



إدارة جودة المشاريع، تطبيق المفاهيم الأساسية
لبناء الجودة



إدارة جودة المشاريع، تطبيق المفاهيم الأساسية لبناء الجودة

المقدمة:

في بيئة الأعمال اليوم شديدة التنافس والسريعة التغير، يعد تقديم نتائج المشروع عالية الجودة هو مفتاح بقاء المنظمات وازدهارها، يسعى المديرون باستمرار إلى تحقيق نتائج جيدة مع تقليل التكاليف وتقليل التأخير، هذه الدورة التدريبية مصممة لتقديم نظرة شاملة على إدارة الجودة في المشاريع مع توازن دقيق للاعتبارات الكمية والنوعية، ستزود هذه الدورة التدريبية لإدارة جودة المشروع المشاركين بالمهارات الإدارية الأساسية والمنهجيات اللازمة للتسليم الفعال لنتائج المشروع عالية الجودة.

الفئات المستهدفة:

- المتخصصين في إدارة المشاريع.
- الأفراد الذين يشاركون أو يديرون مشاريع داخلية وخارجية في كل من القطاعين العام والخاص.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم أهمية عمليات إدارة الجودة في المشاريع ودمج الجودة في بدء المشروع والتخطيط والتنفيذ والمراقبة والإكمال.
- تحديد وتوثيق متطلبات ومعايير الجودة للمشروع والمنتج.
- تطبيق تحليل التكلفة والفائدة والرسوم البيانية للسبب والنتيجة والرسوم البيانية للتحكم والأدوات الأخرى في تخطيط المشروع والتحكم فيه.
- تطبيق المفاهيم الأساسية لمراقبة الجودة الإحصائية.
- تنفيذ ضمان الجودة والسيطرة الفعالة.
- إجراء عمليات تدقيق الجودة.
- إدارة أصحاب المصلحة بشكل فعال لضمان رضاهم عن نتائج المشروع.
- تحسين مناخ وثقافة الجودة طوال دورة حياة المشروع.

الكفاءات المستهدفة:

- مفاهيم إدارة جودة المشروع الرئيسية.
- المفاهيم والأدوات والأساليب المشاركة في تخطيط ومراقبة الجودة بالتزامن مع طريقة المسار الحرج ومنهجيات إدارة المشاريع الأخرى المثبتة.
- مقدمة لأدوات التحكم في العمليات الإحصائية.
- نظرة عامة على مشاكل واستراتيجيات المشروع النموذجية للتخفيف منها.
- التركيز الشامل على تحقيق الفوائد من مفهوم المشروع حتى الاكتمال.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، فهم إدارة جودة المشروع ودمج الجودة في بدء المشروع:

- مقدمة في إدارة الجودة في المشاريع والعمليات
- تعريف الجودة
- تكلفة الجودة
- إدارة الجودة ودورة حياة المشروع
- PMBOK مجال المعرفة لإدارة الجودة

الوحدة الثانية، مفاهيم إدارة الجودة:

- المبادئ
- السياسة
- الأهداف
- التخطيط
- الضمان
- الرقابة
- التدقيق

الوحدة الثالثة، الجودة في مرحلة بدء المشروع:

- تحديد المشاريع
- جمع المتطلبات
- إدارة نطاق التخطيط
- ميثاق المشروع ونطاق المشروع ونطاق المنتج
- أساسيات دراسة الجدوى، تركيز الفوائد
- إدارة أصحاب المصلحة كمفتاح لنتائج عالية الجودة
- إدارة قيود المشروع والأولويات والمفاضلات

الوحدة الرابعة، التخطيط للجودة:

- هيكل تفصيل العمل WBS، مصفوفة تتبع المتطلبات RTM
- الجدولة، طريقة المسار الحرج CPM ومخطط جانت
- تخصيص الموارد لتحقيق النتائج في الوقت المحدد
- الإحصائيات الأساسية لتخطيط ومراقبة المشروع
- التقدير والميزانية
- تخطيط جودة المشروع
- مقاييس الجودة وقوائم المراجعة
- خطة المشروع

الوحدة الخامسة، ضمان ومراقبة الجودة:

- الجودة في مرحلة تنفيذ المشروع
- مبادئ الجودة الرئيسية، مسؤولية الجودة
- معايير ومقاييس الجودة
- أدوات مراقبة المشروع وضمان الجودة، عمليات التحقق والمصادقة

الوحدة السادسة، مقدمة إلى أدوات التحكم في العمليات الإحصائية SPC:

- تحليل باريتو
- مخططات السبب والنتيجة
- الرسوم البيانية
- تحليل الاتجاهات
- مخططات التشتت
- مخططات التحكم في العملية
- قدرة العملية
- تصحيح تأخيرات المشروع
- تدقيق الجودة
- إغلاق المشروع وقبوله