



**تحليل وتصميم الوظائف وقياس كفاءة أداء الموارد
البشرية (121522)**



تحليل وتصميم الوظائف وقياس كفاءة أداء الموارد البشرية (121522)

المقدمة

تأتي هذه الدورة التدريبية في تحليل وتصميم الوظائف وقياس كفاءة أداء الموارد البشرية، استجابة للحاجة المتزايدة إلى تطوير منهجيات احترافية في تحليل الوظائف وتصميمها بما يحقق التوافق الاستراتيجي بين الأفراد وأهداف المؤسسة. كما تركز على بناء فهم عميق لمفاهيم تحليل الوظائف، وتحديد الأدوار والمسؤوليات، وربطها بمؤشرات الأداء الرئيسية. وتسلط الضوء على أهمية تصميم الوظائف بأسلوب يعزز الإنتاجية ويرفع من كفاءة الأداء المؤسسي. وسيتم تناول أدوات قياس الأداء الحديثة التي تساعد في تقييم كفاءة الموارد البشرية بشكل دقيق وموضوعي. وتمكن المشاركين من تطوير نظم فعالة لإدارة الأداء تعتمد على التحليل الوظيفي الدقيق. وفي سياق بيئة الأعمال المتغيرة، توفر إطاراً تطبيقياً لتحسين جودة الوظائف وتحقيق التميز المؤسسي المستدام.

الفئات المستهدفة

تستهدف دورة تحليل وتصميم الوظائف وقياس كفاءة أداء الموارد البشرية، الفئات والمحترفين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء الموارد البشرية.
- أخصائيو تحليل الوظائف.
- مسؤولو تخطيط القوى العاملة.
- مدراء الإدارات التشغيلية.
- محللو الأداء المؤسسي.
- مسؤولو تطوير التنظيم.
- خبراء إدارة الكفاءات.
- الباحثون في تطوير الموارد البشرية.

أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في تحليل وتصميم الوظائف وقياس كفاءة أداء الموارد البشرية، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم المفاهيم الأساسية لتحليل الوظائف وتصميمها.
- تحديد مكونات الوصف الوظيفي الفعال.
- تطوير مهارات إعداد بطاقات الوصف الوظيفي.
- تحليل العلاقات بين الوظائف داخل الهيكل التنظيمي.
- تطبيق أساليب تصميم الوظائف الحديثة.
- ربط تحليل الوظائف بتخطيط الموارد البشرية.
- بناء مؤشرات أداء رئيسية دقيقة وقابلة للقياس.
- تقييم كفاءة الأداء الوظيفي باستخدام أدوات تحليلية.
- تحسين جودة عمليات التوظيف والاختيار.
- دعم اتخاذ القرار من خلال تحليل البيانات الوظيفية.
- تعزيز الإنتاجية من خلال تصميم وظيفي فعال.
- تطوير استراتيجيات إدارة الأداء المؤسسي.
- قياس الفجوات بين الأداء الفعلي والمستهدف.
- تطبيق أفضل الممارسات في تقييم الأداء.
- تعزيز التكامل بين إدارة الأداء والتخطيط الاستراتيجي.

الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج تحليل وتصميم الوظائف وقياس كفاءة أداء الموارد البشرية:

- القدرة على تحليل الوظائف بطريقة منهجية.
- مهارة إعداد الوصف الوظيفي الاحترافي.
- القدرة على تصميم الوظائف وفق احتياجات العمل.
- استخدام أدوات قياس الأداء بكفاءة.
- تحليل بيانات الأداء لاتخاذ قرارات دقيقة.
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية.
- تقييم كفاءة الموارد البشرية بشكل موضوعي.
- فهم العلاقة بين الأداء الفردي والمؤسسي.
- تحسين فعالية العمليات التنظيمية.
- تطبيق استراتيجيات إدارة الأداء الحديثة.

دراسة سيناريوهات

في تدريب تحليل وتصميم الوظائف وقياس كفاءة أداء الموارد البشرية، سيطور المشاركون قدراتهم عبر دراسة السيناريوهات:

- تحليل وظيفة في مؤسسة خدمية متغيرة.
- تصميم وظيفة جديدة لدعم التحول الرقمي.
- تقييم أداء فريق عمل باستخدام مؤشرات دقيقة.
- معالجة فجوات الأداء في إدارة الموارد البشرية.
- إعادة هيكلة وظائف لزيادة الكفاءة التشغيلية.
- تطبيق نظام تقييم أداء قائم على النتائج.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى: مدخل إلى تحليل الوظائف

- تعريف تحليل الوظائف وأهميته في إدارة الموارد البشرية.
- الفرق بين تحليل الوظائف وتصميم الوظائف.
- أهداف تحليل الوظائف في المؤسسات الحديثة.
- مصادر جمع بيانات تحليل الوظائف.
- أساليب جمع المعلومات مثل المقابلات والاستبيانات.
- تحليل المهام والمسؤوليات الوظيفية.
- تحديد المهارات والمعارف المطلوبة لكل وظيفة.
- دور تحليل الوظائف في تحسين الأداء المؤسسي.

الوحدة الثانية: تصميم الوظائف بفعالية

- مفهوم تصميم الوظائف وأبعاده التنظيمية.
- نماذج تصميم الوظائف الحديثة.
- تصميم الوظائف لتحقيق الرضا الوظيفي.
- ربط تصميم الوظائف بالإنتاجية والكفاءة.
- توزيع المهام والمسؤوليات بشكل متوازن.
- تحليل عبء العمل وتحديد الأدوار.
- تأثير التكنولوجيا على تصميم الوظائف.
- تطوير وظائف مرنة تتناسب مع التغيرات.

الوحدة الثالثة: إعداد الوصف الوظيفي الاحترافي

- مكونات الوصف الوظيفي الفعال.
- كتابة الأهداف الوظيفية بوضوح.
- تحديد المسؤوليات الرئيسية.
- توثيق المؤهلات والمتطلبات.
- صياغة علاقات العمل داخل المنظمة.
- استخدام الوصف الوظيفي في التوظيف.
- تحديث الوصف الوظيفي بشكل دوري.
- ضمان توافق الوصف مع الاستراتيجية المؤسسية.

الوحدة الرابعة: قياس كفاءة أداء الموارد البشرية

- مفهوم قياس الأداء الوظيفي.
- تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية KPIs.
- أدوات تقييم الأداء الكمي والنوعي.
- تحليل نتائج الأداء وتفسيرها.
- قياس الإنتاجية الفردية والجماعية.
- تقييم الكفاءة التشغيلية للموظفين.
- استخدام النماذج الحديثة في إدارة الأداء.
- ربط الأداء بالأهداف الاستراتيجية.

الوحدة الخامسة: تحسين الأداء والتطوير المستمر

- تحليل فجوات الأداء الوظيفي.
- تطوير خطط تحسين الأداء الفردي.
- استخدام التغذية الراجعة في التطوير.
- تطبيق أنظمة إدارة الأداء المتكاملة.
- ربط التدريب بتحسين الأداء.
- تعزيز ثقافة الأداء العالي في المؤسسة.
- استخدام البيانات في اتخاذ القرارات.
- متابعة الأداء وتحقيق التحسين المستمر.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تعزز الدورة القدرة على تحليل وتصميم الوظائف وربطها بقياس كفاءة أداء الموارد البشرية بشكل احترافي يدعم تحقيق الأهداف الاستراتيجية. كما تساهم في بناء نظم متكاملة لإدارة الأداء تعتمد على التحليل الدقيق وتحقيق التحسين المستمر.