



مهارات الإشراف على البناء، الطريقة المهنية لإدارة المشاريع



مهارات الإشراف على البناء، الطريقة المهنية لإدارة المشاريع

المقدمة:

ستشمل هذه الدورة التدريبية الاستراتيجيات الفعالة والعملية اللازمة لتحقيق الكفاءة للمهنيين العاملين في الإشراف على البناء، الإشراف على البناء هو تنويع الأحداث في دورة حياة المشروع، والتي تشمل الجدوى والتصميم الأولي والتصميم المتقدم والمشتريات والبناء، من أجل التنفيذ الناجح للمشاريع، يجب على فرق الإشراف فهم المهارات الإدارية والإشرافية، بالإضافة إلى معرفتهم الفنية، التي يحتاجونها، يجب إدارة مواقع العمل الإنشائية والإشراف عليها بشكل جيد وخالي من المخاطر لضمان احتمالية نجاح المشروع، هناك مخاطر وتأثيرات عالية محتملة إذا لم تتم إدارتها والإشراف عليها بشكل فعال، تقدم هذه الدورة التدريبية الأدوات العملية للتحكم في التكلفة وكذلك الوقت أثناء المشروع، علاوة على ذلك، يمكن التنبؤ بالتكلفة والوقت النهائي للمشروع بناءً على معدلات الإنجاز والأموال المستهلكة في أي وقت من مراحل المشروع.

الفئات المستهدفة:

- مهندسو مواقع البناء.
- مهندسو التكلفة.
- مراقبو الموقع.
- مدراء البناء.
- محترفو إدارة المشاريع الجديدة.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تقييم ومراقبة أساليب العمل والموارد والأنظمة لتلبية متطلبات العمل في الموقع.
- ضبط جودة العمل والتقدم والتكلفة في موقع البناء.
- تطوير علاقات عمل مثمرة وإدارة التغييرات والمطالبات وحل النزاعات.
- التحكم في التكاليف وإدارة المدفوعات.
- قيادة اجتماعات المشروع وإدارة أداء الفرق والأفراد.

الكفاءات المستهدفة:

- الممارسة في تقنيات إدارة مشاريع البناء.
- استراتيجيات التعاون والتنسيق.
- فهم القضايا الحاسمة التي تؤثر على أداء المشروع والموقع.
- طرق الوفاء بالمواعيد النهائية وكيفية تعدد المهام في الموقع.
- تقنيات الإشراف على مواقع البناء المبتكرة لتحقيق نجاح المشروع.
- إدارة التغييرات والمطالبات والنزاعات المعقدة والصعبة

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، التنظيم والصحة والسلامة:

- تحديد المشاركين في المشروع
- خصائص واضحة للأدوار والمسؤوليات
- القضايا والمتعارضات التعاقدية في مشاريع البناء
- قواعد السلامة الأساسية والامتثال، وشروط موقع العمل والمخاطر
- سلامة معدات البناء
- الصحة والسلامة والبيئة والامتثال وإدارة الاستدامة

الوحدة الثانية، التنقل والتنسيق والمواءمة مع اللاعبين الأساسيين للموقع:

- صاحب العمل، الاستشاريون، المقاولون
- الاجتماع الافتتاحي
- اجتماعات المالك والمقاول
- المباني المؤقتة والمرافق والخدمات والأماكن المحصورة
- الأمن ومراقبة المخاطر
- مراحل تطوير الفريق والتوافق، إدارة ومطابقة التوقعات
- الجدول الرئيسي خط الأساس: مخطط شريطي ومنطق الشبكة وخط التوازن

الوحدة الثالثة، التخطيط والجدولة ومراقبة التقدم والمراقبة:

- أدوات الجدولة والأدوات والتقنيات الحرجة
- التواصل وتحديث الجداول
- جمع المعلومات وتغذيتها
- جدولة وقضايا الموارد والتحديات والطريق إلى الأمام
- إدارة المخاطر المتوقعة وغير المتوقعة في الموقع
- العوامل التي تؤثر على التقدم والأداء مؤشرات الأداء الرئيسية
- تتبع وتقييم الوقت والتكلفة والجودة
- الامتثال للموقع والإجراءات التصحيحية

الوحدة الرابعة، المهارات الفنية للإشراف على البناء:

- التدفق النقدي للمشروع ودفع التقدم
- مقدمة في الخرسانة
- الخرسانة المسلحة
- مهارات التحكم في جودة الخرسانة
- فهم تحريات التربة وتحديات ميكانيكا التربة
- الاحتياطات خلال أسس البناء
- مهارات التدقيق
- عناصر البناء
- رسومات التصميم
- تقرير التحقيق في التربة

الوحدة الخامسة، التغييرات والمطالبات المضادة وتسوية المنازعات:

- أسباب التغيير وكيفية إدارة التغييرات بشكل فعال
- المطالبات المضادة والنزاعات
- استراتيجيات التفاوض لإدارة المطالبات والمنازعات المتعددة
- التغييرات المعقدة والمطالبات وإدارة المنازعات
- أدوات وتقنيات حل النزاعات البديلة الوساطة والتحكيم