



القيادة في الأمن والسلامة وتعزيز ثقافة السلامة



القيادة في الأمن والسلامة وتعزيز ثقافة السلامة

مقدمة

تهدف هذه الدورة التدريبية في القيادة في الأمن والسلامة وتعزيز ثقافة السلامة، إلى بناء فهم عميق لدور القيادة الفعالة في مجال الأمن والسلامة المهنية داخل المؤسسات. تركز على كيفية تحويل السلامة من مجموعة إجراءات إلى ثقافة راسخة يقودها السلوك القيادي الواعي. تتناول المفاهيم الحديثة للقيادة في بيئات العمل عالية المخاطر، تسلط الضوء على العلاقة بين القيادة، الأداء، والحد من الحوادث المهنية. كما تدمج بين الفكر الاستراتيجي والتطبيقات النظرية المستندة إلى ممارسات واقعية. وتعزز قدرة المشاركين على التأثير الإيجابي المستدام في سلوكيات السلامة المؤسسية.

الفئات المستهدفة

تستهدف دورة القيادة في الأمن والسلامة وتعزيز ثقافة السلامة، الفئات والمحترفين لاكتساب المعرفة والمهارات:

- القيادات التنفيذية في المؤسسات الصناعية.
- مدراء الأمن والسلامة المهنية.
- مشرفو المواقع والمشاريع.
- مسؤولو الجودة وإدارة المخاطر.
- قادة الفرق التشغيلية.
- العاملون في القطاعات عالية الخطورة.
- مسؤولو الموارد البشرية المعنيون بالسلامة.
- الاستشاريون في أنظمة HSE.

أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في القيادة في الأمن والسلامة وتعزيز ثقافة السلامة، سيكون المشاركون قادرين على:

- توضيح مفهوم القيادة في الأمن والسلامة المهنية.
- تعزيز دور القائد في ترسيخ ثقافة السلامة المؤسسية.
- تمكين المشاركين من فهم السلوك القيادي المؤثر في السلامة.
- ربط القيادة الاستراتيجية بأداء السلامة في مواقع العمل.
- تحليل العلاقة بين القرارات القيادية والحوادث المهنية.
- تطوير الوعي القيادي بالمخاطر المحتملة.
- دعم مهارات التأثير والإقناع في ممارسات السلامة.
- رفع مستوى الالتزام المؤسسي بسياسات السلامة.
- تحسين قدرة القادة على إدارة السلوكيات غير الآمنة.
- تعزيز التواصل القيادي الفعال في قضايا السلامة.
- تمكين القادة من قيادة التغيير في ثقافة السلامة.
- دعم اتخاذ القرار المبني على تقييم المخاطر.
- تعزيز مفهوم القدوة القيادية في تطبيق إجراءات السلامة.

الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج القيادة في الأمن والسلامة وتعزيز ثقافة السلامة:

- القيادة الواعية في بيئات العمل الخطرة.
- تحليل المخاطر من منظور قيادي.
- التواصل الفعال في الأمن والسلامة.
- التأثير الإيجابي على سلوكيات العاملين.
- اتخاذ القرار المسؤول في مواقف السلامة.
- إدارة فرق العمل وفق مبادئ السلامة.
- تعزيز الالتزام التنظيمي بأنظمة HSE.
- دمج السلامة في الثقافة المؤسسية.
- التعامل القيادي مع الحوادث والدروس المستفادة.
- بناء الثقة بين القيادة والعاملين في السلامة.

دراسة سيناريوهات

في تدريب القيادة في الأمن والسلامة وتعزيز ثقافة السلامة، سيطور المشاركون قدراتهم عبر دراسة السيناريوهات:

- تحليل موقف قيادي أدى إلى انخفاض الحوادث.
- دراسة قرار إداري أثر على ثقافة السلامة.
- مراجعة سلوك قائد في موقع عالي المخاطر.
- تقييم استجابة قيادية لحادث مهني.
- تحليل ضعف القيادة وتأثيره على السلامة.
- دراسة تغيير ثقافة السلامة في مؤسسة صناعية.

محتوى الدورة التدريبية

الوحدة الأولى: مفاهيم القيادة في الأمن والسلامة

- تعريف القيادة في مجال الأمن والسلامة المهنية.
- الفرق بين الإدارة والقيادة في السلامة.
- دور القيادة في الحد من المخاطر المهنية.
- تأثير القيادة على الأداء الآمن.
- العلاقة بين القيادة وثقافة السلامة.
- أنماط القيادة المؤثرة في بيئات العمل.

الوحدة الثانية: ثقافة السلامة المؤسسية

- مفهوم ثقافة السلامة في المؤسسات.
- مراحل بناء ثقافة السلامة المستدامة.
- دور القائد في ترسيخ القيم السلوكية الآمنة.
- تأثير الثقافة التنظيمية على الحوادث المهنية.
- قياس مستوى ثقافة السلامة في بيئة العمل.
- التحديات القيادية في تغيير ثقافة السلامة.
- الربط بين ثقافة السلامة والأداء التشغيلي.

الوحدة الثالثة: السلوك القيادي وإدارة المخاطر

- السلوك القيادي وتأثيره على السلامة المهنية.
- دور القائد في التعرف على المخاطر.
- القيادة الاستباقية في إدارة المخاطر.
- تعزيز السلوكيات الآمنة في فرق العمل.
- التعامل القيادي مع السلوكيات غير الآمنة.
- دور القيادة في تقييم المخاطر المستمر.
- دمج إدارة المخاطر في القرارات القيادية.

الوحدة الرابعة: التواصل القيادي في الأمن والسلامة

- أهمية التواصل القيادي في ثقافة السلامة.
- مهارات الحوار الفعال حول قضايا السلامة.
- إيصال رسائل السلامة بوضوح وتأثير.
- دور الاجتماعات القيادية في تعزيز السلامة.
- التعامل مع مقاومة التغيير في السلامة.
- بناء الثقة من خلال التواصل القيادي.
- تأثير التواصل على الالتزام بإجراءات السلامة.

الوحدة الخامسة: القيادة والتعلم من الحوادث

- دور القيادة في التحقيق في الحوادث المهنية.
- تحليل الأسباب الجذرية من منظور قيادي.
- تحويل الحوادث إلى فرص تعلم مؤسسي.
- دعم ثقافة الإبلاغ عن الحوادث.
- مسؤولية القيادة في منع تكرار الحوادث.
- تطبيق الدروس المستفادة في أنظمة السلامة.
- تعزيز التحسين المستمر في أداء السلامة.

خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تؤكد هذه الدورة أن القيادة الفعالة هي المحرك الأساسي لبناء وتعزيز ثقافة السلامة المستدامة داخل المؤسسات. إن تبني القادة لممارسات قيادية واعية في الأمن والسلامة يساهم بشكل مباشر في تقليل المخاطر ورفع مستوى الأداء المؤسسي.