



إدارة مخاطر المشاريع والامتثال



إدارة مخاطر المشاريع والامتثال

المقدمة:

ستركز هذه الدورة التدريبية على الوعي بإدارة مخاطر المشروع لتقليل الآثار السلبية للمشروع وتحسين تنفيذ المشروع، إن إدارة المشروع هي كل شيء عن إدارة المخاطر، القدرة على اغتنام الفرص وتقليل التهديدات وتحسين النتائج، ومع ذلك، غالباً ما يتم التعامل مع إدارة المخاطر على أنها عملية تفاعلية، أو الأسوأ من ذلك، لا تتم على الإطلاق، من خلال فهم أفضل للمخاطر التي قد تؤثر على مشاريعك، وكيفية إدارتها بشكل فعال، ستكون في وضع أفضل لتقديم مشاريعك بنجاح في الموعد المحدد، وفي حدود الميزانية ومع سجل واضح في الصحة والسلامة والبيئة، في هذه الدورة التدريبية حول إدارة مخاطر المشاريع، ستعمل من خلال النهج الاستباقي لكلا الجانبين من المخاطر، التهديدات والفرص، ويستند هذا النهج إلى فهم واضح لكل من الأساليب النوعية والكمية لإدارة المخاطر.

الفئات المستهدفة:

- أفراد إدارة المشاريع الذين يرغبون في تطوير وتحسين مهاراتهم في إدارة مخاطر المشروع، بغض النظر عن خلفية صناعتك أي الهندسة أو تكنولوجيا المعلومات أو الأعمال.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم عملية إدارة المخاطر.
- فهم كيفية تحديد المخاطر التي تؤثر على جودة المشروع والوقت والجدول الزمني والتكلفة والنطاق.
- تطبيق تقنيات مفيدة لتحديد وتحليل وتخفيف ومراقبة المخاطر في دورة حياة المشروع.
- فهم كيفية إنشاء خطة فعالة لرصد المخاطر واستراتيجيات إدارة المخاطر.
- استخدام عملية من ست خطوات لإدارة مخاطر المشروع.
- وضع ميزانية مخاطر على أساس القيمة النقدية المتوقعة EMV.

الكفاءات المستهدفة:

- فحص التهديدات والفرص التي تواجه مشروعاتك من أعلى إلى أسفل ومن أسفل إلى أعلى باستخدام عملية إدارة مخاطر مثبتة من ست خطوات.
- تقييم المخاطر والاستجابة لها في المشروع.
- توقع الأسباب المحتملة لتجاوزات التكلفة والجدول الزمني، جنبًا إلى جنب مع سوء جودة العمل، من خلال تحديد العلامات التحذيرية لهذه في أقرب وقت ممكن في المشروع يمكن اتخاذ إجراءات تصحيحية في الوقت المناسب لتقليل أو تخفيف الأثر.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، تخطيط إدارة المخاطر:

- التعاريف الرئيسية
- PMBOK® ست عمليات لإدارة المخاطر
- الغرض وفوائد المخاطر
- المسؤوليات في إدارة مخاطر المشروع
- دمج إدارة المخاطر في عملية إدارة المشروع
- تخطيط إدارة المخاطر
- عملية تخطيط المخاطر

الوحدة الثانية، عمليات تحديد المخاطر:

- سياق المشروع وأصحاب المصلحة
- مدخلات تحديد المخاطر
- أدوات وتقنيات تحديد المخاطر
- مخرجات تحديد المخاطر

الوحدة الثالثة، عملية تقييم المخاطر:

- تقنيات تقدير المشروع
- جدولة التخطيط - طريقة المسار الحرج CPM
- تقنية تقييم ومراجعة المشروع PERT
- التحليل النوعي للمخاطر
- التحليل الكمي للمخاطر

الوحدة الرابعة، تطوير خطة الاستجابة للمخاطر:

- تحديد أولويات المخاطر
- إرشادات إستراتيجية الاستجابة للمخاطر
- استراتيجيات الاستجابة للتهديدات والفرص
- تخطيط وتحليل الاستجابة
- الاستجابات البديلة
- التحقق من الاستجابة
- الاحتياطات - الطوارئ والإدارة

الوحدة الخامسة، مراقبة الاستجابة للمخاطر:

- إدارة الموارد
- إرشادات التحكم في المخاطر
- مدخلات التحكم في المخاطر
- أدوات وتقنيات التحكم في المخاطر
- مخرجات السيطرة على المخاطر
- الإبلاغ عن المخاطر وتوثيقها
- ملخص الدورة ومراجعة "جلسة العمل"