



# التميز القيادي والاستشراف الاستراتيجي والتخطيط القائم على السيناريو



## التميز القيادي والاستشراف الاستراتيجي والتخطيط القائم على السيناريو

### مقدمة

تتناول دورة التميز القيادي والاستشراف الاستراتيجي والتخطيط القائم على السيناريو، مفهوم التميز القيادي ودوره في بناء قيادات قادرة على توجيه المؤسسات نحو النمو والاستدامة في البيئات المتغيرة. كما تركز على تطوير مهارات القيادة الاستراتيجية وربطها بالاستشراف الاستراتيجي وتحليل الاتجاهات المؤثرة في مستقبل المؤسسات. وتوضح كيفية استخدام التفكير المستقبلي في اكتشاف الفرص والتحديات وبناء قرارات أكثر قدرة على التعامل مع حالات عدم اليقين.

تقدم هذه الدورة التدريبية في التميز القيادي والاستشراف الاستراتيجي والتخطيط القائم على السيناريو، التخطيط القائم على السيناريو باعتباره منهجاً يساعد القيادات على دراسة البدائل المستقبلية والاستعداد لمختلف الاحتمالات. كما تربط بين الرؤية القيادية والتخطيط الاستراتيجي وإدارة المخاطر وصناعة القرار المؤسسي بصورة متكاملة. وسيكتسب المشاركون إطاراً معرفياً يساعدهم على تحليل المستقبل وبناء خطط مرنة تدعم التميز القيادي وتحسن قدرة المؤسسة على الاستجابة للتغيرات.

### الفئات المستهدفة

تستهدف دورة التميز القيادي والاستشراف الاستراتيجي والتخطيط القائم على السيناريو، الفئات والمحترفين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- القيادات التنفيذية ومديرو الإدارات الراغبون في تطوير الأداء القيادي.
- المديرون المسؤولون عن التخطيط الاستراتيجي وصناعة القرارات المؤسسية.
- رؤساء الأقسام والمشرفون في المؤسسات الحكومية والخاصة.
- مسؤولو التطوير المؤسسي وإدارة الأداء والتميز.
- المتخصصون في الاستراتيجية وإدارة المخاطر وتحليل المستقبل.
- العاملون في إدارات التحول والتطوير والتغيير المؤسسي.
- المستشارون الإداريون المشاركون في إعداد الخطط الاستراتيجية.
- القيادات الواعدة المرشحة لتولي مسؤوليات إدارية واستراتيجية.

## أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في التميز القيادي والاستشراف الاستراتيجي والتخطيط القائم على السيناريو، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم أسس التميز القيادي ومقومات القيادة الفعالة.
- تحليل العلاقة بين القيادة والرؤية والتوجه الاستراتيجي.
- تقييم المتغيرات المؤثرة في مستقبل المؤسسات وبيئات الأعمال.
- تطبيق مبادئ الاستشراف الاستراتيجي في تحليل الاتجاهات المستقبلية.
- تحديد الإشارات المبكرة للتغيرات والفرص والتهديدات المحتملة.
- بناء تصورات مستقبلية تدعم جودة التخطيط وصناعة القرار.
- تصميم سيناريوهات متعددة للتعامل مع الاحتمالات المستقبلية.
- ربط السيناريوهات بالأهداف والسياسات والخطط الاستراتيجية.
- تطوير خطط مرنة تستجيب للتغيرات وعدم اليقين.
- تعزيز مهارات التفكير الاستراتيجي واتخاذ القرارات القيادية.
- تحليل المخاطر المستقبلية وتحديد آثارها على الأداء المؤسسي.
- استخدام البدائل الاستراتيجية في معالجة التحديات المعقدة.
- تعزيز القدرة على ترتيب الأولويات وفقاً للمتغيرات المستقبلية.
- دعم الابتكار المؤسسي من خلال التفكير في البدائل والاحتمالات.
- تحويل الرؤية المستقبلية إلى توجهات وخطط قابلة للمتابعة.

## الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج التميز القيادي والاستشراف الاستراتيجي والتخطيط القائم على السيناريو:

- التفكير القيادي والاستراتيجي.
- تحليل الاتجاهات المستقبلية.
- بناء الرؤية المؤسسية.
- قراءة المتغيرات البيئية.
- تحليل المخاطر والفرص.
- بناء السيناريوهات المستقبلية.
- التخطيط الاستراتيجي المرن.
- صناعة القرار في البيئات المعقدة.
- إدارة الأولويات الاستراتيجية.
- ربط الأهداف بالنتائج المؤسسية.
- قيادة التغيير والتكيف المؤسسي.
- تقييم البدائل الاستراتيجية.

## دراسة سيناريوهات

في تدريب التميز القيادي والاستشراف الاستراتيجي والتخطيط القائم على السيناريو، سيطور المشاركون قدراتهم عبر دراسة السيناريوهات:

- تحليل مؤسسة تواجه تغيرات مفاجئة في بيئة الأعمال وتحديد البدائل القيادية المناسبة.
- دراسة سيناريو انخفاض الموارد وتأثيره في الأولويات والخطط الاستراتيجية.
- تحليل تغيرات السوق وبناء تصورات مستقبلية تدعم القرارات القيادية.
- دراسة أزمة مؤسسية واختبار قدرة الخطة الاستراتيجية على الاستجابة.
- مقارنة سيناريوهات النمو والاستقرار والتراجع وتحديد متطلبات كل منها.
- تقييم قرار قيادي في ظل معلومات ناقصة وتغيرات مستقبلية غير مؤكدة.

## محتوى الدورة

### الوحدة الأولى: التميز القيادي وبناء الرؤية الاستراتيجية

- مفهوم التميز القيادي ودوره في تحقيق الأداء المؤسسي.
- خصائص القيادة الفعالة في البيئات المتغيرة.
- بناء الرؤية القيادية وتحديد الاتجاه الاستراتيجي.
- تطوير التفكير الاستراتيجي لدى القيادات.
- تعزيز مهارات صناعة القرار القيادي.
- إدارة الأولويات وفق الأهداف الاستراتيجية.
- بناء ثقافة التميز والابتكار المؤسسي.
- توجيه الفرق نحو تحقيق الأهداف المشتركة.

### الوحدة الثانية: الاستشراف الاستراتيجي وتحليل المستقبل

- مفهوم الاستشراف الاستراتيجي وأهميته للمؤسسات.
- تحليل الاتجاهات الاقتصادية والتقنية والاجتماعية.
- رصد الإشارات المبكرة للتغيرات المستقبلية.
- تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة.
- تحديد المتغيرات المؤثرة في المستقبل.
- دراسة الاحتمالات والبدائل المستقبلية.
- تحديد الفرص والتهديدات الاستراتيجية.
- توظيف المعلومات المستقبلية في التخطيط.

### الوحدة الثالثة: التخطيط القائم على السيناريو

- مفهوم التخطيط القائم على السيناريو.
- تحديد العوامل المؤثرة في بناء السيناريوهات.
- تحليل الافتراضات والمتغيرات الرئيسية.
- بناء السيناريوهات المستقبلية المحتملة.
- اختبار السيناريوهات في ظروف مختلفة.
- ربط السيناريوهات بالأهداف الاستراتيجية.
- مقارنة البدائل الاستراتيجية المتاحة.
- اختيار البدائل الأكثر ملاءمة للمؤسسة.

## الوحدة الرابعة: صناعة القرار وإدارة المخاطر المستقبلية

- مفهوم القرار الاستراتيجي وأبعاده المستقبلية.
- تحليل المخاطر وتقدير آثارها المحتملة.
- تقييم البدائل في ظروف عدم اليقين.
- تطوير المرونة في الخطط الاستراتيجية.
- الاستعداد للأزمات والسيناريوهات الضاغطة.
- ترتيب الأولويات وفق مستوى المخاطر.
- تحسين جودة القرارات القيادية.
- مراجعة القرارات وفق المتغيرات الجديدة.

## الوحدة الخامسة: التكامل بين القيادة والاستشراف والتخطيط الاستراتيجي

- ربط الرؤية القيادية بالتخطيط الاستراتيجي.
- دمج الاستشراف في عمليات التخطيط المؤسسي.
- تطوير الخطط المرنة والقابلة للتكيف.
- تحويل السيناريوهات إلى خيارات استراتيجية.
- قياس الأداء ومتابعة النتائج الاستراتيجية.
- قيادة التغيير والتحول المؤسسي.
- تعزيز الجاهزية للتحديات المستقبلية.
- تحقيق التميز والاستدامة المؤسسية.

## خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تؤكد الدورة أن التميز القيادي لا يعتمد على إدارة الواقع فقط، بل يتطلب القدرة على قراءة المستقبل وبناء خيارات استراتيجية مرنة تستجيب للتغيرات. وتسهم القيادة الواعية بالاستشراف والتخطيط القائم على السيناريو في تعزيز جاهزية المؤسسات وتحسين جودة القرارات ودعم التميز والاستدامة المؤسسية.