



دورة القيادة ومبادئ البناء الرشيق في إدارة المشاريع الإنشائية



دورة القيادة ومبادئ البناء الرشيق في إدارة المشاريع الإنشائية

دورة القيادة ومبادئ البناء الرشيق في إدارة المشاريع الإنشائية دورة تدريبية مدتها 5 أيام تتناول قيادة فرق البناء بأساليب البناء الرشيق لإزالة الهدر وتثبيت خطط العمل وتقليل إعادة التنفيذ. وهي موجهة إلى مديري المشاريع ومديري المواقع والمخططين وقادة المقاولين الذين يوجهون العمل في الموقع. وتكمل خلالها خطة القيادة الرشيفة للموقع وتعود بها، مبنية على مشروع قائم. وتقدم هذه الدورة من ميركوري للتدريب.

نبذة عن الدورة

تخسر المشاريع الإنشائية الوقت والمال بسبب الانتظار وإعادة التنفيذ وضعف موثوقية تسليم الأعمال والخطط التي لا تلتزم بها فرق العمل. لمتابعة الدورة يجب أن تكون ممن يخططون للأعمال الإنشائية أو يشرفون عليها. وتتدرب على رسم عمليات الموقع وإدارة جلسات التخطيط السحبي وتوجيه الفرق عند جبهة العمل وقيادة روتين التحسين.

لمن هذه الدورة

- المسؤولون عن تسليم المشاريع الإنشائية في الوقت المحدد وضمن الميزانية ووفق متطلبات الجودة
- المسؤولون عن الإنتاج اليومي في الموقع وتنسيق الفرق وجاهزية مناطق العمل
- المسؤولون عن الجداول الرئيسية وخطط المراحل والتخطيط الاستشاري قصير المدى
- المسؤولون عن تنسيق التصميم والاعتمادات الفنية وقابلية التنفيذ في الموقع
- قادة المقاولين ومقاولي الباطن المسؤولون عن الفرق والتزامات سير العمل وتسليم الأعمال

لا تناسب هذه الدورة من يحتاجون إلى تأسيس أولي في جدولة المشاريع ومراقبة التكاليف، فالأنسب لهم دورة تأسيسية في إدارة المشاريع الإنشائية، ولا من يبحثون عن مهارات تفصيلية في إدارة العقود، فالأنسب لهم دورة في العقود الإنشائية.

الكفاءات المستهدفة

- سلوك القيادة الرشيفة: تقود من جبهة العمل، وتسأل قبل أن توجه، وتبني الثقة بين الفرق والتخصصات
- تشخيص الهدر: ترصد أنواع الهدر الثمانية في عمليات الموقع وتعالج أسبابها لا أعراضها
- التخطيط التشاركي: تدير جلسات التخطيط السحبي والاستشاري التي تنتج التزامات موثوقة من الفرق
- إدارة التدفق: تجهز العمل وتزيل القيود مبكراً وتحافظ على استقرار التسليم بين التخصصات
- قياس الأداء: تتابع موثوقية الخطة وأسباب عدم الوفاء بالالتزامات لتوجيه الإجراءات
- التحسين المستمر: تقود دورات تحسين قصيرة وتوحد ما ينجح على مستوى المشروع

ما ستتمكن من إنجازه

بنهاية الدورة ستتمكن من:

- انطلاقاً من جولة على عمليات الموقع، إعداد خريطة تدفق القيمة تفصل الخطوات المضيئة للقيمة عن الانتظار والحركة وإعادة التنفيذ
- بالنظر إلى مرحلة رئيسية في المشروع، إدارة جلسة تخطيط سحبي ترتب تسليم الأعمال بين التخصصات عكسياً من تلك المرحلة
- باستخدام خطة استشرافية لستة أسابيع، فحص الأنشطة لتحديد القيود وتعيين مسؤولين عن إزالتها قبل بدء العمل
- بالنظر إلى نتائج خطة العمل الأسبوعية، احتساب نسبة احتمال الخطة وتصنيف الأسباب الجذرية لعدم الوفاء بالالتزامات
- انطلاقاً من مشكلة متكررة في الموقع، تطبيق دورة حل المشكلات بنموذج A3 وعرض الإجراءات المضادة على فريق المشروع
- باستخدام ملاحظات الاجتماعات اليومية، توجيه قائد فرقة في حوارات الالتزام والسلامة والجودة عند جبهة العمل

محتوى الدورة

اليوم 1: الفكر الرشيق في البناء

- مبادئ البناء الرشيق: القيمة والتدفق والسحب والكمال في المشاريع
- أنواع الهدر الثمانية في عمليات مواقع البناء
- مقارنة التسليم التقليدي بالتسليم الرشيق للمشاريع وكلفة التباين
- ثقافة البناء الرشيق واحترام الأفراد والأمان النفسي في الموقع
- تقييم جاهزية فرق المشروع ومقاولي الباطن لتطبيق البناء الرشيق

اليوم 2: قيادة الأفراد بالأسلوب الرشيق

- أدوار القيادة الرشيقة من مدير المشروع إلى رئيس الفرقة
- جولات Gemba والقيادة من جبهة العمل
- أسئلة التوجيه لمشرفي الموقع والمهندسين
- بناء الثقة والوعد الموثوقة بين التخصصات
- الاجتماعات اليومية القصيرة ولوحات الإدارة المرئية في الموقع

اليوم 3: نظام Last Planner System

- مستويات نظام Last Planner من الجدول الرئيسي إلى خطة العمل الأسبوعية
- جلسات التخطيط السحبي للمراحل الرئيسية وتسليم المراحل
- الخطة الاستراتيجية لستة أسابيع وتحليل القيود لتجهيز العمل
- نسبة اكتمال الخطة PPC وتتبع أسباب التباين
- ربط التخطيط الرشيق بجدول المسار الحرج

اليوم 4: التدفق والجودة والتحسين

- رسم خرائط تدفق القيمة لعمليات الموقع والتوريد
- منهجية 5S والعمل القياسي في لوجستيات الموقع ومناطق التخزين
- دراسات التشغيل الأول والجودة المدمجة لمنع إعادة التنفيذ
- حل المشكلات بنموذج A3 وتحليل الأسباب الجذرية لمشكلات الموقع
- دورات كايزن وقياس أداء البناء الرشيق في المشاريع

اليوم 5: التطبيق العملي للقيادة الرشيقة

- تمرين رسم عملية في الموقع وترتيب أولويات إزالة الهدر
- تمرين إدارة جلسة تخطيط سحبي مع قادة التخصصات
- تمرين توجيه قائد فرقة بعد عدم الوفاء بالالتزام
- استدامة ممارسات البناء الرشيق عبر مراحل المشروع ومقاولي الباطن
- استكمال خطة القيادة الرشيقة للموقع

دراسات الحالة والتمارين

فيما يلي أنشطة مقترحة خلال الدورة.

- دراسة حالة: مشروع إنشاء مستشفى تنتظر فيه فرق التشطيبات أعمال الفحص باستمرار، فتحدد أنواع الهدر وتقرر أي القيود تزال أولاً.
- دراسة حالة: توسعة منشأة صناعية تتكرر فيها إعادة تنفيذ دعائم الأنابيب، فتجري تحليلاً بنموذج A3 وتختار الإجراءات المضادة.
- تمرين: فريق برج سكني يخطط سحبياً نحو مرحلة تسليم طابق، فتترتب تسليم الأعمال بين التخصصات وتحصل على الالتزامات.
- تمرين: مشروع طرق ومرافق تتراجع فيه موثوقية الخطة، فتحلل أسباب التباين وتخطط لدورة التحسين التالية.

ما ستعود به إلى عملك

تعود بخطة القيادة الرشيقة للموقع، مبنية على مشروع قائم، وتستخدمها خلال شهرك الأول للعودة إلى العمل لإدارة أول جلسة تخطيط سحبي، وبدء الاجتماعات اليومية القصيرة، وتتبع موثوقية الخطة، والاتفاق على أولويات التحسين مع قادة التخصصات ومقاولي الباطن.

- خريطة تدفق القيمة مع إجراءات إزالة الهدر مرتبة حسب الأولوية
- خطة سحبية وخطة استشرافية لستة أسابيع مع سجل القيود
- أداة تتبع موثوقية الخطة مع تصنيفات التباين
- روتين قيادي للاجتماعات اليومية وجولات Gemba والتوجيه

إجابات سريعة عن الأسئلة الشائعة

ما الذي أحتاج إلى معرفته قبل دورة القيادة والبناء الرشيق في المشاريع الإنشائية؟

يجب أن تكون ممن يخططون للأعمال الإنشائية أو يشرفون عليها وأن تقرأ الجداول الزمنية الأساسية. ولا يلزم تدريب سابق في البناء الرشيق، إذ تبني المبادئ من البداية قبل تطبيقها على مواقف الموقع.

بم تختلف دورة القيادة والبناء الرشيق عن دورات إدارة المشاريع الإنشائية العامة؟

تغطي دورات إدارة المشاريع الإنشائية العامة النطاق والتكلفة والجدول والعقود. أما هذه الدورة فتركز على كيفية قيادة التخطيط التشاركي وإزالة الهدر وبناء التزامات موثوقة من الفرق بأساليب البناء الرشيق في الموقع.

كيف يحسن نظام Last Planner System جداول المشاريع الإنشائية؟

يحسن النظام الجداول بجعل من ينفذون العمل هم من يخططون له، وإزالة القيود قبل بدء العمل، وقياس عدد الالتزامات الأسبوعية المنجزة، فتكتشف أسباب التأخير وتعالج مبكراً.

ماذا أعود به من دورة القيادة ومبادئ البناء الرشيق في إدارة المشاريع الإنشائية؟

تعود بخطة القيادة الرشيقة للموقع، مبنية على مشروعك، وتشمل خريطة تدفق القيمة والخطة السحبية والاستشرافية وأداة تتبع موثوقية الخطة والروتين القيادي.

لمديرك

بعد الدورة سيتمكن الموظف من قيادة التخطيط التشاركي مع التخصصات، وإزالة الهدر من عمليات الموقع، وتتبع موثوقية الخطة للحد من التأخير وإعادة التنفيذ. ويعود بخطة القيادة الرشيدة للموقع، ويستخدمها أولاً لإدارة جلسة تخطيط سحبي وبدء الاجتماعات اليومية القصيرة في مشروع قائم.