



إدارة تحسين وقت مشروع البناء، التكاليف وتحسين الجودة



إدارة تحسين وقت مشروع البناء، التكاليف وتحسين الجودة

المقدمة:

لا يزال موظفو المشروع الذين يعملون في مشاريع البناء المتوسطة إلى الكبيرة يواجهون تحديات متزايدة في تسليم مشاريعهم، وقد فرض التأثير السريع للعولمة متطلبات أكثر صرامة على وقت تسليم المشروع وتكلفته وجودته، كما يدرك المسؤولون التنفيذيون المطلعون أن أحد المكونات الرئيسية لنجاح المشروع هو "الإدارة النشطة للمشروع"، لذلك من الضروري أن يكون لديك فهم عملي لتخطيط المشروع، والتقدير، والجدولة، وإجراءات مراقبة التنفيذ، غالبًا ما تواجه مشاريع البناء مطالبات مكلفة تؤدي إلى تأخير المشاريع وتتسبب في تكبد أصحابها ومقاوليها خسائر، إن فهم إدارة البناء وتجنب المطالبات يقطع شوطًا طويلاً نحو تحقيق أهداف المشروع السليمة.

الفئات المستهدفة:

- الأشخاص الذين يرغبون في تعلم تقنيات إدارة مشاريع البناء العملية التي ستساعدكم في إكمال مهام العمل، وتحديد الأولويات والحفاظ عليها والوفاء بالمواعيد النهائية للعمل والمشاريع.
- محترفي الإدارة الجدد وأي شخص لديه مصلحة في منصب إداري في أي نوع من أصحاب البناء أو منظمة المقاول.
- كل من يجد في نفسه الحاجة لهذه الدورة ويرغب بتطوير مهاراته وخبراته.

الأهداف التدريبية

في نهاية هذا البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- تقييم ومراقبة أساليب العمل والموارد والأنظمة لتلبية متطلبات العمل.
- المساهمة في ضبط جودة المشروع والتقدم والتكلفة.
- تطوير وتحسين علاقات العمل المنتجة.
- مراقبة تقدم المشروع والتكاليف والمعلومات.
- قيادة اجتماعات المشروع وإدارة أداء الفرق والأفراد.

الكفاءات المستهدفة:

- الممارسة في تقنيات إدارة المشاريع.
- تقنيات للعمل بشكل تعاوني مع الآخرين.
- فهم القضايا الحاسمة التي تؤثر على الأداء.
- طرق الوفاء بالمواعيد النهائية.
- التقنيات المثبتة لتحقيق نجاح المشروع.

محتوى الدورة

الوحدة الأولى، مقدمة في إدارة الإنشاءات الدولية:

- المشاركون في المشروع
- الأصحاب
- المهندسين
- الاستشاريون
- المقاولون
- الموردون
- مفاهيم المشروع
- إدارة أصحاب المصلحة
- مفاهيم القيادة والإدارة الرئيسية

الوحدة الثانية، تسليم المشاريع وتقديرها وإدارة المخاطر:

- نظم تسليم المشروع
- مفاهيم هندسة القيمة
- عقود الإنشاءات
- هيكل تقسيم العمل WBS
- هيكل انهيار المنظمة OBS
- تطبيق BIM 3D، 4D، 5D CAD
- أنواع تقديرات التكلفة والغرض منها
- منهجيات التقدير المفاهيمي
- تقدير مدة التقويم

الوحدة الثالثة، جدولة العمل:

- الجدول الرئيسي
- مخططات الشبكة
- مخطط جانت
- جداول المقاول
- مخططات خط التوازن
- مخططات السرعة
- جداول التواصل
- حسابات المسار الحرج

الوحدة الرابعة، التقارير المرحلية ومراقبة التكاليف:

- دورة التحكم في المشروع
- جمع المعلومات
- العوامل المؤثرة على الأداء
- تتبع الوقت والتكلفة والجودة
- قياس الإنتاجية
- طرق تحسين الإنتاجية في الموقع
- تقنيات تسريع وضغط المشروع

الوحدة الخامسة، مطالبات البناء وتسوية المنازعات:

- أسباب التغييرات
- إدارة التغييرات
- المطالبات والنزاعات
- التحكم
- الوساطة
- تقنيات حل النزاعات البديلة ADR