط التحليل المالي بالموازنات المالية.
- تعزيز الشفافية والرقابة المالية عبر تقارير دقيقة.

## خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية:

تؤكد هذه الدورة على أن إدارة الموازنات المالية المتقدمة ليست مجرد عملية محاسبية، بل أداة استراتيجية لتحقيق النجاح المؤسسي. تمكن المشاركين من الجمع بين التخطيط المالي والتحليل المالي لتحقيق أهداف دقيقة وفعالة. كما توفر خبرة عملية في استخدام Excel لبناء نماذج متقدمة في الموازنات. توصي الدورة بضرورة دمج تقنيات التنبؤ المالي مع استراتيجيات إعداد الموازنات. وأخيراً، تعزز من أهمية الرقابة المالية في تحسين كفاءة الأداء المؤسسي.