



إدارة المخزون وسلسلة الإمداد في المخازن



## إدارة المخزون وسلسلة الإمداد في المخازن

### مقدمة

تقدم دورة إدارة المخزون وسلسلة الإمداد في المخازن، إطارًا متكاملًا لفهم كيفية إدارة المخزون بكفاءة داخل المخازن وتحسين أداء سلسلة الإمداد من بدايتها حتى وصولها للمستهلك. تركز على الأسس النظرية والعمليات التنظيمية التي تدعم تدفق المواد بشكل مستدام. تعالج الدورة أهم التحديات التي تواجه المؤسسات في مراقبة مستويات المخزون وتقليل التكاليف التشغيلية. كما توضح كيفية موازنة عمليات التخزين مع نظم سلسلة الإمداد الحديثة لضمان جاهزية المخزون واستمرارية التوريد. وتستعرض أفضل الممارسات في التحليل والرقابة وتخطيط الإمداد لتعزيز الكفاءة التشغيلية. وفي النهاية، تمنح المتدربين تصورًا شاملًا لدور إدارة المخزون في رفع جودة الأداء داخل المنشآت.

### الفئات المستهدفة

تستهدف دورة إدارة المخزون وسلسلة الإمداد في المخازن، الفئات والمحترفين الذين يسعون لاكتساب المعرفة والمهارات:

- مدراء المخازن والراغبون في تطوير مهارات الرقابة والتخزين.
- موظفو سلسلة الإمداد والمشتريات.
- مسؤولو التخطيط والإمداد في المؤسسات.
- محللو البيانات اللوجستية ومراقبو المخزون.
- المهتمون بتعلم مهارات إدارة المخزون المهنية.
- العاملون في أقسام الإمداد والنقل والتوزيع.

### أهداف الدورة التدريبية

في نهاية هذا البرنامج التدريبي في إدارة المخزون وسلسلة الإمداد في المخازن، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم مفاهيم المخزون ودوره في استمرارية سلسلة الإمداد.
- تحليل احتياجات المؤسسات وتحديد مستويات التخزين المثلى.
- تطبيق أساليب فعالة لتخطيط الطلب وموازنة تكلفة المخزون.
- تطوير مهارات الرقابة على حركة المواد داخل المخازن.
- تحسين دقة عمليات الجرد وتقليل الأخطاء التشغيلية.
- تعزيز القدرة على استخدام النماذج النظرية في إدارة الإمداد.
- فهم عوامل المخاطر وتأثيرها على تدفق المواد.
- تقوية مهارات اتخاذ القرار في تخطيط الإمداد وإدارة المخزون.
- ربط مفاهيم التخزين بالتحليل اللوجستي والإجراءات التنظيمية.
- بناء وعي شامل بالاستراتيجيات الحديثة في سلاسل الإمداد.

## الكفاءات المستهدفة

سيكتسب المشاركون الكفاءات التالية من خلال برنامج إدارة المخزون وسلسلة الإمداد في المخازن:

- مهارات تحليل مستويات المخزون وتحديد الفجوات التشغيلية.
- فهم منهجي لخطوات الرقابة على المخزون.
- القدرة على دراسة مؤشرات أداء الإمداد.
- استخدام النماذج التحليلية في مراقبة الطلب.
- تطبيق أساليب تطوير كفاءة المخازن.
- تحسين القرارات المتعلقة بالتخطيط اللوجستي.
- بناء طول نظرية لمعالجة تحديات الإمداد.
- فهم متقدم لمفاهيم التخطيط والتحكم.
- تعزيز الدقة في المتابعة والتقييم.

## دراسة سيناريوهات

في تدريب إدارة المخزون وسلسلة الإمداد في المخازن، سيطور المشاركون قدراتهم من خلال دراسة السيناريوهات التالية:

- نقص المواد في فترة الذروة.
- زيادة غير مخطط لها في الطلب.
- تعطل سلسلة التوريد الخارجية.
- ارتفاع تكلفة التخزين.
- اختلاف دقة الجرد عن البيانات الفعلية.
- تراكم مخزون بطيء الحركة.

## محتوى الدورة التدريبية

### الوحدة الأولى: المفاهيم الأساسية في إدارة المخزون وسلسلة الإمداد

- تعريف إدارة المخزون ودوره في دعم الأداء التشغيلي.
- شرح دورة حياة المخزون داخل المخازن.
- أهمية سلسلة الإمداد في تحقيق استمرارية التوريد.
- العلاقة بين التخزين وتخطيط الإمداد داخل المؤسسات.
- العوامل المؤثرة في تحديد مستويات المخزون.
- أساليب تحليل الطلب في بيئات التخزين.
- الإطار التنظيمي لإدارة المواد داخل المخازن.
- دور البيانات في تحسين جودة القرارات اللوجستية.

### الوحدة الثانية: التخطيط الفعال للمخزون وتحديد المستويات المثلى

- طرق تحديد الحد الأدنى والحد الأعلى للمخزون.
- تطبيق مفهوم نقطة إعادة الطلب.
- استراتيجيات تخفيض تكاليف التخزين.
- تحليل حجم الطلب الموسمي والمتغير.
- النماذج النظرية لاحتساب كلفة المخزون.
- أدوات تقييم الأداء في تخطيط الإمداد.
- تحديد فجوات المخزون باستخدام البيانات.
- ربط الخطط التشغيلية بالخطط اللوجستية.

### الوحدة الثالثة: رقابة المخزون وتحسين كفاءة المخازن

- منهجيات الرقابة على حركة المواد.
- أساليب الجرد الدوري والمستمر.
- تقنيات تحسين دقة الجرد.
- إدارة المخزون البطيء والسريع الحركة.
- تطوير إجراءات السلامة في المخازن.
- مراقبة الانحرافات التشغيلية وتحليل أسبابها.
- دعم سير العمل لتقليل الأخطاء.
- دور الرقمنة في تتبع المخزون.

## الوحدة الرابعة: سلسلة الإمداد والتنسيق التشغيلي بين الأقسام

- مفهوم تدفق المواد داخل سلسلة الإمداد.
- تحليل نقاط القوة والضعف في سلاسل الإمداد.
- التعاون بين المشتريات والمخازن والنقل.
- استراتيجية تقليل المخاطر المرتبطة بالتوريد.
- مفاهيم الاستدامة في الإمداد.
- تحسين الاستجابة للمتغيرات السوقية.
- تقييم الموردين ونظم التوريد.
- التحكم بالتكاليف عبر التكامل التشغيلي.

## الوحدة الخامسة: التحليل المتقدم وإدارة المخاطر في نظم الإمداد

- تحليل البيانات المتقدمة لتحسين كفاءة المخزون.
- بناء نماذج تقدير المخاطر.
- تطوير خطط بديلة لاستمرار التوريد.
- دراسة تأثير تعطل سلسلة الإمداد.
- توقعات الطلب طويلة المدى.
- تقييم الهدر التشغيلي داخل المخازن.
- رفع فعالية العمليات باستخدام الأساليب النظرية.
- دور تحسين سلسلة الإمداد في تعزيز التنافسية.

## خلاصة وتوصيات الدورة التدريبية

تعد إدارة المخزون وسلسلة الإمداد أساساً لنجاح المؤسسات وضمان استمرارية العمليات بكفاءة عالية. وتوصي الدورة بترسيخ الممارسات التحليلية لتعزيز دقة التخطيط والرقابة وتحسين جودة القرارات اللوجستية.