



## إجراءات تقديم المناقصات وتقييم المزايدات

14 - 18 يونيو 2027

برشلونة (إسبانيا)



## إجراءات تقديم المناقصات وتقييم المزايدات

المرجع: 104161\_973 التاريخ: 14 - 18 يونيو 2027 المكان: برشلونة (إسبانيا) الرسوم: Euro 5600

### المقدمة:

تعد عملية إجراءات تقديم المناقصات من الركائز الأساسية لضمان شفافية وعدالة التعاقد في المؤسسات الحكومية والخاصة. تهدف هذه الدورة التدريبية في إجراءات تقديم المناقصات وتقييم المزايدات، إلى تزويد المشاركين بالمعرفة الشاملة والمهارات العملية المطلوبة لإدارة عمليات المناقصات بكفاءة عالية. سيكتسب المتدربون فهماً مفصلاً لكل خطوات تقديم المناقصات، من التحضير وحتى فتح العروض وتقييمها.

ستتناول دورة إجراءات تقديم المناقصات وتقييم المزايدات، أسس وطرق تقييم المزايدات المختلفة، مع التركيز على عملية تقييم العروض الفنية والمالية لتحقيق أفضل النتائج. سيطلع المشاركون على نظام تقديم العطاءات والمعايير التي يجب مراعاتها عند إعداد وتقييم المناقصات. سيتم تدريب المشاركين على كيفية إجراء تحليل عروض المناقصات بفعالية باستخدام بروتوكولات حساب النقاط وتقنيات الفحص الأولي.

كما تغطي الدورة التدريبية في إجراءات تقديم المناقصات وتقييم المزايدات، شروط تقديم المناقصات وأفضل الممارسات لإدارة عمليات المناقصات لضمان الامتثال والشفافية. في النهاية، سيكون لدى المشاركين القدرة على اتخاذ قرارات مستنيرة عند منح العقود بناءً على تقييم دقيق وموثوق.

### الفئات المستهدفة:

تستهدف دورة إجراءات تقديم المناقصات وتقييم المزايدات، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- موظفو العقود والتعاقدات في الجهات الحكومية والخاصة.
- مدراء المشاريع الذين يتعاملون مع عمليات تقديم العروض.
- العاملون في أقسام الشراء والمناقصات.
- الراغبون في تطوير مهاراتهم في تقييم المزايدات وتحليل العروض.
- المستشارون القانونيون والفنيون المشاركون في عمليات التعاقد.
- الباحثون عن فهم شامل لنظام تقديم العطاءات.
- المهتمون بكيفية إعداد وثائق المناقصات وإدارة عمليات تقديم العروض.

## أهداف الدورة التدريبية:

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في إجراءات تقديم المناقصات وتقييم المزايدات، سيكون المشاركون قادرين على:

- شرح مراحل تقديم المناقصات من تحديد نطاق العمل إلى منح العقد بوضوح ودقة.
- تمييز بين مختلف أساليب وطرق تقديم العروض في المناقصات بما يتناسب مع نوع المشروع والجهة.
- صياغة وثائق المناقصات بشكل يضمن وضوح الشروط والأحكام، ويعزز المنافسة العادلة.
- تطبيق معايير واضحة وموضوعية لـ تقييم العروض الفنية والمالية باستخدام بروتوكولات حساب النقاط.
- إجراء تحليل مفصل لعملية تقييم المناقصات الحكومية اعتمادًا على معايير محددة ودقيقة.
- استخدام أسس تقييم المزايدات المختلفة لتحديد العرض الأمثل من حيث الجودة والتكلفة.
- التخطيط وإدارة عمليات المناقصات لضمان الالتزام بالقوانين والنظم المعمول بها.
- تمييز الفرق بين أنواع العطاءات وتحديد الأفضل وفقًا لمتطلبات المشروع.
- بناء تقارير تقييم مفصلة تدعم عملية اتخاذ القرار بفعالية.
- التعامل مع الحالات الطارئة والأخطاء والاحتجاجات المرتبطة بالمناقصات بطريقة مهنية.
- تحسين مهارات التواصل والتفاوض خلال مراحل طرح وتقييم المناقصات.
- تطوير القدرة على تنفيذ نظام إدارة عمليات المناقصات بفعالية لتحقيق أعلى مستويات الشفافية.
- تطبيق طرق حديثة في تحليل عروض المناقصات باستخدام الأدوات والتقنيات المتاحة.
- تعزيز مهارات اتخاذ القرار المبني على بيانات موثوقة وتقييم شامل.
- زيادة الوعي بشروط تقديم المناقصات وكيفية الامتثال لها لضمان قبول العروض.

## الكفاءات المستهدفة:

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إجراءات تقديم المناقصات وتقييم المزايدات:

- إعداد وثائق المناقصات وفقاً للمعايير النظامية والتقنية.
- فهم نظام تقديم العطاءات وخطوات تقديم المناقصات بشكل عملي.
- تحليل وتقييم العروض الفنية والمالية بدقة.
- إدارة عمليات تقديم العروض والمزايدات بكفاءة عالية.
- تطبيق معايير واضحة في تقييم المزايدات ومتابعة تنفيذ العقود.
- القدرة على استخدام بروتوكولات حساب النقاط لتصنيف العروض.
- التعرف على شروط تقديم المناقصات وكيفية ضمان التزام العروض بها.
- اتخاذ قرارات سليمة مبنية على تحليل مفصل ودقيق.
- التعامل مع الأخطاء والاحتجاجات المتعلقة بالمناقصات بشكل مهني.
- تحسين مهارات التواصل والتفاوض في إطار تقديم وتقييم المناقصات.

## محتوى الدورة:

### الوحدة الأولى: نظرة عامة على العقود وإجراءات تقديم المناقصات:

- تعريف العقد وأهميته في عمليات التعاقد.
- مراحل إعداد العقود وإجراءات تقديم المناقصات.
- الفرق بين العقود والمناقصات.
- تعريف المناقصات وأنواعها المختلفة.
- الغرض من طرح المناقصات وأهميتها.
- بدائل المناقصات وأساليب التعاقد المختلفة.
- نظام تقديم العطاءات وأهم قواعد تقديم المزايدات.
- دور إدارة عمليات المناقصات في ضمان الشفافية.

### الوحدة الثانية: أهداف وإدارة عمليات تقديم المناقصات:

- شرح عملية تقديم المناقصات خطوة بخطوة.
- وسائل التعاقد المختلفة المستخدمة في المناقصات.
- المزايدات التنافسية وأنواع العروض التنافسية.
- مفهوم المزاد العكسي وكيفية تطبيقه.
- دور تقييم المزايدات في اختيار العرض الأفضل.
- تحليل عروض المناقصات وأهميتها في القرار النهائي.
- معايير تقييم المناقصات والاعتبارات الفنية.
- شروط تقديم المناقصات ودورها في نجاح العملية.

### الوحدة الثالثة: إعداد المناقصات وخطوات تقديم المناقصات:

- تحديد المتطلبات الأساسية لإعداد المناقصات.
- صياغة نطاق العمل والمواصفات الفنية.
- تخطيط عملية تقييم العروض وتحديد المعايير.
- اختيار الموردين المحتملين وفقاً للنظام.
- إعداد وثائق المناقصات وفقاً لمتطلبات النظام.
- طلب مناقصة وإجراءات استلام العروض.
- فتح المزايدات واتباع نظام تقديم العطاءات.
- التعامل مع المستندات القانونية والفنية.
- مراقبة الالتزام بقواعد تقديم المزايدات.

### الوحدة الرابعة: التقييم المالي والتجاري في المناقصات:

- أساليب تسعير العقود وتحديد القيم المالية.
- أنواع العقود الشائعة في عمليات التعاقد.
- شروط الدفع والاعتبارات المالية.
- تحليل القيمة مقابل المال وتكاليف الحياة الكاملة.
- مفهوم المناقصة الأكثر فائدة من الناحية الاقتصادية MEAT.
- الاستراتيجيات المتعلقة بالمقاولين وقرارات المزايدة.
- التعامل مع العروض المالية والفنية بشكل متوازن.
- تحسين فعالية عمليات تقييم العروض الفنية والمالية.

## الوحدة الخامسة: تقييم المناقصات ومنح العقد:

- خطوات وعملية تقييم العروض الفنية والتجارية.
- الفحص الأولي للمزايدات للتحقق من صحة العروض.
- الفحص المفصل للعروض وفق معايير دقيقة.
- استخدام مقياس التصنيف وبروتوكول حساب النقاط.
- إعداد مصفوفة الامتثال ومراقبة الشروط.
- محاولة حساب نقاط المزايدة وتقييم النتائج.
- إعداد تقرير التقييم النهائي لمنح العقد.
- إجراءات ترسية العقد والتواصل مع الموردين.
- إدارة الأخطاء والاحتجاجات المتعلقة بالمناقصات.
- توثيق جميع مراحل التقييم لضمان الشفافية.

## خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية:

تعد هذه الدورة حجر الأساس لإتقان مهارات إجراءات تقديم المناقصات وتقييم المزايدات. اكتساب المعرفة والخبرة العملية يساعد المشاركين على ضمان جودة وشفافية عملية التعاقد. تطبيق المعايير والأسس الصحيحة يساهم في اختيار العروض الأمثل وتحقيق القيمة الاقتصادية الأفضل. توجيه المشاركين نحو الالتزام بالقوانين واللوائح يزيد من موثوقية المناقصات. نوصي بالاستمرار في تحديث المعرفة وفقاً لأحدث الأساليب والتقنيات في مجال إدارة المناقصات.